

# Національна стратегія збільшення прямих іноземних інвестицій в Україну

## Розділ 3: План Дій

► Reliance Restricted



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Building a better  
working world



# Застереження

Ця Національна стратегія збільшення прямих іноземних інвестицій в Україну стала можливою завдяки підтримці американського народу через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID) в рамках Програми конкурентоспроможної економіки в Україні.

Національна стратегія збільшення прямих іноземних інвестицій в Україну та її результати не обов'язково відображають погляди Агентства США з міжнародного розвитку або уряду США.

Програма конкурентоспроможної економіки ("СЕР"), яка фінансується Агентством США з міжнародного розвитку ("USAID"), шляхом контракту з Chemonics International залучила ТОВ "Ернст енд Янг" ("ЕУ" або "ми") до розробки дієвої Національної стратегії ("Стратегія") збільшення прямих іноземних інвестицій в Україні ("Проект"). USAID СЕР очолює Проект, а ЕУ є партнером, що реалізує Проект.

Стратегія надається виключно як знак доброї волі та без будь-яких завірень і гарантій. Якщо Ви читаєте Стратегію («Одержувач»), це означає, що ви згодні з застереженнями і відмовами від відповідальності, що стосуються її використання, викладеними у цьому документі, в іншому випадку Ви не можете бути користувачем даного документу.

З урахуванням характеру виконаної у Проекті роботи, при її виконанні використовувались професійні судження і визначався рівень істотності для цілей проведення процедур і підготовки Стратегії, що означає, що у Звіті можуть бути описані питання, які могли б бути інакше оцінені третіми особами. ЕУ і USAID СЕР не гарантують того, що наведена тут інформація є достатньою для цілей Одержувача або відповідає цілям Одержувача.

Стратегія за жодних обставин умов не може замінювати собою інші дослідження та заходи, які Одержувач може (або повинен) здійснити для одержання інформації, яка його цікавить.

ЕУ та USAID СЕР не несуть відповідальності перед Одержувачем чи то у зв'язку з порушенням договірних зобов'язань або деліктом, чи то на підставі закону,

або на іншій підставі (включаючи необережність) у зв'язку зі Стратегією, причому Одержувач не вправі подавати позови, уживати процесуальних дій або висувати претензії проти ЕУ, якщо такі позови, процесуальні дії або претензії будь-яким чином пов'язані з використанням стратегії або прийняттям будь-яких рішень на підставі Стратегії.

Одержувач погоджується з тим, що ні ЕУ, ні USAID СЕР не несуть жодної відповідальності (включаючи, зокрема, відповідальність за збитки) перед Одержувачем, а також будь-яким із його представників, афілійованих осіб, агентів і замовників у зв'язку з використанням Стратегії одержувачем.

З урахуванням вищенаведеного, Одержувач не покладатиметься на Стратегію, що надається ЕУ, не робитиме будь-яких висновків і не прийматиме будь-яких рішень тільки на підставі Стратегії з метою виконання своїх професійних або ділових зобов'язань, а також не заявлятиме, що він це зробив. Одержувач використовуватиме Стратегію виключно на свій страх і ризик, причому ЕУ не бере на себе жодної відповідальності за будь-які збитки, що можуть бути понесені у зв'язку з використанням Стратегії. Одержувач не вправі висувати претензії стосовно якості Стратегії. Ми відмовляємося від відповідальності за будь-які наслідки, якщо будь-яка третя особа покладатиметься на Стратегію.

Всі кількісні дані, представлені в цьому і інших документах, що складають всю Стратегію, були отримані з даних, доступних у відкритому доступі або безпосередньо ЕУ, її субпідрядникам і глобальній мережі фірм ЕУ, і не були незалежно перевірені ЕУ, USAID СЕР і / або будь-якими з їх афілійованих осіб.

Цей документ підготовлений станом на 15 березня 2021 року. Після цієї дати ніяких додаткових поправок до кількісних даних або рекомендацій в нього внесено не було.

Цей документ є перекладом з англійської мови документу «Section 3: Action Plan». Для усунення будь-яких розбіжностей або сумнівів, основним є документ англійською.

# Зміст

|                                                                 | с.        |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| Список скорочень державних органів                              | 4         |
| Операційний і юридичний план: Примітки щодо підходу             | 5         |
| <b>Потік 1: Операційний план</b>                                | <b>6</b>  |
| Операційний план: Загальні дії                                  | 7         |
| Операційний план: Транспортна інфраструктура                    | 15        |
| Операційний план: Енергетика                                    | 21        |
| Операційний план: Цифрова інфраструктура                        | 27        |
| Операційний план: Високотехнологічне виробництво                | 37        |
| Операційний план: Високовартісне сільське господарство          | 40        |
| <b>Потік 2: Юридичний план</b>                                  | <b>45</b> |
| Юридичний план: Основні правові бар'єри та проблеми для ПІІ     | 46        |
| Юридичний план: Транспортна інфраструктура                      | 55        |
| Юридичний план: Енергетика                                      | 64        |
| Юридичний план: Цифрова інфраструктура                          | 71        |
| Юридичний план: Високотехнологічне виробництво                  | 76        |
| Юридичний план: Високовартісне сільське господарство            | 80        |
| <b>Потік 3: Комунікаційний план</b>                             | <b>86</b> |
| Комунікаційний план: Примітки щодо підходу                      | 87        |
| Комунікаційний план : Сприйняття ПІІ - можливість, а не загроза | 88        |
| Комунікаційний план: Інформація про реформи, пов'язані з ПІІ    | 91        |
| Комунікаційний план: Залучення іноземних інвесторів             | 94        |

# Список скорочень органів державної влади

|                |                                                                                            |                |                                                                                                 |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| АМКУ           | Антимонопольний комітет України                                                            | Мінекономіки   | Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України                    |
| АМПУ           | Адміністрація українських морських портів                                                  | Міненерго      | Міністерство енергетики України                                                                 |
| ДАСУ           | Державна авіаційна служба України                                                          | МІУ            | Міністерство інфраструктури України                                                             |
| Держгеокадастр | Державна служба України з питань геодезії, картографії та кадастру                         | Мінрегіон      | Міністерство розвитку громад та територій України                                               |
| ДПСС           | Державна служба України з питань безпечності харчових продуктів та захисту споживачів      | Мінсоцполітики | Міністерство соціальної політики України                                                        |
| ДМС            | Державна митна служба України                                                              | Мінфін         | Міністерство фінансів України                                                                   |
| ДПС            | Державна податкова служба України                                                          | Мінцифри       | Міністерство цифрової трансформації України                                                     |
| ДРС            | Державна регуляторна служба України                                                        | Мін'юст        | Міністерство юстиції України                                                                    |
| ЕКА            | Експортно-кредитне агентство                                                               | НБУ            | Національний банк України                                                                       |
| ЄДР            | Єдиний державний реєстр юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань | НКРЕКП         | Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг |
| КМУ            | Кабінет Міністрів України                                                                  | НКРЗІ          | Національна комісія з питань регулювання зв'язку та інформатизації                              |
| МВС            | Міністерство внутрішніх справ України                                                      | НКЦПФР         | Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку                                         |
| МЗС            | Міністерство закордонних справ України                                                     | ВРУ            | Верховна Рада України                                                                           |
| МОН            | Міністерство освіти і науки України                                                        | УЗ             | АТ «Укрзалізниця»                                                                               |
| МАППУ          | Міністерство аграрної політики та продовольства України                                    | УРП            | Угода про розподіл продукції                                                                    |
| Міндовкілля    | Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України                                | ФДМУ           | Фонд державного майна України                                                                   |

# Операційний та юридичний плани: Примітки щодо підходу

На основі нашого аналізу ми визначили завдання та заходи, які можна виконати в короткостроковій чи середньостроковій перспективі для залучення прямих іноземних інвестицій. Запропоновані нами завдання включають рекомендації щодо бар'єрів, прогалин та можливостей для прямих іноземних інвестицій, які ми описали у відповідних звітах з макроекономічним та секторальним аналізом.

Заходи, які слід здійснити в рамках кожного завдання, загалом охоплюють 1) діяльність, пов'язану з розробкою та затвердженням державної політики, та 2) діяльність, що включає підготовку законодавства щодо певних питань у сфері прямих іноземних інвестицій. Слід зауважити, що пропозиції щодо редагування та детальний аналіз змін до законодавства, необхідних для реалізації кожного завдання, не є частиною цього плану заходів, також перелік можливих заходів для кожного завдання не є обов'язково вичерпним, і його можуть додатково доповнювати відповідні причетні органи та установи.

Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдань за планом заходів, розбиті на:

- 1) відповідальні органи, що несуть основну відповідальність за виконання певного завдання;
- 2) інші органи та установи, які можуть бути задіяні у виконанні завдання на різних рівнях та етапах.

Ми визначили відповідальні органи та установи, беручи до уваги їхні повноваження щодо формування та реалізації відповідної державної політики та поточний стан, етап на якому знаходиться ініціатива, наприклад, законопроект був розроблений, але ще не поданий, тому буде розглянутий відповідним комітетом ВРУ.

Перелік органів та установ, що беруть участь у виконанні завдань цього плану, не є вичерпним і може бути змінений в ході виконання плану. Також слід зауважити, що конкретні комітети ВРУ були зазначені у випадках, коли законопроекти, описані у відповідних завданнях, були подані на розгляд ВРУ.

Рівень важливості кожного завдання (високий, середній та низький) відображає потенційний вплив його виконання привабливість України для прямих іноземних інвестицій. Передбачувана складність кожного завдання має також три рівні: високий - завдання вимагає комплексної реформи або складних політичних рішень; середній - завдання вимагає розробки та прийняття відповідних законів або змін, розробки складних підзаконних нормативно-правових актів з нуля; низький - законодавство, необхідне для виконання завдання, перебуває на завершальній стадії прийняття та розробки або необхідні акти, зміни до них не є складними.

В рамках Юридичного плану пріоритет завдань від найвищого до найнижчого (1-5) було визначено з врахуванням безпосереднього внеску у розблокування нових потоків ПІІ. При цьому пріоритет також залежить від складності та передбачуваного періоду впровадження (може бути здійснено через 2-3 роки), а також від передбачуваного потенційного впливу на загальну привабливість ПІІ України. Рівень пріоритетності не обов'язково співвідноситься із загальним результатом для економіки України.



A photograph of a sailboat on the water during sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the sea and sky. The sailboat's mast and rigging are visible in the foreground, and a large, semi-transparent number '1' is overlaid on the left side of the image.

# Напрям 1: Операційний план



A photograph of a sailboat on the water during sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the clouds and the water. The sailboat's white sail is visible, with a small logo on it. The boat's deck and rigging are in the foreground, and the water is choppy with small waves. The overall mood is serene and adventurous.

# Операційний план: Загальні дії

# I. Операційний план

## 1. Загальні дії



### 1.1. Реформи

#### Обґрунтування

#### Вплив / значення для залучення інвестицій

#### Посилання до юридичного плану

#### Цільовий термін (рік)

#### Відповідальний державний орган

#### Задіяні зацікавлені сторони

#### Рівень важливості

#### Рівень складності дії

#### 1.1.1

Забезпечити ефективнішу співпрацю приватного та державного секторів у процесі приватизації

Масштабна приватизація призупинена з 25 вересня 2020 р. і до припинення карантинних заходів COVID-19, встановлених КМУ. Крім того, існують певні складнощі в процесі приватизації, які ускладнюють процедуру доступу до оренди державних та муніципальних земель.

Вдосконалене законодавство про приватизацію повинно спростити доступ іноземних інвесторів до процесу приватизації.

3.1.2, 1.9, 1.15

2021

ФДМУ

Залежить від проєкту, див. юридичний план

Високий

Середній

#### 1.1.2

Розробити та впровадити законодавство для стимулювання та сприяння інвестиціям в українську економіку

Для залучення інвесторів, країни, що розвиваються, такі як Україна, повинні мати більш привабливі стимули, ніж їх прямі конкуренти на світовому ринку. У всьому світі впроваджені перевірені рішення, які можуть відкрити нові інвестиційні можливості, включаючи, але не обмежуючись ними: інвестиційні гарантії, індустриальні парки та довгострокові бюджетні зобов'язання. Наразі жоден з них не може ефективно працювати в Україні через різного роду правові обмеження.

Розроблене та впроваджене законодавство про підтримку інвестицій може експоненціально підвищити привабливість України для іноземних інвесторів.

1.1, 1.3 - 1.5, 2.1.1, 3.1.1, 3.2.2, 4.5

Залежить від проєкту, див. юридичний план

Залежить від проєкту, див. юридичний план

Залежить від проєкту, див. юридичний план

Високий

Високий

#### 1.1.3

Пристосувати регуляторне середовище до поточних потреб бізнесу

Деякі поточні регуляторні політики в Україні ускладнюють вихід потенційного інвестора на ринок. Наприклад, включаючи, але не обмежуючись: (i) процедура дозволу на злиття в Україні є досить складною і може зайняти час, необхідний для прийняття оперативних бізнес-рішень; (ii) процедура ліцензування має певні ускладнення; (iii) Іноземним інвесторам потрібно пройти складну процедуру працевлаштування іноземних громадян в Україні. (iv) Україна досі не запровадила спеціальну законодавчу базу для ринків капіталу та товарів.

Якщо належним чином усунути ці ускладнення, спрощення входу на ринок і деякі процедури стануть ще більш сприятливими для інвесторів.

1.2, 1.6, 1.8, 1.10, 1.11, 1.12 - 1.14

Залежить від проєкту, див. юридичний план

Залежить від проєкту, див. юридичний план

Залежить від проєкту, див. юридичний план

Високий

Високий



# I. Операційний план

## 1. Загальні дії



### 1.1. Реформи

#### Міркування

#### Вплив на / Важливість для залучення інвестицій

#### Посилання до юридичного плану

#### Цільовий термін (рік)

#### Відповідальний громадський орган

#### Залучені зацікавлені сторони

#### Рівень важливості

#### Рівень складності дії

#### 1.1.4

#### Удосконалення практики захисту інвесторів

Іноземним інвесторам важливо вірити, що у випадку невдалої співпраці з місцевими суб'єктами господарювання, вони матимуть ефективні механізми захисту та забезпечення своїх інтересів. Отже, слабка система місцевих судів є однією з основних перешкод, що впливають на інвестиційний клімат в Україні.

Покращення практики захисту інвесторів допоможе Україні виглядати менш ризикованим варіантом для інвесторів. Таким чином, можна прийняти більше інвестиційних рішень на користь України.

1.12 - 1.14

2021

Мін'юст, Вища кваліфікаційна комісія суддів України

КМУ, ВРУ, Президент, Верховний Суд України

Високий

Середній

#### 1.1.5

#### Розробка та прийняття нової експортної стратегії (діюча триває до 2021 року)

В даний час структура експорту України недостатньо диверсифікована, оскільки в ній домінують метали та сільськогосподарська продукція. Також структура експорту значною мірою характеризується проміжними товарами, що залишає невикористаним потенціал вітчизняного виробництва та подальшого експорту кінцевих товарів із високою доданою вартістю. За час функціонування існуючої експортної стратегії кількість торгових напрямків суттєво зросла. Однак експорт нової продукції не існував, що свідчить про критичну відсутність загальнодержавних інноваційних можливостей. Таким чином, Україна стабільно втрачає свою експортну конкурентоспроможність, оскільки структура експорту країни залишається незмінною, навіть незважаючи на те, що глобальні тенденції суттєво змінилися.

Вирішення поточних проблем, пов'язаних з експортом, шляхом розробки та впровадження нової експортної стратегії сприятиме підвищенню конкурентоспроможності та диверсифікації українського експорту. У свою чергу, це позитивно вплине на економіку України та інноваційний потенціал країни. Посилення експортної конкурентоспроможності також позитивно вплине на привабливість країни в очах іноземних інвесторів, оскільки експортна конкурентоспроможність безпосередньо відображає силу економіки країни.

2021

КМУ

КМУ, ВРУ, Президент

Середній

Середній

# I. Операційний план

## 1. Загальні дії



### 1.1. Реформи

#### Міркування

#### Вплив / значення для залучення інвестицій

#### Посилання до юридичного плану

#### Цільовий термін (рік)

#### Відповідальний державний орган

#### Залучені зацікавлені сторони

#### Рівень важливості

#### Рівень складності дії

#### 1.1.6

#### Спрощення транскордонної торгівлі в рамках Експортної стратегії

В даний час різні митні процедури, включаючи видачу ліцензій та дозволів, вважаються надто тривалими та складними, що призводить до значних витрат на час та гроші для бізнесу. Митниця має широкі права затримувати товари, що призводить до затримок у часі та додаткових логістичних витрат. Крім того, деякі митні органи здійснюють незаконні дії, що призводять до значних ускладнень для бізнесу.

Вирішення окреслених питань, пов'язаних із митними справами, дозволяють збільшити обсяги міждержавної торгівлі та торгівлі, що призводить до збільшення державних доходів від митних зборів та робить Україну більш привабливою для іноземних інвесторів завдяки покращенню транскордонного руху товарів.

1.10, 5.1

2021

КМУ

КМУ, ВРУ, Президент

Високий

Високий

#### 1.1.7

#### Розробка моделі планування промислових парків з урахуванням конкретних можливостей робочої сили та її наявності в кожному регіоні

Неможливість включити можливості робочої сили в планування промислових парків може мати несприятливий вплив як на індустріальні парки, так і на їх мешканців. Невідповідність трудових можливостей може обмежити попит на приміщення індустріального парку. Крім того, діяльність індустріального парку, ймовірно, буде неоптимальною. Таким чином, внесок індустріального парку в економічне зростання країни буде обмеженим або взагалі відсутнім. Жителі таких індустріальних парків, ймовірно, стикаються з постійним дефіцитом робочої сили, що призводить до вищих витрат на найм. Більше того, буде складно налагодити ефективні операції через недостатню кваліфікацію робочої сили. Таким чином, ймовірність отримання достатньої рентабельності інвестицій зменшується. Це може призвести також до негативного впливу на регіон, в якому є невідповідність трудових можливостей, оскільки кількість фактичних та очікуваних створених робочих місць може різнитися, що призведе до безробіття.

Розробка моделі, яка включатиме можливості та доступність робочої сили у кожному регіоні дозволять максимізувати економічні вигоди, що виникають внаслідок функціонування промислових парків. Більше того, це зробить потенційних мешканців більш зацікавленими в індустріальних парках завдяки можливості налагодити ефективну діяльність. Нарешті, добре сплановані індустріальні парки зможуть залучити іноземних інвесторів, оскільки буде доступна як інфраструктура, так і робоча сила.

1.4

2021

КМУ

КМУ, ВРУ

Середній

Середній



# I. Операційний план

## 1. Загальні дії



### 1.1. Реформи

#### Міркування

#### Вплив на / Важливість для залучення інвестицій

#### Посилання до юридичного плану

#### Цільовий термін (рік)

#### Відповідальний державний орган

#### Залучені зацікавлені сторони

#### Рівень важливості

#### Рівень складності дії

#### 1.1.8

##### Сприяння та посилення співпраці між університетами та бізнесом

Перевагою українських університетів є можливість надати студентам міцні теоретичні знання. Проте університети втрачають можливості надавати студентам практичні знання та навички, необхідні для конкурентоспроможності на ринку праці. Більше того, через обмежену взаємодію з бізнесом університети не можуть повністю адаптуватися до швидко мінливого ринку праці. Обмежена взаємодія з бізнесом також обмежує доступ викладачів до сучасних галузевих практик, що ведуть до потенційних проблем з адаптацією освітніх програм до тенденцій ринку праці. Нарешті, інноваційний потенціал, що виникає внаслідок взаємодії, залишається невикористаним, що призводить до втрати можливостей як для бізнесу, так і для університетів.

Сприяння та посилення співпраці між бізнесом та університетами принесе суттєві вигоди. Інноваційні можливості компаній будуть вдосконалюватися. Місцевий ринок праці буде розширений, і фірми отримають вигоду від більш висококваліфікованих працівників. Студенти будуть більш задоволені навчальним процесом завдяки поєднанню практичних та теоретичних знань. Викладацький склад зможе вивчати сучасні галузеві практики, що зробить університети більш конкурентоспроможними на місцевому та міжнародному рівнях. Лише 20-40% часу буде присвячено отриманню теоретичних знань. Таким чином, регіональні органи влади зможуть вивільнити фінансові ресурси, необхідні для підтримки та розвитку ТПО. Більше того, дуальна освіта збільшить працевлаштування студентів, що дозволить пом'якшити дефіцит робочої сили та ризики еміграції.

Поточний процес

КМУ

КМУ, ВРУ, Президент

Високий

Середній

#### 1.1.9

##### Запуск моделі подвійної освіти для ТПНПЗ (технічні та професійні навчальні та підготовчі заклади)

Україна в даний час відчуває дефіцит ресурсів, які можна виділити на підтримку та розвиток ТПНПЗ, що призведе до зменшення якості освіти та кількості студентів, які навчаються у ТПНПЗ. Це питання є критичним, оскільки уряд визнав дефіцит робочої сили в галузях, де необхідна освіта у сфері ТПНПЗ. Крім того, через обмеження ресурсів, ТПНПЗ не можуть забезпечити належну робочу спрямованість, що призводить до вищого рівня безробіття серед молоді. Нарешті, погане обслуговування та розвиток ТПОНПЗ стимулюють еміграцію, посилюючи проблему нестачі робочої сили.

2022

КМУ

КМУ, ВРУ

Середній

Високий

# I. Операційний план

## 1. Загальні дії



### 1.1. Реформи

#### Міркування

#### Вплив на / Важливість для залучення інвестицій

#### Посилання до юридичного плану

#### Цільовий термін (рік)

#### Відповідальний державний орган

#### Залучені зацікавлені сторони

#### Рівень важливості

#### Рівень складності дії

#### 1.1.10

#### Забезпечити зосередження уваги на STEM + англійська мова в рамках реформи середньої освіти

Українська середня освіта відносно застаріла і, здебільшого орієнтована на надання учням базових знань з предметів, викладених в освітній програмі. Середня освіта втрачає розвиток надзвичайно важливих «м'яких» навичок. Зосередження уваги на STEM дозволить нам інтегрувати галузі науки, техніки, техніки та математики, наголошуючи на колективній роботі та вирішенні проблем, оскільки ці навички мають вирішальне значення в сучасному швидкозмінному світі. Підхід STEM додатково розвиває такі навички: креативність, ініціативність, цифрова грамотність, спілкування та критичний аналіз. На додаток до STEM, слід зробити акцент на англійській мові як основній глобальній мові спілкування.

Підхід STEM + англійською мовою зробить середню освіту більш пристосованою до швидко мінливого ринку праці, допомагаючи зберегти переваги робочої сили, яку Україна має у конкурентній грі в ПІІ. Вільне володіння англійською мовою персоналом та менеджментом є критичним для багатьох міжнародних інвесторів та одним із факторів, що приймають рішення про розміщення ПІІ.

Поточний процес

КМУ

КМУ, ВРУ

Високий

Високий

#### 1.1.11

#### Зменшити витрати на ведення бізнесу в податковій складовій

Складова оподаткування в Україні чинить значний тиск на підприємства будь-якого розміру, що призводить до низки негативних наслідків. Тиск відображається в надмірній суворості контролюючих органів, які здійснюють нагляд за дотриманням вимог. Крім того, податкове законодавство вважається нестабільним, оскільки воно може зазнавати незначних змін, які відбуваються досить часто. Незважаючи на те, що зміни незначні, неможливість виконати їх призводить до значних покарань для бізнесу. Нарешті, тиск у грошовому вираженні також є суттєвим обмежувальним потенціалом бізнесу до розширення. Вищезазначені факти призводять до обмеженої можливості бізнесу розширюватися та впроваджувати інновації, що безпосередньо впливає на економічні умови країни.

Зменшення бізнес-витрат, пов'язаних із податками, піде на користь як державі, так і бізнесу. Держава збільшить доходи від податків, оскільки бізнес відмовиться від незаконної практики ухилення від сплати податків. Послаблення податкового тиску сприятиме економічному розвитку, оскільки бізнес буде реінвестувати більше ресурсів у розширення та інновації. Іноземні інвестори будуть більше залучатись до інвестицій завдяки покращеним умовам оподаткування. Окрім більшої кількості ресурсів, доступних для інновацій та розширення, підприємства зможуть забезпечувати працівникам вищу зарплату, що збільшить витратні можливості населення, що призведе до економічного зростання.

2021

КМУ

КМУ, ВРУ

Високий

Середній



# I. Операційний план

## 1. Загальні дії



### 1.1. Реформи

#### Міркування

#### Вплив / значення для залучення інвестицій

#### Посилання до юридичного плану

|                                |                 |
|--------------------------------|-----------------|
| Цільовий термін (рік)          | Поточний процес |
| Відповідальний державний орган | КМУ             |
| Залучені зацікавлені сторони   | КМУ, ВРУ        |
| Рівень важливості              | Високий         |
| Рівень складності дії          | Високий         |

#### 1.1.12

##### Прямі зусилля щодо зменшення показників ризику в країні

Україна має ряд макроризиків, які потенційно можуть вплинути на економічні показники України. Ці ризики залежать від цін на сировину та погодних умов, коливання валют, попиту на внутрішні державні облігації, слабкого стану економіки та зниження демографічної ситуації. У разі сильних негативних коливань цін на товари чи суворих погодних умов вартість експорту може значно зменшитися, що призведе до збільшення фіскального дефіциту. Коливання валют приносить значну невизначеність, оскільки гривню можна розглядати як «дорогу» через падіння доходу від експорту сільського господарства, зниження зовнішнього попиту на внутрішні державні облігації та загальний слабкий стан економіки. Оскільки можливість перевипуску державних облігацій та залежність від зовнішнього боргу обмежені, фіскальний дефіцит у поєднанні з коливаннями валюти може становити серйозну проблему.

Значні зусилля, спрямовані на зменшення згаданих ризиків, мають вирішальне значення для збереження економічної стабільності. Одним з можливих способів консолідації зусиль є пріоритетне покращення консенсусного рейтингу країни до рівня BB+, оскільки покращення кредитного рейтингу вимагає пом'якшення та мінімізації згаданих ризиків.

#### 1.1.13

##### Розробка послідовної стратегії щодо зменшення чисельності населення та пом'якшення процесу відтіку робочої сили

Не існує стратегії боротьби з еміграцією, особливо коли мова йде про висококваліфіковану робочу силу. Неможливість запобігти чистій еміграції може призвести до негативного впливу на загальний добробут країни. Згідно з дослідженням МВФ, проведеним у 2012 р., сукупний ріст реального ВВП країн, що розвиваються, у середньому був би на 7% вищим за відсутності еміграції протягом 1995-2012 рр. Таким чином, еміграція суттєво впливає на реальне зростання ВВП України. Негативний ефект еміграції відображається в меншій кількості податкових надходжень, зниженні конкурентоспроможності та втраті потенційних підприємців. Зниження податкових надходжень неминуче, оскільки більшість емігрантів - це молоді працівники, які вносять найбільший внесок у податкові надходження. Також збільшується співвідношення пенсіонерів до працездатного населення, що призводить до проблем, пов'язаних із підтримкою пенсійних витрат на належному рівні.

Розробка стратегії, яка запобігає еміграції, є обов'язковою для України, адже потенційні наслідки еміграції можуть завдати непоправної шкоди економіці країни та добробуту населення.

|                     |
|---------------------|
| 1.11                |
| 2021                |
| КМУ                 |
| КМУ, ВРУ, Президент |
| Високий             |
| Середній            |

# I. Операційний план

## 1. Загальні дії



### 1.1. Реформи

#### 1.1.14

##### Розробка всебічної стратегії управління та приватизації державних підприємств (ДП)

Успішна реформа ДП сприятиме економічному зростанню України, створенню нових можливостей для працевлаштування та суттєвому покращенню позицій України у світовому рейтингу конкурентоспроможності. Державні підприємства відіграють вирішальну роль у спроможності України досягти різних цілей реформування, і їх реформування є ключовим аспектом досягнення цілей USAID / розвитку України щодо зменшення економічного впливу корупції. Добре адміністровані та ефективні ДП можуть принести країні значні економічні вигоди та зміцнити віру в траєкторію реформ у країні.

#### Міркування

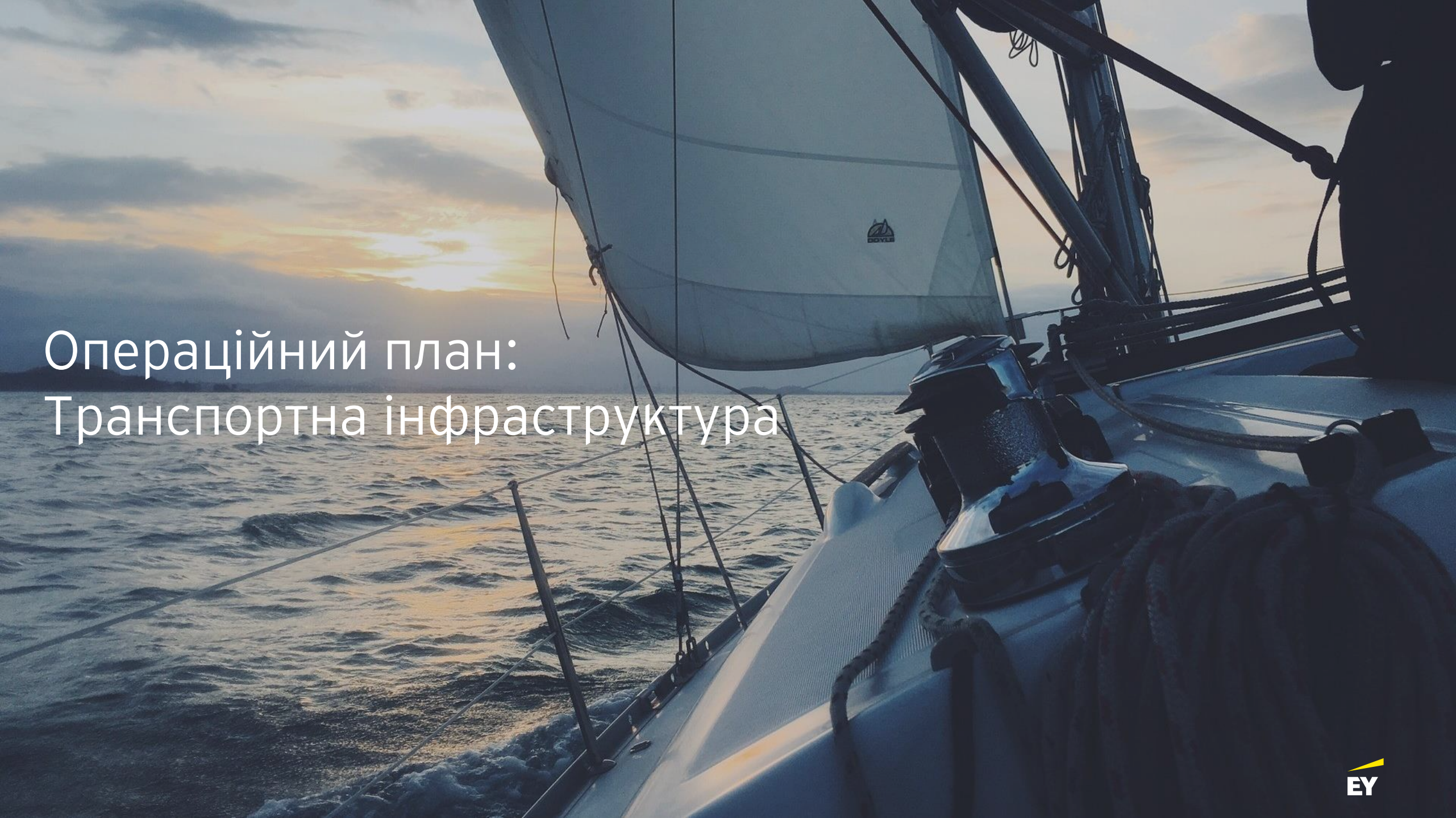
Історично, на ДП припадає значна частка економічної діяльності. Не дивно, що держпідприємства зосереджені в природних монопольних секторах, але вони в різній мірі присутні і в інших секторах, таких як видобуток корисних копалин, сільське господарство, виробництво та сфера послуг. Вони несуть відповідальність за надання цілого ряду державних послуг, особливо у таких стратегічних галузях промисловості, як енергетика, водопостачання, поводження з відходами, комунікації та оборона, серед іншого. У той же час, як відомо, багато державних підприємств є корумпованими, що приносить користь кільком пов'язаним особам, а не громадянам в цілому. Державні підприємства систематично неефективні порівняно з колегами з приватного сектору. Погані показники державних підприємств стримують економічне зростання та зменшують довіру українців до інституцій країни. Нарешті, економіки з більшою часткою ДП, як правило, мають нижчий державний капітал та нижчу якість інфраструктури.

#### Вплив / значення для залучення інвестицій

Зниження рівня корупції в результаті реформування ДП є критичним фактором для залучення іноземних інвестицій. У поєднанні з розумною стратегією приватизації це суттєво підвищить конкурентоспроможність та економічне здоров'я українського ринку, що направить переважно позитивні сигнали інвесторам у ряді секторів.

|                                |                     |
|--------------------------------|---------------------|
| Посилання до юридичного плану  | 1.9                 |
| Цільовий термін (рік)          | 2021-2022           |
| Відповідальний державний орган | КМУ                 |
| Залучені зацікавлені сторони   | КМУ, ВРУ, Президент |
| Рівень важливості              | Високий             |
| Рівень складності дії          | Високий             |



A photograph of a sailboat on the water during sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the scene. The sailboat's mast and rigging are visible in the foreground, and the sail is partially unfurled. The water is dark with some whitecaps.

# Операційний план: Транспортна інфраструктура



# 1. Операційний план

## 2. Транспортна інфраструктура



### 2.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Міркування

#### Вплив / значення для залучення інвестицій

#### Посилання до юридичного плану

#### Цільовий термін (рік)

#### Відповідальний державний орган

#### Залучені зацікавлені сторони

#### Рівень важливості

#### Рівень складності дії

#### 2.1.1

Створити Національний комітет регулювання транспорту

В даний час в Україні відсутній незалежний регулятор тарифів природних монополій (АМПУ, УЗ, Украерорух), що спричиняє відсутність прозорого формування тарифів на ринку. Це впливає на економіку країни. Таким чином, тарифи УЗ поділяються на класи вантажів, незважаючи на відсутність різниці у вартості; Портовий збір АМПУ, який є одним з найвищих в регіоні, роками не перераховувався за прозорою методологією, і подібна проблема стосується аеропортових зборів.

Створення національної комісії з питань державного регулювання у сфері транспорту дозволить перейти до найкращих практик формування тарифів, що важливо як для фінансової стабільності державних компаній, так і для конкурентоспроможності української економіки в цілому.

2.3.1

2022

МІУ, КМУ

Мінекономіки, Мінфін, Мін'юст, МЦТУ, Комітет ВРУ з питань транспорту та інфраструктури, ВРУ, Президент

Високий

Високий

#### 2.1.2

Завершити реформу Укрзалізниці і прийняти сучасний закон про залізничний транспорт

На даний час Укрзалізниця монополіст у галузі залізничних перевезень. Відсутність конкуренції знижує ефективність управління залізничною інфраструктурою. Таким чином, частка вантажних перевезень залізничним транспортом за останні роки зменшилася з 56-56% у 2009-2015 роках до 46% у 2019 році.

Успішна реформа Укрзалізниці демонополізує деякі ринки, до яких приватні компанії в даний час не мають доступу, що відкриє додаткові можливості для залучення іноземних інвестицій. Також успішна реформа дозволить стратегічним інвесторам долучитися до певних сегментів Укрзалізниці.

2.1.2

2021

МІУ, КМУ

Мінекономіки, Мінфін, Мін'юст, МЦТУ, Комітет ВРУ з питань транспорту та інфраструктури, ВРУ, Президент

Високий

Високий

#### 2.1.3

Удосконалити процедури викупу земельних ділянок для будівництва нової транспортної інфраструктури та передачі земель водного фонду у користування

Щоб розпочати будівельні роботи в українському порту, відповідний суб'єкт господарювання повинен мати право власності або користування правом на земельну ділянку на дні води. Проблема полягає в тому, що тепер українське законодавство розділяє земельну ділянку та водний об'єкт над такою земельною ділянкою як два окремі об'єкти, і незрозуміло, хто уповноважений передавати у порти земельні ділянки з водними об'єктами у користування.

Ефективна законодавча база щодо передачі земель водного фонду у користування дозволить розпочати будівельні роботи в портах, в тому числі за рахунок прямих іноземних інвестицій.

2.2.1-2.2.2

2021

МГТРУ

Мінекономіки, Мінфін, Мін'юст, МЦТУ, ДСУГКК, КМУ, ВРУ, Президент

Високий

Високий

# 1. Операційний план

## 2. Транспортна інфраструктура



### 2.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Міркування

#### Вплив / значення для залучення інвестицій

#### Посилання до юридичного плану

#### Цільовий термін (рік)

#### Відповідальний державний орган

#### Залучені зацікавлені сторони

#### Рівень важливості

#### Рівень складності дії

#### 2.1.4

Впровадження механізму компенсації приватних інвестицій в об'єкти державної інфраструктури

Історичне недофінансування існуючої інфраструктури для відновлення та модернізації призвело до глибокого погіршення державних капітальних активів, і держава не отримує достатньо коштів для забезпечення всіх інвестицій. Одночасно проблему не можна вирішити залученням приватних інвестицій, оскільки у всіх типах інфраструктури процедури компенсації приватних інвестицій не регулюються належним чином і, отже, не працюють на практиці.

Встановлення ефективного механізму компенсації приватних інвестицій в об'єкти державної інфраструктури може відкрити нові інвестиційні проєкти у всіх типах інфраструктури.

#### 2.3.5

#### 2022

#### МІУ, КМУ

АМПУ, Мінекономіки, Мінфін, МЦТУ, Мін'юст, ВРУ, Президент

#### Високий

#### Середній

#### 2.1.5

Скасування обмежень для ДПП у залізничній інфраструктурі

Основні залізничні лінії загального користування та технологічні споруди (наприклад, залізничні станції та громадські колії, технологічні пристрої енергопостачання) перебувають у державній власності (покладені на ВАТ «Укрзалізниця» на підставі господарського відання) і не можуть бути приватизовані, здані в оренду та передані в концесію.

зняття обмежень для ДППЗ в залізничній інфраструктурі дозволить ініціювати залучення приватних інвестицій для більш широкого переліку проєктів. Наприклад, існує ініціатива щодо залучення інвестицій у проєкт швидкісного залізничного руху в Україні.

#### 2.1.2

#### 2021

#### МІУ, КМУ

Мінфін, Мінекономіки, МЦТУ, Мін'юст, комітет ВРУ з питань транспорту та інфраструктури, ВРУ, Президент

#### Середній

#### Високий

#### 2.1.6

Оновлення правил, що регулюють перехід від певних домовленостей до концесії

Поточні правила переходу від оренди до концесії є досить складними та мають процедурні недоліки (наприклад, є невідповідність / незрозумілість у послідовності певних процедурних етапів та етапів, відсутні окремі правила безпосередньої переговорної процедури та підписання). Ці правила також не дозволяють перетворити спільну діяльність на концесію.

Оновлені правила переходу від оренди до концесії дозволять залученому приватному сектору інвестувати в орендовані капітальні активи. Концесія передбачає довгострокові гарантії щодо інвестицій з приватного боку.

#### 2.1.3

#### 2021

#### МІУ

Мінекономіки, Мінфін, МЦТУ, Мін'юст, КМУ, ВРУ, Президент

#### Середній

#### Високий

# 1. Операційний план

## 2. Транспортна інфраструктура



### 2.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Міркування

#### Вплив на / Важливість для залучення інвестицій

#### Посилання до юридичного плану

#### Цільовий термін (рік)

#### Відповідальний державний орган

#### Залучений Зацікавлені сторони

#### Рівень важливості

#### Рівень складності дії

#### 2.1.7

#### Розробити та впровадити правила щодо платних доріг у концесію

Поточні правила для розрахунку концесіонером збитків від безкоштовного проїзду на дороги не відповідають новому Закону про концесії. Ці правила передбачають, що концесіонер розраховує збитки від безкоштовного проїзду дорогами на основі щоденного руху. Однак питання розрахунку інтенсивності руху транспорту концесіонером збитків не регулюється. Існує лише загальний стандарт "ДСТУ" для загальних розрахунків дорожнього руху, а також відсутні будь-які правила розрахунку компенсації згідно із Законом про концесії (стаття 42).

Також відсутній законодавчий механізм збору платежів з платних доріг (в ЄС, Директива 2004/52/ЄС встановлює європейську електронну платну послугу та встановлює типи технологій електронних платних систем для фінансування дорожньої інфраструктури або збору плати за користування дорогами).

Розроблене положення розблокує концесії у дорожньому секторі.

#### 2.1.4.

#### 2021

#### МІУ

Мінекономіки, Мінфін, МЦТУ, Мін'юст, КМУ, ВРУ, Президент

#### Середній

#### Високий

#### 2.1.8

#### Регулювати стивідорний бізнес у риболовецьких портах та на суднобудівних заводах

Морські рибальські порти регулюються Законом про рибне господарство, промислову риболовлю та захист водних біоресурсів. За деякою інформацією, морські рибальські порти переробляють ті самі вантажі, що й стивідорні компанії, через зменшення потоку рибної продукції в Україну. Деякі верфі здійснюють ділову діяльність з перевалки вантажів як стивідорні компанії без відповідної законодавчої бази. Закон про морські порти не регулює їх діяльність, тому закон має прогалини в регулюванні надання послуг рибними портами та суднобудівними заводами, які виконують роль стивідорних компаній.

Структуроване регулювання призведе до підвищення привабливості рибних портів та суднобудівних заводів (і допоміжного бізнесу) як потенційних цілей ПІІ.

#### 2.3.7

#### 2021

#### МІУ

КМУ, комітет ВРУ з питань транспорту та інфраструктури, ВРУ, Президент

#### Середній

#### Середній



# I. Операційний план

## 2. Транспортна інфраструктура



| 2.1. Розкриття потенціалу сектору |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.1.10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Міркування                        | Вирішення можливого майбутнього розриву у фінансуванні дорожнього фонду та відсутності інших галузевих фондів                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Затвердження авіаційних правил доступу до ринку хендлінгових послуг                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|                                   | <p>Поточна модель фінансування проєктів ДПП у дорожній сектор передбачає фінансування виплат інвесторам з дорожнього фонду. Однак, за розрахунками Світового банку, у довгостроковій перспективі поточних джерел доходів Дорожнього фонду буде достатньо лише для покриття некапітальних витрат. Згідно з розрахунками Укравтодору, розрив у фінансуванні до 2036 р. становитиме 411 млрд грн. Фінансування нових проєктів може бути забезпечене введенням плати від учасників дорожнього руху.</p> <p>Окрім дефіциту фінансування Дорожнього фонду, Україна стикається з відсутністю спеціальних інфраструктурно-орієнтованих фондів у залізничному та аеропортовому секторах. Це призводить до відсутності надійного джерела фінансування прямих державних субсидій у відповідній інфраструктурі та реалізації програми ДПП у пропонуванних секторах.</p> | <p>Повітряним кодексом України передбачено, що авіаційні правила повинні визначати види послуг наземного обслуговування та правила їх здійснення. Розробка правил наземного обслуговування також є частиною наближення законодавства України до норм ЄС (зокрема, Директиви ЄС 96/67 / ЄС від 15 жовтня 1996 року про доступ до ринку наземного обслуговування в Співтоваристві). Державна авіаційна адміністрація України підготувала проєкт авіаційних правил доступу до ринку хендлінгових послуг. Однак ці проєкти правил не затверджені.</p> |  |
|                                   | Вирішення питання майбутньої нестачі коштів у дорожньому фонді одночасно посилить здатність держави залучати ПІІ у галузь дорожнього будівництва та гарантувати надійне джерело фінансування для підтримки дорожньої інфраструктури у задовільному стані. Більше того, створення спеціальних фондів, орієнтованих на залізничну та аеропортову інфраструктуру, дозволить залучити ПІІ в ці сектори на компенсаційній основі.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Затверджені авіаційні правила доступу до ринку хендлінгових послуг відкривають новий ринок для інвесторів.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| Посилання до юридичного плану     | 2.3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.3.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| Цільовий термін (рік)             | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| Відповідальний державний орган    | МІУ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ДААУ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| Залучений Зацікавлені сторони     | МІУ, Мінекономіки, Мінфін, МЦТУ, Мін'юст, КМУ, ВРУ, Президент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | МІУ, Мінекономіки, Мінфін, МЦТУ, Мін'юст, АМКУ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| Рівень важливості                 | Високий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Високий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| Рівень складності дії             | Високий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Середній                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |

# 1. Операційний план

## 2. Транспортна інфраструктура



### 2.1. Розкриття потенціалу сектору

#### 2.1.11

#### Завершити реформу АМПУ та впровадити модель «Порт-Лендлорд»

Поточний статус АМПУ обмежує його економічну діяльність у сфері управління земельними ресурсами і, загалом, обмежує інвестиційний потенціал компанії та не дозволяє реалізовувати положення Національної транспортної стратегії України до 2030 року. АМПУ наразі є юридично ДП, що призводить до таких обмежень:

I - у сфері корпоративних відносин. АМПУ не може створювати дочірні компанії, купувати корпоративні права тощо, на відміну від іноземних державних портових корпорацій, які є активними гравцями на ринку портових терміналів DP World (OAE), порту Антверпена (Бельгія), PSA (Сінгапур)).

II - у сфері роботи з МФІ, банками та інвесторами. В даний час АМПУ є лише оператором державних портових активів. МФІ, банки та інвестори неохоче працюють з підприємством, яке не володіє його активами. Перш за все, це негативно впливає на надання позик для реалізації майбутніх інфраструктурних проєктів.

III - у сфері управління майном. - Поточний правовий статус не дозволяє компанії бути стороною договорів оренди / концесії для портових активів. Також земельні відносини при реалізації інвестиційних проєктів можуть бути надзвичайно складними. Таким чином, бувають випадки, коли земельні ділянки для будівництва в портах належать різним місцевим органам влади, обласним радам та приватним структурам. Для залучення іноземних інвестицій необхідно врегулювати подібні ситуації.

#### Міркування

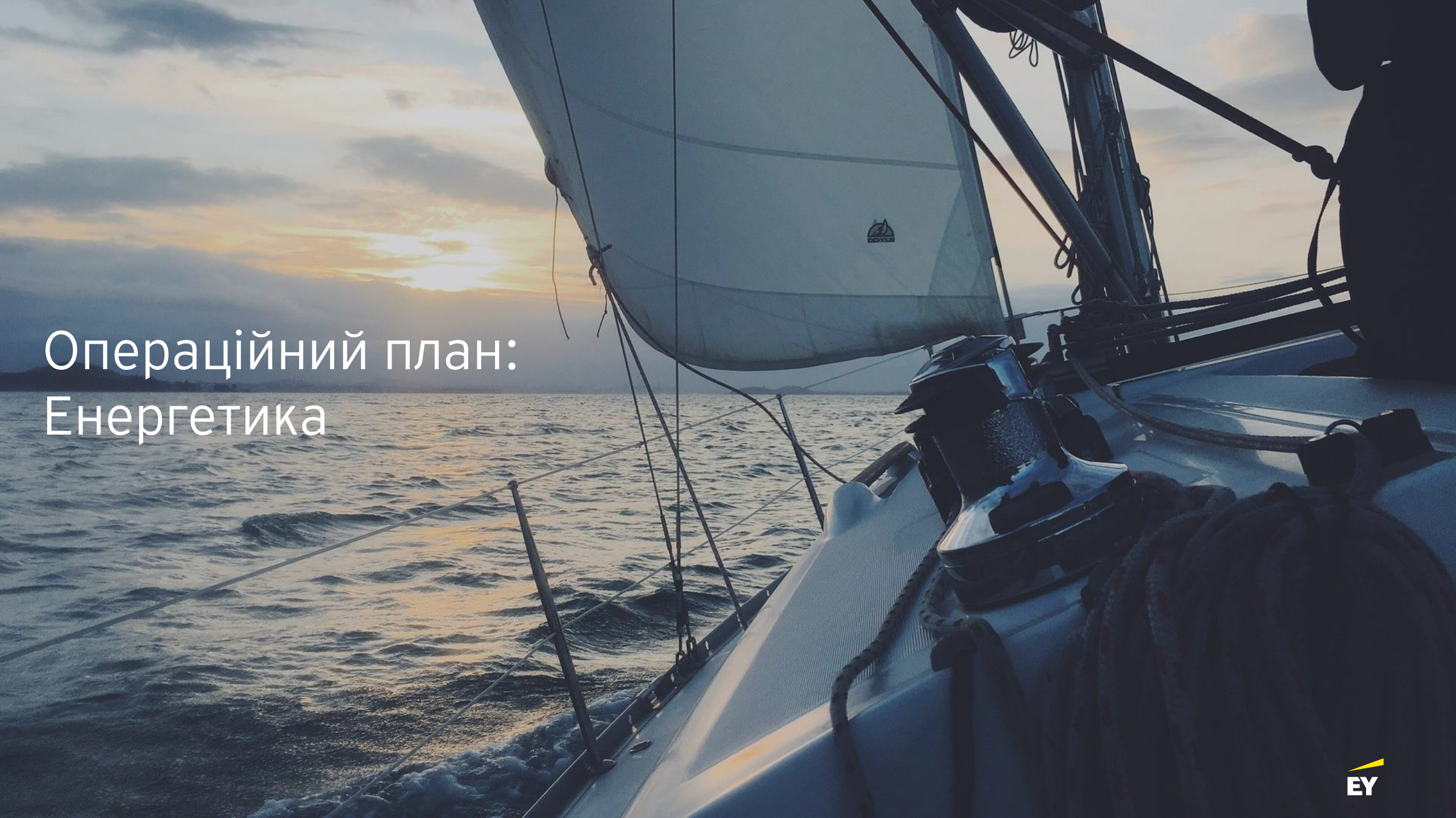
#### Вплив на / Важливість для залучення інвестицій

Корпоратизація АМПУ дозволить позбутися існуючих обмежень економічної діяльності та перейти до моделі Порт-Лендлорд із наданням АМПУ необхідних прав систематично координувати та планувати використання портових земель та комплексний розвиток портових територій та розширити обсяги інвестицій у портову інфраструктуру.

#### Посилання до юридичного плану

|                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| Цільовий термін (рік)          | 2021-2025     |
| Відповідальний державний орган | АМПУ          |
| Залучений Зацікавлені сторони  | МІУ, КМУ, ВРУ |
| Рівень важливості              | Високий       |
| Рівень складності дії          | Високий       |



A photograph of a sailboat on the water during sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the clouds and the water. The sailboat's mast and rigging are visible in the foreground, and the sail is partially unfurled. The water is dark with some whitecaps.

# Операційний план: Енергетика



# 1. Операційний план

## 3. Енергетика



### 3.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Міркування

#### Вплив на / значення для залучення інвестицій

#### Посилання до юридичного плану

|                                |          |
|--------------------------------|----------|
| Цільовий термін (рік)          | 2021     |
| Відповідальний державний орган | НКРЕКП   |
| Залучені зацікавлені сторони   |          |
| Рівень важливості              | Середній |
| Рівень складності дії          | Низький  |

#### 3.1.1

#### Переглянути обмеження цін на ринку електроенергії

Відповідно до Регламенту (ЄС) 2015 / 1222 від 24 липня 2015 року про встановлення керівних принципів щодо розподілу потужностей та управління перевантаженнями, і зокрема статті 7 п. 1, з прийняттям національних регуляторів (ст. 9 п. 6), оператори ринку відповідають за встановлення контролю мінімальних цін для ринку на добу вперед (DAM) та для внутрішньоденного ринку (ID). Такі обмеження ціни повинні базуватися на розрахунку вартості втраченого навантаження (VoLL), тобто відображати ціну на електроенергію, яка є прийнятною для споживача або постачальника (або яка є економічно обґрунтованою для енергогенеруючої компанії), щоб уникнути обмеження споживання (припинення виробництва). Беручи до уваги Регламент, більшість європейських операторів ринку встановили ліміти на рівні -500\+3000 євро МВт-год для ринку на добу вперед (DAM) та -9,999\+9999 євро-МВт-год для внутрішньоденного ринку (ID). Однак відповідні обмеження в Україні набагато жорсткіші і встановлюються на рівні 1229 грн МВт-год (непід години) та 2048 грн МВт-год (години пік) для ринку на добу вперед.

Скасування жорстких обмежень цін створить ефективні ринкові ціни та інвестиційні сигнали для учасників ринку, а також забезпечить достатню прибутковість генеруючих компаній (включаючи маневрові енергоблоки).

#### 3.1.2

#### Посилити процес інтеграції Української енергетичної системи (УЕС) з ENTSO-e

ДТЕК (завдяки вертикальній інтеграції) та компанія Енергоатом (завдяки значній частці ринку) мають достатньо ринкової потужності, щоб суттєво вплинути на встановлення ціни на ринку електроенергії. За таких умов доступність імпорту є важливою умовою розумного та прозорого механізму цін на електроенергію. Історично Українська енергетична система (УЕС) об'єднана з енергетичними системами Росії та Республіки Білорусь, але імпорт з цих країн обмежений з політичних причин. Тому з економічної точки зору доцільно обмежити ринкову владу місцевих гравців. Альтернативним джерелом покриття попиту може бути імпорт електроенергії з Угорщини, Словаччини та Румунії, але в цьому випадку необхідно якнайшвидше завершити процес повної інтеграції УЕС з ENTSO-e.

Розширення імпорту електроенергії є однією з умов обмеження ринкової потужності місцевих гравців та формування розумних та прозорих цін на електроенергію. У довгостроковій перспективі наявність додаткових джерел електроенергії (імпорт з Європи) може призвести до зниження цін на електроенергію.

|                      |
|----------------------|
| 3.1.4                |
| 2021-2025            |
| НАК Укренерго        |
| Мінекономіки, НКРЕКП |
| Високий              |

# I. Операційний план

## 3. Енергетика



### 3.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Міркування

#### Вплив на / Важливість для залучення інвестицій

- Посилання до юридичного плану
- Цільовий термін (рік)
- Відповідальний державний орган
- Залучені зацікавлені сторони
- Рівень важливості
- Рівень складності дії

#### 3.1.3

##### Завершити перехід від товарної моделі до фінансової моделі ПСО

Сучасна модель ПСО передбачає, що Енергоатом повинен продати частину електроенергії Гарантованому покупцеві, який, у свою чергу, продає її на DAM. У той же час попит на DAM часто менше обсягу продажів, тому надлишок електроенергії продається зі знижкою на балансуючому ринку. В результаті утворюється дефіцит коштів на: а) покриття тарифів на подачу; б) для платежів ДП НАЕК «Енергоатом» за електроенергію, яка була вироблена.

Повний перехід до фінансової моделі ПСО дозволить ДП «НАЕК Енергоатом» ефективніше управляти власним портфелем продажів та збільшити частину доходу, що дозволить бути спрямована, серед інших видів діяльності, на компенсацію стимулюючих тарифів. Відповідно, це сприятиме вирішенню проблеми заборгованості для компаній, які застосовують стимулюючі тарифи, а також формуванню реалістичних ринкових цін на електроенергію.

- 3.1.1
- 2021
- Мінекономіки
- НКРЕКП, КМУ
- Високий
- Середній

#### 3.1.4

##### Вирішити проблему накопиченої заборгованості на ринку електроенергії та природного газу

Незважаючи на те, що діє Закон України № 719 «Про заходи, спрямовані на погашення боргів, сформованих на оптовому ринку електроенергії», він врегулює лише борги, утворені до запровадження нової моделі ринку електроенергії. У той же час за новою моделлю борги перед НАЕК «Енергоатом» (7,8 млрд грн) та компаніями, які працюють за стимулюючими тарифами (25,1 млрд грн), досягли масштабу, який загрожує сталому функціонуванню Української енергетичної системи. Подібна ситуація спостерігається і на ринку природного газу, оскільки лише борг компаній перед НАК Нафтогаз становить 83,5 млрд грн.

Вирішення цього питання є важливим свідченням стійкості та надійності українських енергетичних ринків для існуючих та потенційних міжнародних інвесторів.

- 3.1.1
- 2022
- Мінекономіки
- ВРУ, НКРЕКП
- Високий
- Високий

# I. Операційний план

## 3. Енергетика



### 3.1.5

#### 3.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Встановити тарифи на електроенергію для домогосподарств на економічно обґрунтованому рівні

#### Міркування

Ціни для промислових підприємств повинні бути нижчими порівняно з домогосподарствами через більший обсяг споживання (постійні витрати перерозподіляються на більший обсяг), а стабільніший графік споживання (менші витрати на балансування та більше довгострокових контрактів у портфелі), можливість роботи з передоплатою (для авансових платежів постачальники надають додаткові знижки), підключення до високовольтних мереж, що призводить до зменшення передачі та витрати на розподіл. Крім того, ціни для домогосподарств повинні бути вищими, ніж для промислових підприємств, з наступних причин: більші постійні витрати на утримання клієнтської бази домогосподарств; найбільше споживання відбувається в години пік, коли ціни на спотових ринках найвищі; вищі рівні боргу компенсуються вищими цінами для всіх споживачів. У той же час в Україні тарифи на електроенергію для населення встановлені в розмірі 1,68 грн / кВт-год, що набагато нижче порівняно з цінами для промислових споживачів і нижче економічно обґрунтованого рівня.

#### Вплив на / Важливість для залучення інвестицій

Переведення цін для домогосподарств на ринковий рівень 1) підвищить конкурентоспроможність вітчизняної економіки в цілому як на місцевому, так і на міжнародних ринках (через зниження собівартості вироблених товарів), 2) сприятиме здійсненню енергоефективних заходів (включаючи додатковий попит на оновлення побутової техніки з кращими характеристиками споживання електроенергії) та 3) сприяють формуванню ефективних цінових та інвестиційних сигналів на ринку електроенергії.

#### Посилання до юридичного плану

|                                |                                         |
|--------------------------------|-----------------------------------------|
| Цільовий термін (рік)          | 2022                                    |
| Відповідальний державний орган | НКРЕКП                                  |
| Залучені зацікавлені сторони   | КМУ, Мінекономіки, ВРУ, Офіс Президента |
| Рівень важливості              | Високий                                 |
| Рівень складності дії          | Високий                                 |



# I. Операційний план

## 3. Енергетика



### 3.1.6

#### 3.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Сприяння формуванню гнучкого та раціонального балансу маневреної потужності

#### Міркування

Більшість існуючих генеруючих потужностей (включаючи АЕС та ТЕС) були розроблені для роботи в режимі базового навантаження. Швидке зростання сонячних електростанцій та вітрових електростанцій протягом 2018-2020 років призвело до часового дисбалансу між піковим попитом та виробництвом відновлюваної енергії, так званої «кривої качки». Тому оператор системи передачі (ОСП) не має достатньо швидких та гнучких резервів, щоб збалансувати графік навантаження. Більше того, траплялися ситуації, коли ОСП був змушений обмежити виробництво електроенергії генераторами, що використовують ВДЕ, щоб забезпечити стійку та надійну роботу УЕС. Однак, згідно з чинним законодавством, такі обмеження повинні бути повністю компенсовані, що призводить до ситуації, коли споживач оплачує невикористані обсяги. Щоб уникнути подібних ситуацій, необхідно надати державну підтримку відповідно до статті 29 Закону України «Про ринок електроенергії» та Постанови Кабінету Міністрів України № 677 «Про затвердження Порядку проведення Конкурсу на будівництво генеруючої потужності та реалізацію заходів щодо управління попитом на будівництво нових маневрених потужностей (пікових станцій та сховищ енергії).

#### Вплив на / Важливість для залучення інвестицій

Будівництво нових маневрених потужностей запобіжить ситуаціям, коли споживачі оплачують обсяги електроенергії, які не були використані. Більше того, потенційно це зменшить витрати на збалансування системи та, як результат, призведе до зниження цін на електроенергію, що є важливим фактором залучення ПІІ в інші сектори економіки.

#### Посилання до юридичного плану

3.1.3

#### Цільовий термін (рік)

2022-2025

#### Відповідальний державний орган

Мінекономіки

#### Залучені зацікавлені сторони

НАК «Укренерго», НКРЕКП, КМУ

#### Рівень важливості

Високий

#### Рівень складності дії

Високий

# 1. Операційний план дій

## 3. Енергетика



### 3.1. Розкриття потенціалу сектору

3.1.7

#### Підвищення ліквідності та прозорості ринку природного газу в Україні

Ціноутворення на ринку природного газу базується на європейських орієнтирах, хоча Україна має достатньо внутрішніх ресурсів для формування власних місцевих індексів. Для підвищення ліквідності та формування ефективних ринкових цін на природний газ доцільно розглянути можливість запровадження програм випуску газу для стимулювання продажу газу через біржу (наприклад, UEEX). Один із таких механізмів може передбачати обов'язковий продаж частини видобутого газу всіма компаніями, що займаються розвідкою та розробкою, через біржу (подібний механізму на ринку електроенергії, згідно з яким НКРЕКП має право зобов'язати генеруючі компанії продати певну частку електроенергії, вироблену через ринок «на добу вперед»).

Реалізація програм випуску газу для стимулювання продажу природного газу через біржу (наприклад, через право регулятора встановлювати обов'язковий відсоток продажів газу) збільшить ліквідність та допоможе формувати ефективні ринкові ціни на природний газ, що є стимулом для залучення інвестицій у видобуток газу.

Міркування

Вплив на / значення для залучення інвестицій

Посилання до юридичного плану

Цільовий термін (рік)

2021

Відповідальний державний орган

Мінекономіки

Залучені зацікавлені сторони

НКРЕКП, ВРУ

Рівень важливості

Середній

Рівень складності дії

Низький

3.1.8

#### Вирішення проблеми несанкціонованого відбору газу та неоплачених дисбалансів

З часу запровадження конкурентоспроможного ринку природного газу АТ "Укртрансгаз" накопичило 44 млрд грн боргів за невикладені дисбаланси. Після відокремлення незалежного та сертифікованого системного оператора ТОВ «Газова ТСО України» замовники транспортних послуг вже заборгували оператору понад 1,35 млрд грн. Цю притаманну проблему потрібно вирішити: а) перед введенням збору за нейтралітет, щоб уникнути передачі боргів компаніям, які сумлінно дотримуються платіжної дисципліни; б) до завершення контракту на транзит природного газу з Росії через територію України, який на сьогодні є єдиним джерелом покриття збитків ТОВ «Оператор ГТС України».

Вирішення питання несанкціонованих відборів та неоплачених дисбалансів, а також забезпечення фінансової стійкості незалежного оператора ТОВ «Оператор ГТС України». має важливе значення для завершення процесу створення стійкого та надійного ринку природного газу в Україні.

2021

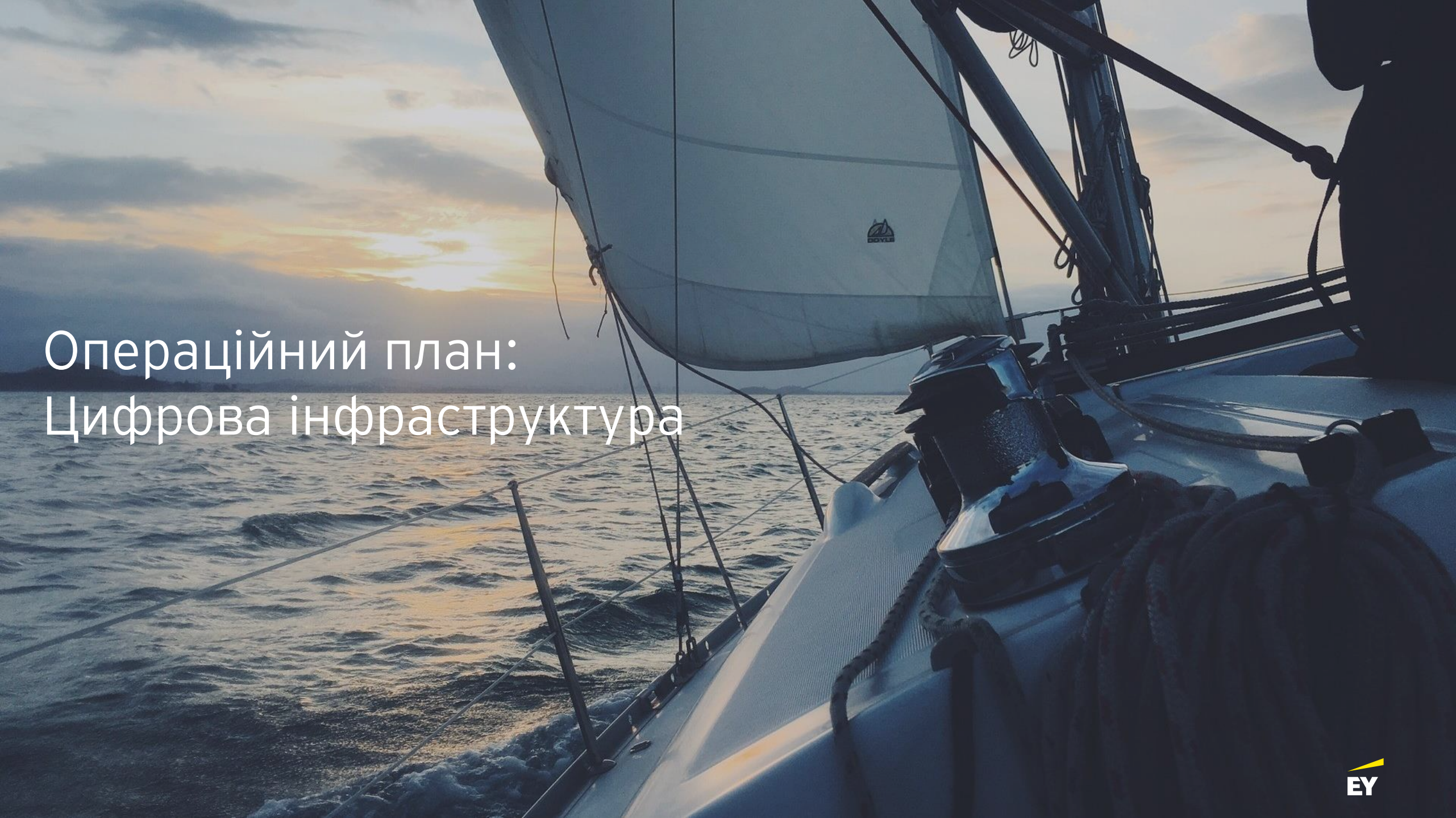
НКРЕКП

Мінекономіки, ВРУ, Офіс Президента, КМУ

Високий

Середній



A photograph of a sailboat on the water during sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the clouds and the water. The sailboat's white sail is visible, with a small logo on it. The boat's deck and rigging are in the foreground, and the water is choppy. The overall mood is serene and adventurous.

# Операційний план: Цифрова інфраструктура



# I. Операційний план

## 4. Цифрова інфраструктура



### 4.1. Розкриття потенціалу сектору

#### 4.1.1

##### Прийняття Національної концепції цифрової трансформації України

Документ повинен містити концепції розвитку цифрової інфраструктури та цифрових послуг (охоплюючи довгострокове бачення, ключові цінності та принципи, що визначають напрямок розвитку цифрової трансформації, основні етапи на 10-30-50 років вперед). Він має визначити основні довгострокові пріоритети, які повинні спрямовувати інвестиційні потоки, що генеруються урядом, міжнародними організаціями та діловим середовищем.

Міркування

Вплив / значення для залучення інвестицій

В результаті Концепція визначила б та пріорітезувала напрями цифрової інфраструктури та цифрових послуг, які мають бути пропрацьовані в рамках національної, регіональних та галузевих цифрових стратегій та планів реалізації.

Посилання. до юридичного плану

|                                |          |
|--------------------------------|----------|
| Цільовий термін (рік)          | 2021     |
| Відповідальний державний орган | МЦТУ     |
| Залучені зацікавлені сторони   | КМУ, ВРУ |
| Рівень важливості              | Високий  |
| Рівень складності дії          | Високий  |

#### 4.1.2

##### Розробка Національної стратегії цифрової трансформації

Стратегію слід розробляти на основі узгодженої Національної концепції цифрової трансформації, з наступною структурою:

1. Встановлення цілей цифрової трансформації в горизонті 3-5-10 років
2. Визначення ключових критеріїв для вимірювання успішного досягнення визначених цілей, основних показників ефективності
3. Профілювання потенціалу цифрової трансформації між галузями економіки для опису цільової цифрової екосистеми для України
4. Пріоритетність ініціатив для досягнення цільового стану цифрової трансформації
5. Оцінка обсягів та джерел фінансування ініціатив цифрової трансформації
6. Розробка портфеля програм цифрової трансформації для визначення адекватного розподілу ресурсів відповідно до підтверджених цілей та концептуальних цінностей / принципів
7. Розробка дорожньої карти цифрової трансформації для реалізації бажаного стану цифрової інфраструктури та послуг в узгоджених часових рамках
8. Оцінка ризиків, встановлення системи управління та процедур управління змінами
9. Розробка плану цифрової трансформації комунікацій

Прийнята Національна стратегія цифрової трансформації створить портфель інвестиційних проєктів, підходи до фінансування та розподілу ресурсів для реалізації. Ці фактори дозволять інвесторам у цифровий сектор та індустріальні сектори координувати своє інвестиційне планування з довгостроковими пріоритетами цифрової трансформації України.

Передумова: 4.1.1. Національна концепція цифрової трансформації

|                                   |
|-----------------------------------|
| 2022                              |
| МЦТУ                              |
| КМУ, відповідні міністерства, ВРУ |
| Високий                           |
| Високий                           |

# I. Операційний план

## 4. Цифрова інфраструктура



### 4.1. Розкриття потенціалу сектору

#### 4.1.3

##### Галузеві стратегії цифрової трансформації

#### Міркування

Галузеві стратегії цифрової трансформації слід розробляти та узгоджувати на основі Національної стратегії цифрової трансформації - у структурі, подібній до Діяльності 4.1.2. Важливо включити сюди координацію та співпрацю цифрових ініціатив інших секторів, які є універсальними для кількох секторів або залежать від уніфікованих джерел даних, таких як загальні (національні/міжнародні) електронні реєстри.

#### Вплив / значення для залучення інвестицій

Прийняті галузеві цифрові стратегії окреслили б секторальну цифрову трансформацію. ініціативи з розстановкою пріоритетів, планами фінансування та розподілу ресурсів, аналізом витрат та вигод.

#### Посилання до юридичного плану

Передумова: 4.1.2. Національна стратегія цифрової трансформації

#### Цільовий термін (рік)

2022

#### Відповідальний державний орган

Відповідні міністерства, за підтримки МЦТУ та промислових / бізнес-асоціацій

#### Залучені зацікавлені сторони

КМУ, МЦТУ

#### Рівень важливості

Високий

#### Рівень складності дії

Високий

#### 4.1.4

##### Регіональні стратегії цифрової трансформації

Регіональні стратегії цифрової трансформації слід розробляти та узгоджувати на основі Національної стратегії цифрової трансформації - за структурою, подібною до Дії 4.1.2. Слід проаналізувати сучасний регіональний стан цифрового розвитку, конкретні регіональні можливості, сильні сторони та галузеву спеціалізацію.

Прийняті регіональні стратегії цифрової трансформації надаватимуть пріоритет регіональним ініціативам з планами фінансування та розподілу ресурсів, аналізом витрат та вигод. Необхідно проаналізувати обмін / кластеризацію міжрегіональних ініціатив для оптимізації ресурсів. Результати цієї діяльності забезпечать потенційних інвесторів рейтингами регіонів відповідно до спеціалізацій у секторах, цифрових можливостей, включаючи забезпечення талантів відповідними цифровими навичками.

#### Передумова: 4.1.2. Національна стратегія цифрової трансформації

2022

Відповідні міністерства, за підтримки МЦТУ та промислових / бізнес-асоціацій

КМУ, МЦТУ

Високий

Високий

# I. Операційний план

## 4. Цифрова інфраструктура



### 4.1.5

#### 4.1. Розкриття потенціалу сектору Розробка та моніторинг впровадження дорожньої карти інтеграції єдиного цифрового ринку ЄС

##### Міркування

Розробка та моніторинг впровадження дорожньої карти інтеграції єдиного цифрового ринку ЄС, відповідно до Національної стратегії цифрової трансформації та Угода про асоціацію між Україною та ЄС.

У поточній ситуації моніторинг доступний відповідно до Угоди про асоціацію між Україною та ЄС, забезпечуючи відповідність цифровим пріоритетам та стандартам Європейського Союзу - але без посилання на цілі, пріоритети та інтереси цифрової трансформації України, включаючи потенційні цифрові розробки з іншими світовими акторами.

Як зазначено в ЄС, Єдиний цифровий ринок спрямований на забезпечення переваг для всіх європейців, які можуть контролювати досягнення в напрямках цифрової культури, майбутнього, життя, довіри, покупок та зв'язку. Україна глибоко співпрацює з ЄС у реалізації Угоди про асоціацію, включаючи оновлений Додаток XVII-3 у цифровому секторі. Про успіх впровадження в цифровій трансформації України нещодавно згадувалося на саміті Україна-ЄС, який відбувся у 4 кварталі 2020 року. Це підтримує інтеграцію, співпрацю та взаємодію між інформаційними системами ЄС та України, і це відкриває можливості для ПІІ в Україні в цифровій інфраструктурі та цифрових послугах.

##### Вплив / значення для залучення інвестицій

За останніми оцінками, сукупний ефект цифрової трансформації на ВВП України може коливатися від 3,1 до 15,6 млрд євро додаткового зростання протягом перехідного періоду. На додаток до збільшення експорту та імпорту між Україною та ЄС, цифровий позитивний ефект можна побачити у знятті торгових бар'єрів, збільшенні швидкості торгових операцій та підвищенні ефективності операцій та якості послуг.

##### Посилання до юридичного плану

|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| Цільовий термін (рік)          | 2022      |
| Відповідальний державний орган | МЦТУ      |
| Залучені зацікавлені сторони   | КМУ, МЗСУ |
| Рівень важливості              | Високий   |
| Рівень складності дії          | Середній  |



# I. Операційний план

## 4. Цифрова інфраструктура



### 4.1.6

#### 4.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Цифрові стандарти, розроблені у відповідності з міжнародними стандартами. Прийняття дорожньої карти впровадження

#### Міркування

Тенденцій цифрової трансформації слід дотримуватися у світовому та регіональному масштабах, оскільки Україна інтегрована у глобальні ланцюги створення вартості. Приведення у відповідність із міжнародно визнаними принципами, найкращими практиками та стандартами є вирішальним для залучення іноземних інвестицій та подальшої інтеграції у міжнародне цифрове співтовариство.

Впровадження цифрових стандартів та підходів включатиме (але не повинно обмежуватися наступними пунктами):

- реалізація та моніторинг регіональної угоди про роумінг,
- відновлення частот для гармонізованого розвитку мереж 4G-5G,
- впровадження міжнародних стандартів кібербезпеки,
- прийняття та впровадження рамок цифрових компетенцій,
- інтеграція з міжнародними стандартами та найкращими практиками розвитку електронної торгівлі
- впровадження стандарту ISO 20022 для платіжної інфраструктури України та ін.

#### Вплив / значення для залучення інвестицій

Впровадження стандартів цифрової інфраструктури та послуг дасть можливість надходження ПІІ через створення взаємодіючого середовища прозорих процесів, обміну даними, безпечних фінансових операцій, безперервної торгівлі та виробничих ланцюжків створення вартості, оптимізованої діяльності організацій, кваліфікованої (з точки зору цифровізації) робочої сили, за підтримки сучасних технологій та послуг.

#### Посилання до юридичного плану

#### Цільовий термін (рік)

2022

#### Відповідальний державний орган

МЦТУ

#### Залучені зацікавлені сторони

МЗСУ, НКРЗІ, МНОУ, МІУ

#### Рівень важливості

Високий

#### Рівень складності дії

Високий

# I. Операційний план

## 4. Цифрова інфраструктура



### 4.1.7

#### 4.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Розробка національної та галузевих концепцій цифрової архітектури

#### Міркування

- На основі Концепції та Стратегії цифрової трансформації цифрова архітектура повинна описувати такі аспекти цифрової трансформації України:
- Напрямки цифрової трансформації та інфраструктурні рішення відповідно до управлінських, операційних та допоміжних процесів на національному та галузевому рівнях
  - Користувачі та користувальницькі інтерфейси, що підтримуються у цільовій цифровій архітектурі
  - Архітектура програм, що охоплює концептуальну модель, принципи взаємодії, підходи до оптимізації продуктивності
  - Архітектура даних, що охоплює структуру даних, елементи керування, системи, якість даних та доступність, зберігання та використання для обміну та звітування, безпеку даних та конфіденційність
  - Архітектура інфраструктури, що охоплює концептуальну модель інфраструктури, мереж та технологій, модель управління активами, включаючи полегшення технології, обладнання, комунікації, активи кінцевих користувачів, віртуальні активи та хмарну інфраструктуру
  - Архітектура безпеки, що охоплює концептуальні моделі автентифікації та авторизації, принципи контролю доступу, надійність, відповідність стандартам та правилам, конфіденційність
  - Конспекти цільових операційних моделей інформаційних систем та допоміжних інфраструктур
  - Плани реалізації, включаючи оцінку та розподіл ресурсів

#### Вплив на / Важливість для залучення інвестицій

Цифрова архітектура надасть інвесторам чітке бачення структур інформаційних систем, процесів, що підтримуються технологіями, інфраструктурою та послугами. Це дозволить забезпечити прозорість та довгострокові плани, де слід запускати пріоритетні інвестиційні проекти, як їх передбачається фінансувати та розробляти.

#### Посилання до юридичного плану

Передумова: 4.1.2. Національна стратегія цифрової трансформації

#### Цільовий термін (рік)

2022

#### Відповідальний державний орган

МЦТУ за підтримки відповідних міністерств

#### Залучені зацікавлені сторони

КМУ

#### Рівень важливості

Високий

#### Рівень складності дії

Високий

# I. Операційний план

## 4. Цифрова інфраструктура



### 4.1. Розкриття потенціалу сектору

4.1.8

#### Розробка та реалізація Національної стратегії для фіксованої та мобільної широкосмугової інфраструктури

Розробка стратегії повинна базуватися на проєкті Концепції національної широкосмугової інфраструктури (підготовлено Міністерством цифрової трансформації). Він повинен включати вибір типів інфраструктури, модель інвестицій, модель функціонування бізнесу, інструменти фінансування; встановлення цілей та термінів перепризначення частот для мобільного Інтернету 5G; стратегічне планування та картографування фіксованих кабельних коридорів для стаціонарного широкосмугового Інтернету; високорівневе проєктування мереж та генеральне планування широкосмугового доступу з ключовими елементами інфраструктури та вузлами, такими як критичні точки інфраструктури та мережі, державні установи, школи та університети, заклади охорони здоров'я, бізнес-парки, торгові центри, багатоквартирні будинки та будинки, промисловість та бізнес центри.

Широкосмугова стратегія надасть можливість інвесторам з довгостроковими пріоритетами, розрахунковий обсяг необхідних інвестицій у конкретні види інфраструктури, технологій. Дорожні карти реалізації, плани збільшення охоплення та цільові проєкти мережі збільшать прозорість регіональних цілей та пріоритетів, а також залучать інвестиції, що стосуються регіону та галузі.

4.1.9

#### Інтеграція у глобальні ланцюги створення вартості

Ініціатива спрямована на реалізацію потенціалу Індустрії 4.0:

- інтеграція в загальноєвропейські та європейсько-азіатські цифрові транспортні коридори;
- впровадження стійких процесів ланцюга поставок та цифрових технологій для оптимізації мережі поставок, фінансування та логістики для міжнародної та місцевої передачі товарів та послуг;
- впровадження технологій Smart Factory для підвищення продуктивності в традиційних виробничих галузях;
- розгортання віртуальних копій для вдосконалення передових технологій виробництва;
- впровадження інтелектуальної автоматизації (штучний інтелект, машинне навчання, автоматизована автоматизована робота) у відносинах із клієнтами та процесах аналітики

Реалізація цієї ініціативи дозволить Україні збільшити експортний потенціал deep-tech інтеграції з ринками ЄС, США та Азії. Економія на масштабі для масових ринків, можливості цифрової настройки для спеціалізованих ринків та підвищення ефективності цифрових операцій залучать інвестиції від глобальних гравців (які прагнуть до регіоналізації ланцюгів поставок) та від місцевих гравців, які хочуть вийти на нові світові ринки.

Міркування

Вплив на / Важливість для залучення інвестицій

Посилання до юридичного плану

Цільовий термін (рік)

Відповідальний державний орган

Залучені зацікавлені сторони

Рівень важливості

Рівень складності дії

4.3

2023

МЦТУ, НКРЗІ

МЦТУ

Середній

Середній

2023

Мінекономіки

МЦТУ

Середній

Середній



# I. Операційний план

## 4. Цифрова інфраструктура



### 4.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Міркування

#### Вплив на / Важливість для залучення інвестицій

#### Посилання до юридичного плану

#### Цільовий термін (рік)

#### Відповідальний державний орган

#### Залучені зацікавлені сторони

#### Рівень важливості

#### Рівень складності дії

#### 4.1.10

##### Розробка та впровадження хмарних сервісів та стратегії хмарної інфраструктури

Хмарна стратегія повинна бути узгоджена з Національною та галузевою стратегіями цифрової трансформації.

Хмарна стратегія викладе основу для великих міжнародних хмарних провайдерів для оцінки інвестицій в Україну, враховуючи потенціал анонсованого розвитку цифрових державних послуг, віртуальних активів, темпів розвитку електронних платежів та електронної торгівлі, інтеграції України у глобальні ланцюги створення вартості.

4.6

2023

МЦТУ

МЦТУ

Середній

Mid

#### 4.1.11

##### Розробка, пілотування та реалізація стратегії Smart Cities (Розумні міста)

Вона повинна включати спеціалізацію послуг для міст та регіонів, цифрову архітектуру послуг та інфраструктури розумного міста, включаючи широкосмугову інфраструктуру; пріоритетність впровадження послуг розумного міста, стратегію фінансування реалізації концепції розумного міста, розподіл ресурсів, дорожню карту для реалізації ініціатив розумного міста.

Окрім регіонального розвитку широкосмугової та хмарної інфраструктури та послуг, стратегія Smart City дозволить збільшити інвестиції в регіональну інфраструктуру та енергетичні мережі, розвиток установ цифрових навичок та наукових лабораторій, центрів цифрових інновацій, індустріальних парків, високотехнологічних виробничих потужностей.

2023

МЦТУ, Мінекономіки

МЦТУ

Середній

Mid

#### 4.1.12

##### Стимулювання та спрощення створення індустріальних парків

Ця ініціатива спрямована на зміцнення зв'язків між університетами, науково-дослідними інститутами, промисловими підприємствами та бізнесом - на збільшення швидкості та масштабу цифрових технологій з фази винаходу шляхом швидкого впровадження на стадію комерційного використання.

Інвестори отримали б користь від можливості створювати збалансовані диверсифіковані портфелі цифрових інновацій, кластеризацію ресурсів та досвіду, доступ до високоосвічених талантів, інтеграцію інновацій з промисловим масштабуванням найбільш ефективних продуктів, послуг та додатків.

1.4

2023

Мінекономіки, МНОУ

МЦТУ

Середній

Mid

# I. Операційний план

## 4. Цифрова інфраструктура



### 4.1. Розкриття потенціалу сектору

Міркування

Вплив на / Важливість залучення інвестицій

Посилання до юридичного плану

Цільовий термін (рік)

Відповідальний державний орган

Залучені зацікавлені сторони

Рівень важливості

Рівень складності дії

#### 4.1.13

Розробка та реалізація національної стратегії цифрових навичок

Ця Стратегія повинна реалізовуватися з акцентом на цифрову професійну освіту - подолати поточний розрив у забезпеченні сучасного бізнесу висококваліфікованими працівниками, здатними підтримувати цифрові посилені бізнес-процеси.

Професійна освіта вимагає поштовху з боку цифрової трансформації з метою оновлення кваліфікації робочої сили в галузях інфраструктури та промислового сектору, підвищення ефективності та ефективності операцій, відновлення організаційних структур. Співпраця створить віртуальне коло інвестування ресурсів державними установами (у процесі формування політики), освітніми організаціями (у галузі стандартизації навичок та викладання) та приватним бізнесом (в ролі центрів залучення талантів та професійного розвитку).

#### 4.1.14

Розробка та реалізація національної стратегії цифрових соціальних послуг

Ця ініціатива повинна базуватися на концепції національного цифрового посвідчення особи, яке повинно з'єднуватись із різноманітними державним реєстри, що дозволяє встановити унікальну особу громадянина України; шляхом зв'язку національного цифрового посвідчення з різними державними послугами.

Стратегія буде головним чином встановлювати довгостроковий набір пріоритетів для проєктів цифрової трансформації у державному секторі, залучати інвестиції в орієнтовані на споживача програми та послуги в галузях, таких як агротехнології, охорона здоров'я, технології для споживачів, програми «розумних міст» тощо. Підвищений рівень взаємодії на основі уніфікованих ідентифікаторів та стандартів обміну даними оптимізує операційні витрати на ведення бізнесу.

4.1, 4.5

2023

МСПУ, Мін'юст

МЦТА

Mid

Mid

#### 4.1.15

Впровадження e-Residence для підприємців цифрових інновацій

Ця концепція дозволить підприємцям, які займаються цифровими інноваціями, плавно входити в ділову екосистему України. Прийнявши відповідні стимули в оподаткуванні, потоці капіталу, захисті прав інтелектуальної власності, український уряд встановить Україну найкращою в класі країною для підприємців-інноваторів.

Залучення цифрових підприємців збільшить можливості для зростання міжнародної репутації України як освіченого та енергійного співтовариства - еволюціонуючи в туристичну, сприятливу для бізнесу, інноваційну країну.

1.13, 4.6

2023

МЗСУ

МЦТУ, Мін'юст, Мінфін

Mid

Mid

# I. Операційний план

## 4. Цифрова інфраструктура



4.1.16

### 4.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Розробка та впровадження електронних служб громадянства

#### Міркування

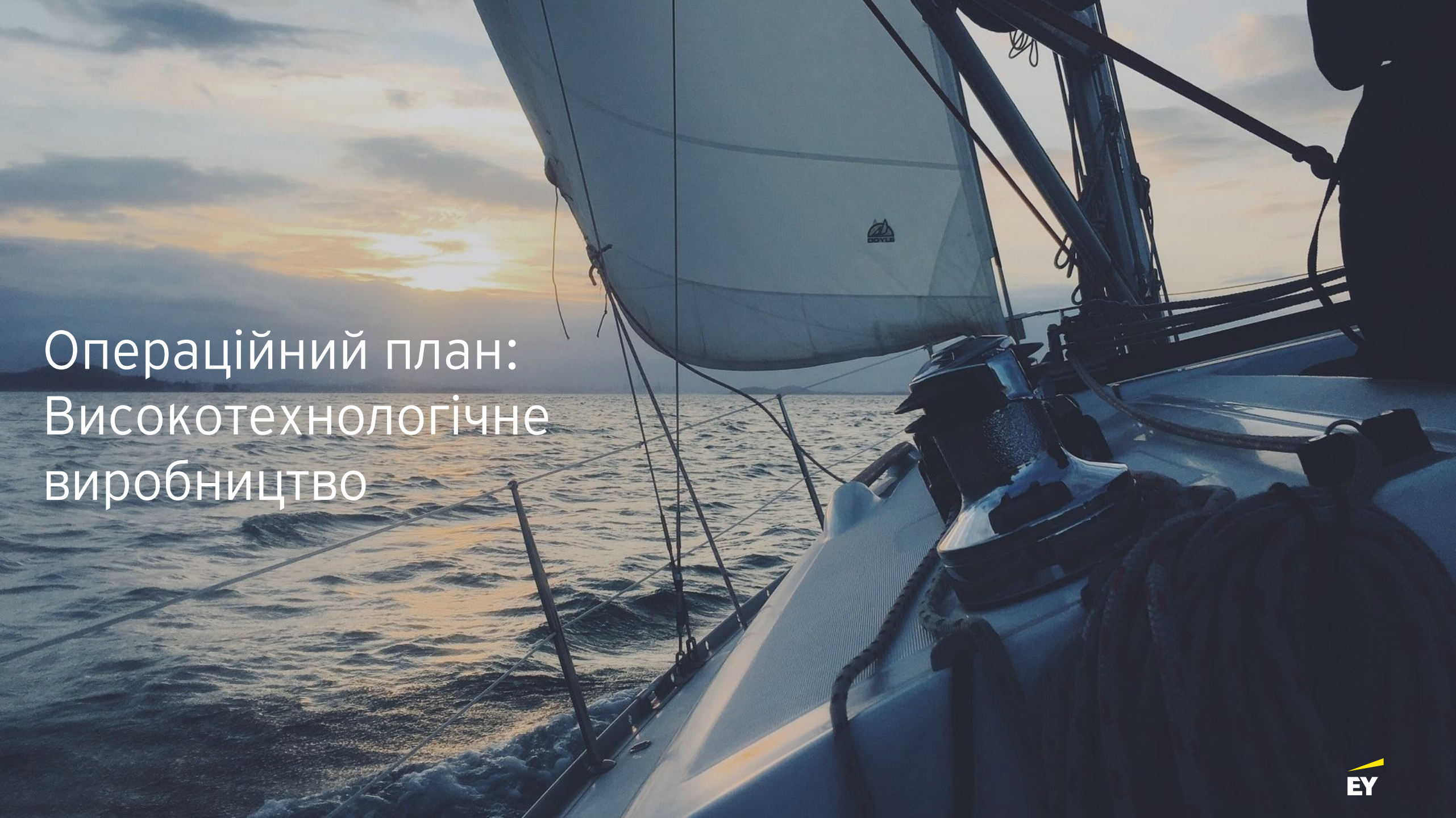
Ця ініціатива надасть громадянам можливості цифрового голосування, цифрової грамотності та інформаційної безпеки, розуміння цифрової конфіденційності, безпеки, кібербулінгу та стійкості до нього, цифрового етикету спілкування, цифрової творчості та авторських прав, цифрового сліду та цифрової спадщини.

#### Вплив на / Важливість для залучення інвестицій

Окрім більш ефективного здійснення державних послуг для громадян, це стимулює інвестиції у цифрову освіту, творчі мистецтва та спортивні заходи, служби розвитку громад, неурядові організації

|                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| Посилання до юридичного плану  | 4.1, 4.4      |
| Цільовий термін (рік)          | 2023          |
| Відповідальний державний орган | МВСУ          |
| Залучені зацікавлені сторони   | МЦТУ, Мін'юст |
| Рівень важливості              | Середній      |
| Рівень складності дії          | Середній      |



A photograph of a sailboat on the ocean at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the water and sky. The sailboat's mast and rigging are visible in the foreground, and the sail is partially unfurled. The water is dark with some whitecaps.

# Операційний план: Високотехнологічне виробництво



# I. Операційний план

## 5. Високотехнологічне виробництво



### 5.1. Розкриття потенціалу сектору

Міркування

Вплив на / Важливість для залучення інвестицій

Посилання до юридичного плану

Цільовий термін (рік)

Відповідальний державний орган

Залучені зацікавлені сторони

Рівень важливості

Рівень складності дії

#### 5.1.1

##### Повна митна реформа

Поточна митна операційна модель передбачає затримки та відсутність ефективних та прозорих інструментів митного контролю. Це впливає на конкуренцію на місцевих ринках і, отже, стримує інвестиції у виробництво товарів як для місцевих, так і для іноземних споживачів. Наприклад - згідно із звітами про зондування ринку (станом на 2020 рік), 19% компаній повідомили про проблеми з імпортом у 2020 році; 8% з експортом.

Митна реформа полегшить ведення бізнесу, орієнтованого на інтеграцію у високодинамічні глобальні ланцюжки створення вартості, і створить більш сприятливе для ПІІ середовище.

#### 5.1.2

##### Вирішити проблему імпорту та використання застарілих та технічно несправних автомобілів

Український ринок є одним з найбільш перспективних ринків Європи. Парк легкових автомобілів перевищив 8,5 мільйонів в 2020 році, але насичення ринку автомобілями залишається на низькому рівні (232 машини на 1000 жителів, станом на 1 січня 2020 року), середній вік транспортних засобів становить 22,4 року (станом на 1 січня 2020 року). Однак останнє зниження ввізних мит, а також відсутність нормативних бар'єрів призвели до значного наповнення ринку вживаними автомобілями, ввезеними з США та Європи. Спочатку це допомогло зменшити використання старого радянського транспорту (середній вік транспортних засобів зменшився), але наразі це робить Україну «смітником» неподалік від кордонів ЄС.

Економічне стимулювання оновлення автомобілів (наприклад, через програми позик, знижки на придбання нових автомобілів), а також додаткові бар'єри для імпорту та використання старих автомобілів можуть призвести до додаткових переваг для розміщення виробництва автомобілів в Україні.

#### 5.1.3

##### Забезпечити швидке та доступне підключення до електромереж

Відповідно до методології “Doing Business”, Україна має дуже складний та неефективний процес підключення до мереж на рівні операторів розподільчих систем. Оцінка країни по суб-індексу отримання електроенергії становить лише 62,5 / 100 балів (середній час підключення становить 267 днів). Це значно нижче, ніж на сусідніх європейських ринках.

Поліпшення поточного стану має зробити галузь високотехнологічного виробництва більш привабливою для потенційних іноземних інвесторів, оскільки швидке та дешеве підключення до мереж, а також доступна електроенергія мають вирішальне значення для технологічного виробництва, враховуючи його енергоємність.

5.4-5.5

2023

МІУ

КМУ, ВРУ, Президент

Середній

Середній

2021

МЦТУ

Мінекономіки, Мінфін, Мін'юст, КМУ, комітет ВРУ по цифровій трансформації, ВРУ, Президент

Високий

Середній

# I. Операційний план

## 5. Високотехнологічне виробництво



### 5.1. Розкриття потенціалу сектору

Міркування

Вплив / значення для залучення інвестицій

Посилання до юридичного плану

Цільовий термін (рік)

Відповідальний державний орган

Залучені зацікавлені сторони

Рівень важливості

Рівень складності дії

5.1.4

Виконання угоди АСАА для трьох пріоритетних секторів та подальша гармонізація законодавства для інших секторів

Товари, вироблені в Україні, підлягають оцінці відповідності стандартам ЄС. Це створює додаткові торгові бар'єри для експорту до ЄС.

Це дозволило б торгувати відповідними групами української продукції на внутрішньому ринку ЄС без додаткових процедур випробувань та оцінки відповідності, на основі визнання оцінок відповідності української продукції.

5.2

2021

МІУ

ДМСУ, КМУ, ВРУський комітет з питань фінансів, податкової та митної політики, ВРУ, Президент

Високий

Високий

5.1.5

Збільшення спроможності Експортно-кредитного агентства (ЕКА)

Відсутність ефективної державної установи, здатної гарантувати права українських експортерів, стримує інвестиції у виробництво товарів на експорт.

Ця ініціатива спрямована на розширення потенціалу ЕКА з метою її повноцінного функціонування та стимулювання експорту продукції місцевих виробників та залучення відповідних інвестицій.

5.3

2021

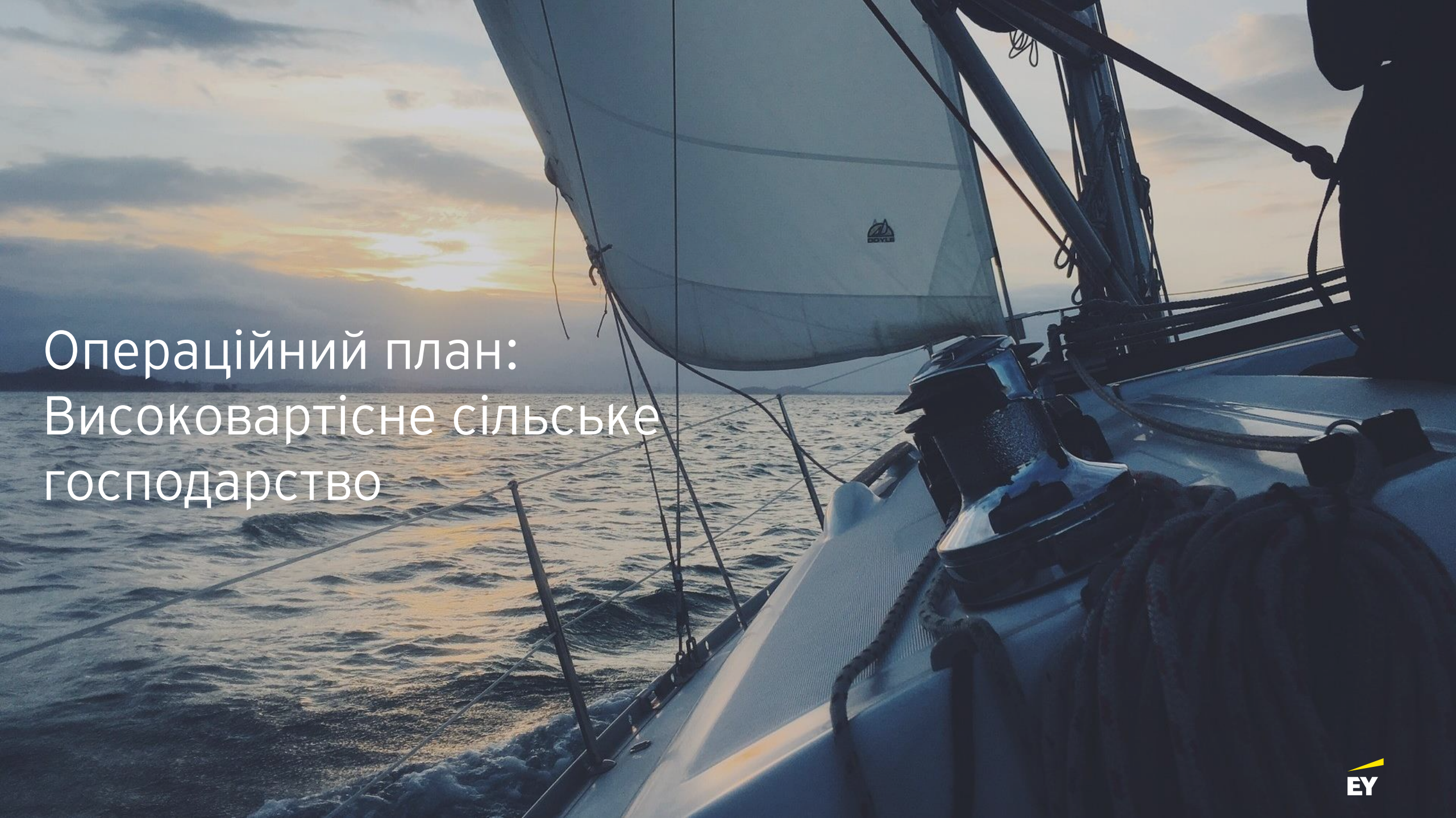
МІУ

КМУ, ЕКА, ВРУ, Президент

Середній

Середній



A photograph of a sailboat on the water during sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the clouds and the water. The sailboat's mast and rigging are visible in the foreground, and the sail is partially unfurled. The water is dark with some whitecaps.

# Операційний план: Високовартісне сільське господарство



# I. Операційний план

## 6. Високовартісне сільське господарство



### 6.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Обґрунтування

#### Вплив на / значення для залучення інвестицій

#### Посилання до юридичного плану

#### Цільовий термін (рік)

#### Відповідальний державний орган

#### Залучені зацікавлені сторони

#### Рівень важливості

#### Рівень складності дії

#### 6.1.1

### Створення сприятливих умов для іноземних інвестицій у сільськогосподарські угіддя

Земля є ключовим фактором у сільськогосподарському виробництві, особливо в рослинництві. Неможливість володіти ключовим фактором виробництва, особливо (якщо мова йде про іноземних інвесторів) в іншій країні, стримує потенційні іноземні інвестиції в цей сектор та стримує відповідальне використання землі. Крім того, підхід лібералізації ринку землі, який буде впроваджений починаючи з 2024 р., як і раніше заважає іноземним інвесторам володіти землею - що призводить до значних обмежень у їх володінні акціями - навіть як співінвесторів - в українському агро бізнесі, який буде володіти землями. Це суворе обмеження, що запобігає будь-якому системному зростанню ПІІ в цілому в цьому секторі та, зокрема, у сегментах із високою вартістю.

Запуск ринку сільськогосподарської землі та, після закінчення перехідного періоду, забезпечення доступу до нього іноземних інвесторів, суттєво збільшить потенціал ПІІ в галузі сільського господарства в Україні: як шляхом прямої купівлі землі, так і спільного інвестування у вертикально інтегровані українські підприємства, що володіють землею, використання землі як високоліквідного забезпечення для джерел позикового фінансування та активу, який може бути внесений у натуральній формі до статутного капіталу нових підприємств.

#### 6.1-6.5

#### 2024

#### КМУ

#### МАППУ

#### Високий

#### Високий

#### 6.1.2

### Розробка та впровадження доступної та ефективної системи страхування сільськогосподарських ризиків від погодних умов

Через зміну клімату, посуха та інші екстремальні погодні умови зараз є звичними явищами по всій Україні. Що стосується сільського господарства, погодний ризик відноситься до екзогенних ризиків, які значно знижують передбачуваність результатів сільськогосподарської діяльності. Одним із можливих методів управління погодними ризиками є впровадження системи страхування таких ризиків. Страхові компанії в Україні пропонують страхові продукти для страхування від погодних ризиків, але через високу вартість цих продуктів попит на них незначний. У свою чергу, низький попит (і диверсифікація з низьким ризиком) призводить до збільшення ризиків страхових випадків для страхових компаній, змушуючи їх збільшувати розмір страхових внесків.

Розробка та впровадження доступної та ефективної сільськогосподарської системи страхування від погодних умов зменшить рівень невизначеності для іноземних інвесторів у ВСГ, зменшуючи тим самим мінімально необхідну норму прибутку проєктів, в які вони готові інвестувати, і, таким чином, розширюючи діапазон таких потенційних проєктів.

#### 6.11

#### 2021

#### НБУ

#### КМУ, МАППУ

#### Високий

#### Середній

# I. Операційний план

## 6. Високовартісне сільське господарство



### 6.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Міркування

#### Вплив / Значення для залучення інвестицій

|                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| Посилання до юридичного плану  | 6.6, 6.9-6.10 |
| Цільовий термін (рік)          | 2021-2025     |
| Відповідальний державний орган | ДСУБХПЗС      |
| Залучені зацікавлені сторони   | КМУ           |
| Рівень важливості              | Високий       |
| Рівень складності дії          | Середній      |

#### 6.1.3

Впровадження фітосанітарних та ветеринарних стандартів, а також стандартів безпеки харчових продуктів, які повністю відповідають стандартам ЄС

Повна уніфікація національних фітосанітарних та ветеринарних стандартів, а також стандартів безпеки харчових продуктів, є позитивним кроком, оскільки стандарти ЄС гарантують найвищу якість та безпеку харчових продуктів, що є критично важливим для споживачів в Україні. Крім того, оскільки курс на членство в ЄС закріплений в Конституції України, рано чи пізно ці стандарти доведеться трансформувати. Оскільки значна кількість іноземних інвесторів у сегменті ВСГ знайомі зі стандартами ЄС, дотримання Україною цих стандартів може зменшити невизначеність та додаткові витрати на відповідність їм при інвестуванні в Україну, збільшуючи привабливість таких інвестицій.

Зниження витрат на дотримання стандартів та норм для інвесторів, а також оскільки спрощений доступ до ринку ЄС для українських продуктів ВСГ збільшить привабливість галузі для іноземних інвестицій.

#### 6.1.4

Реконструкція та подальший розвиток зрошувальної системи на півдні України

Південна частина України відома як зона екстремального сільського господарства, оскільки через постійні посухи існує великий ризик того, що сільськогосподарські культури не зможуть вижити і принести врожай. Система радянських часів водних каналів та інших гідрологічних споруд, що з'єднують Дніпро, Південний Буг та інші річки, що протікають в регіоні із посушливими районами, не виконує своїх основних функцій на більшій частині мережі. Відновлення та подальший розвиток зрошувальної системи в південних регіонах України може вдихнути нове життя у сільське господарство регіону.

Забезпечення доступу до прісної води, яка разом із землею є найважливішим ресурсом для сільського господарства, підвищить привабливість південного регіону України для іноземних інвесторів у ВСГ, що особливо важливо з огляду на теплий клімат у регіоні та потенційно значний досвід іноземних інвесторів у вирощування сільськогосподарських культур, які потребують такого типу клімату.

|         |
|---------|
| 6.1     |
| 2025    |
| КМУ     |
| МАППУ   |
| Високий |
| Високий |

# I. Операційний план

## 6. Високовартісне сільське господарство



### 6.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Міркування

#### Вплив / Значення для залучення інвестицій

#### Посилання до юридичного плану

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| Цільовий термін (рік)          |  |
| Відповідальний державний орган |  |
| Залучені зацікавлені сторони   |  |
| Рівень важливості              |  |
| Рівень складності дії          |  |

#### 6.1.5

Продовження зусиль щодо усунення тарифних та нетарифних бар'єрів для експорту української продукції ВСГ

Усунення бар'єрів для експорту української продукції ВСГ збільшує потенційний розмір ринку такої продукції, що в свою чергу призводить до збільшення привабливості інвестицій у галузь.

Зростання потенційного ринку української продукції ВСГ призведе до збільшення розміщення відповідного виробництва в Україні потенційними інвесторами.

|                 |
|-----------------|
| Поточний процес |
| МЗС, МАППУ      |
| КМУ             |
| Середній        |
| Високий         |

#### 6.1.6

Сприяння розвитку інфраструктури для ВСГ (морозильні камери та установки, лабораторії, бійні, станції переробки біологічних відходів)

Інфраструктура є основою для розвитку будь-якої галузі. Існуюча інфраструктура сегменту ВСГ не відповідає сучасним потребам і перешкоджає розвитку галузі, оскільки більшість продуктів ВСГ неможливо виробляти та зберігати, якщо такої інфраструктури немає.

Сприяння розвитку інфраструктури ВСГ дозволить іноземним інвесторам здійснювати діяльність в Україні, яка раніше була неможливою через відсутність або нерозвиненість інфраструктури.

|                 |
|-----------------|
| Поточний процес |
| КМУ             |
| ДСУБХПЗС        |
| Високий         |
| Середній        |

#### 6.1.7

Сприяння розвитку аквакультури в Україні, з особливим акцентом на заходи, що призведуть до збільшення іноземних інвестицій у підгалузі

Через біологічні особливості (відсутність необхідності підтримувати температуру тіла вище температури навколишнього середовища) аквакультура є надзвичайно економічним способом отримання тваринних білків. Крім того, аквакультурні ферми можна будувати на декількох рівнях, зменшуючи непродуктивні витрати корму та збільшуючи продуктивність. Враховуючи, з одного боку, зростаючий світовий попит на білки тваринного походження, а з іншого - тиск на традиційні комерційні тваринницькі ферми через вплив глобального потепління та виснаження ресурсів, аквакультура має значний потенціал розвитку.

Сприяння розвитку аквакультури в Україні допоможе залучити іноземні інвестиції у перспективний сектор ВСГ, який має значний потенціал для зростання експорту та споживання всередині країни.

|                 |
|-----------------|
| 6.1, 6.7        |
| Поточний процес |
| КМУ, МАППУ      |
| ДСУБХПЗС        |
| Середній        |
| Середній        |



# I. Операційний план

## 6. Високовартісне сільське господарство



### 6.1. Розкриття потенціалу сектору

#### Міркування

#### Вплив / Значення для залучення інвестицій

Посилання до юридичного плану

Цільовий термін (рік)

Відповідальний державний орган

Залучені зацікавлені сторони

Рівень важливості

Рівень складності дії

#### 6.1.8

Сприяння розвитку бджільництва в Україні з особливим акцентом на заходи, що призведуть до збільшення іноземних інвестицій

Бджоли виконують важливу функцію в сільському господарстві, запилюючи рослини. Беручи це до уваги, підтримка розвитку бджільництва також матиме загальний позитивний вплив на сталий розвиток рослинництва в Україні. Варто також зазначити, що світовий попит на мед постійно зростає, і Україна має міцні позиції на цьому динамічному ринку завдяки своїй високій якості та прийнятній ціні. Мед є важливим продуктом для національної харчової промисловості.

Сприяння розвитку бджільництва в Україні призведе не лише до залучення іноземних інвестицій у галузь, а й до сукупного позитивного ефекту в інших сферах ВСГ, таких як рослинництво та харчова промисловість.

6.8

Поточний процес

КМУ, МАППУ

ДСУБХПЗС

Середній

Середній

#### 6.1.9

Сприяння розвитку органічного сільського господарства в Україні з особливим акцентом на заходи, що призведуть до збільшення іноземних інвестицій

Органічне сільське господарство має один з найвищих показників «доданої вартості» серед секторів ВСГ, тому його розвиток є порівняно економічно вигіднішим порівняно з іншими галузями ВСГ. Україна має значний потенціал для залучення іноземних інвестицій в органічне сільське господарство, оскільки регулювання в цьому секторі гармонізоване з регулюванням ЄС (хоча ще не повністю визнане ЄС), деякі гравці галузі активні та успішні на світовому ринку, а також вартість використання земель (через механізм оренди та, потенційно, придбання), що є важливим фактором для органічного сільського господарства, є низькою порівняно з сусідніми країнами.

Сприяння розвитку органічного сільського господарства призведе до залучення інвестицій у сектор, який одночасно є дуже динамічним у світовому масштабі та в якому Україна вже має сильні позиції та значний потенціал.

6.5

Поточний процес

КМУ, МАППУ

ДСУБХПЗС

Середній

Середній

#### 6.1.10

Сприяння розвитку підгалузі дитячого харчування в Україні з особливим акцентом на заходи, що призведуть до збільшення іноземних інвестицій

По мірі зростання населення світу світовий попит на дитяче харчування буде продовжувати зростати. Україна має конкурентну перевагу на цьому ринку завдяки міцному співвідношенню ціни/якості. Окрім того, оскільки дитяче харчування має високі стандарти якості, «знайомство» іноземних споживачів з українською харчовою промисловістю через дитяче харчування може відкрити шлях до міжнародної експансії дорослих виробників харчових продуктів, які будуть сприйматися як якісні та безпечні від спочатку.

Сприяння розвитку галузі дитячого харчування призведе до припливу інвестицій у галузь, яка демонструє дуже високий довгостроковий потенціал зростання через глобальні демографічні тенденції.

6.9-6.10

Поточний процес

КМУ, МАППУ

ДСУБХПЗС

Середній

Середній





## Напрям 2: Юридичний план





Юридичний план  
Ключові юридичні  
бар'єри для ПІІ



## II. Юридичний план

### 1. Ключові юридичні бар'єри для ПІІ



#### Завдання

#### Заходи

#### Коментарі

#### Термін виконання

#### Відповідальний орган/установа

#### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

#### Пріоритет

#### Рівень складності заходу

#### 1.1

#### Запровадити довгострокове планування Державного бюджету України та довгострокових фінансових зобов'язань

Доопрацювати та прийняти зміни до Бюджетного кодексу України, інших законів та постанов КМУ для забезпечення планування та виконання довгострокових бюджетних зобов'язань.

Законодавчі ініціативи щодо довгострокових бюджетних зобов'язань в даний час зосереджені на забезпеченні механізму виплат за доступність за проєктами ДПП. Однак довгострокові бюджетні зобов'язання можуть бути актуальними для інших великих інвестиційних проєктів, особливо тих, що підпадають під нещодавно прийнятий механізм "інвестиційної няні". Принципи та політика щодо довгострокових бюджетних зобов'язань, що стосуються різних інвестиційних проєктів, повинні бути чіткими та послідовними для інвесторів.

2021

КМУ

Комітет ВРУ з питань бюджету, ВРУ, Президент

5

Середній

#### 1.2

#### Розробити та запровадити політику, спрямовану на обмеження розсуду банків у процедурах валютного контролю

1. Розробити детальну концепцію змін до законодавства про валютний контроль (кілька потенційних опцій) на основі детального аналізу дискреційних повноважень банків у процедурах валютного контролю та банківської діяльності.
2. Визначити конкретні зміни, які мають бути внесені, та конкретні нормативно-правові акти, що підлягають відповідним змінам.
3. Підготувати зміни до відповідних нормативно-правових актів.
4. Прийняти зміни до відповідних законів та підзаконних актів НБУ.

Цей захід потребуватиме політичної волі, що має враховувати як публічний інтерес (стабільність української валюти), так і інтереси інвесторів.

Варіанти змін:

- (i) Обмежити право банків вимагати подання додаткових документів, не включених до переліку документів, необхідних для здійснення валютних операцій.
- (ii) Встановити строки розгляду банками відповідних документів.

Необхідними можуть бути відповідні зміни до Постанови НБУ № 8 від 2 січня 2019 року. Та, можливо, зміни до Закону України «Про валюту та валютні операції» та інших нормативно-правових актів.

2021

НБУ

Мінфін, Мін'юст, Мінекономіки, Мінцифри, ДРС, КМУ, Комітет ВРУ з питань бюджету, ВРУ, Президент

4

Високий

## II. Юридичний план

### 1. Ключові юридичні бар'єри для ПІІ



#### Завдання

#### Заходи

#### Коментарі

#### Термін виконання

#### Відповідальний орган/установа

#### Органи та установи, що беруть участь у вик. завдання

#### Пріоритет

#### Рівень складності заходу

#### 1.3

##### Впорядкувати інвестиційні гарантії

1. Визначити інвестиційні гарантії, що держава надаватиме (які держава дійсно готова надати) в рамках бюджетних та політичних обмежень (включаючи стабільність законодавства та гарантії контролю капіталу).
2. Підготувати зміни до відповідного законодавства про ПІІ (закони про інвестиції, закони про ДПП та концесії, закон про УРП) та інших спеціальних законів (Закон України "Про валюту та валютні операції", Бюджетний кодекс України, Податковий кодекс України та Митний кодекс України).
3. Прийняти відповідні зміни до законодавства

Державні гарантії для інвесторів повинні бути чіткими, послідовними та застосовними на практиці. У випадках, коли гарантія декларується, але в дійсності не надається і держава не готова її надати, краще вилучити її із законів взагалі.

2021

Мінекономіки, Мінфін, Мін'юст

НБУ, ДПС, Мінфін, ДМС, КМУ, Комітет ВРУ з питань бюджету, ВРУ, Президент

3

Високий

#### 1.4

##### Розробити та прийняти законодавство для стимулювання та спрощення створення індустріальних парків

1. Визначити конкретні зміни, що мають бути внесені, та конкретні нормативно-правові акти, до яких вони мають бути внесені для стимулювання розвитку індустріальних парків шляхом запровадження податкових, митних та процедурних гарантій, які можуть бути обґрунтовано надані інвесторам.
2. Доопрацювати та прийняти пакет законопроектів про індустріальні парки (податкові пільги у законопроектах № 3724 та № 3725 від 23 червня 2020 року, № 4416 від 24 листопада 2020 року та № 4416-1 від 10 грудня 2020 року).
3. Розробити та прийняти необхідні підзаконні акти.

Цей захід потребуватиме політичної волі, що має враховувати як публічний інтерес (стабільність доходів держбюджету), так і інтереси інвесторів (податкові пільги та компенсація витрат).

Податкові та митні пільгові режими і компенсація інвестицій мають велике значення для інвесторів. У той же час, можливі економічні наслідки запропонованих повних звільнень від податку на прибуток підприємств на кілька років та знижених ставок ПДВ повинні бути ретельно досліджені з різних точок зору, щоб уникнути створення "офшорного раю" без реальної вигоди для економіки.

2021

Мінекономіки, Мінфін, Мін'юст

Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, ДРС, ДМС, КМУ, Комітет ВРУ з питань фінансів, податкової та митної політики, Президент

5

Високий

## II. Юридичний план

### 1. Ключові юридичні бар'єри для ПІІ



Завдання

1.5

Прийняти підзаконні акти, необхідні для реалізації Закону про "інвестиційну няню"

1. Розробити та прийняти необхідні підзаконні акти для реалізації Закону про "інвестиційну няню" та додаткових законів щодо механізму "інвестиційної няні" (а саме змін до Податкового кодексу України (Закон № 1293-IX) та змін до Митного кодексу України (Закон № 1294-IX), прийняті ВРУ 2 березня та набрали чинності 28 березня 2021 року)

Заходи

Положення та механізми Закону України "Про державну підтримку інвестиційних проєктів із значними інвестиціями" не можуть бути належним чином реалізовані без відповідних додаткових законів та підзаконних актів. Інвестори повинні бути впевнені у наявності необхідного належного регулювання правовідносин для застосування механізму "інвестиційної няні".

Відповідні повноваження UkraineInvest можуть бути включені до Порядку (наприклад, за аналогією з існуючими повноваженнями Ради бізнес-омбудсмена), зокрема: розгляд скарг учасників інвестиційних угод, подання запитів інвесторам та державним органам та отримання відповідей (включаючи особисті співбесіди), залучення експертів до спілкування між інвесторами та публічною стороною. Процедурні питання спілкування між UkraineInvest, інвесторами та публічною стороною також можуть бути визначені в Порядку (наприклад, форма скарги до UkraineInvest, строки для відповіді на запити від UkraineInvest, строки та умови переговорів, форма та умови рекомендацій від UkraineInvest щодо можливого способу врегулювання спору).

Коментарі

Термін виконання

2021

Відповідальний орган/установа

Мінекономіки

Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, ДРС, ДМС, КМУ, Комітет ВРУ з питань фінансів, податкової та митної політики, Президент

Пріоритет

5

Рівень складності заходу

Середній



## II. Юридичний план

### 1. Ключові юридичні бар'єри для ПІІ



#### Завдання

#### Заходи

#### Коментарі

#### Термін виконання

#### Відповідальний орган/установа

#### Органи та установи, що беруть участь у вик. завдання

#### Пріоритет

#### Рівень складності заходу

1.6

Розробити та прийняти спеціальне законодавство для правового регулювання ринків капіталу та організованих товарних ринків

1. Розробити та прийняти нормативно-правові акти, необхідні для реалізації положень Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки".
2. Розробити та ухвалити концепцію створення універсальної біржі для ринків капіталу та товарних ринків, що застосовуватиме передові системи торгівлі, клірингу та розрахунків, інструменти регулювання ліквідністю, хеджування та захисту інвесторів.
3. Визначити відповідні зміни, що мають бути внесені, та конкретні нормативно-правові акти, до яких вони мають бути внесені.
4. Розробити зміни до відповідних нормативно-правових актів та розробити нові (за потреби).

Слід розглянути включення в національне законодавство найкращих міжнародних практик та досвіду вибудовування структури операційної моделі ринків капіталу та організованих товарних ринків, включаючи мультитоварні біржі, фінансово-інфраструктурні холдинги, арбітраж для вирішення спорів з іноземними інвесторами тощо, із функціонуванням на біржі англійської мови як другої офіційної та первинне публічне розміщення акцій державних компаній. Це дозволить залучити ПІІ і не потребуватиме створення спеціальних економічних зон або внесення змін до Конституції України.

2023

Мінекономіки, НКЦПФР, НБУ

Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, ДРС, КМУ, ВРУ, Президент

3

Високий

1.7

Розробити та ухвалити концепцію державного та державно-приватного інвестиційних фондів

1. Розробити та затвердити детальну концепцію (концепції) спеціальних державних інвестиційних фондів для запровадження ефективного механізму інвестування та управління державними активами, включаючи:
  - 1) національний інвестиційний фонд для управління державними пакетами акцій (міноритарними чи мажоритарними)
  - 2) фонд фондів, який працює з державними та приватними інвестиціями для інвестування в інші надійні венчурні фонди.
2. Визначити конкретні зміни, що мають бути внесені, та конкретні нормативно-правові акти, до яких вони мають бути внесені або акти, що мають бути розроблені (включаючи Закон України "Про інститути спільного інвестування").
3. Розробити зміни до відповідних законів і підзаконних актів та розробити нові (за потреби).

Необхідно враховувати джерела фінансування та мету функціонування. Кожен варіант інвестиційних фондів націлений на вирішення конкретних питань і потребує різних механізмів.

Стратегія розвитку фінансового сектору України до 2025 року (п. 2.4.4). Первинне публічне розміщення акцій державних компаній як частина завдання 1.6 може бути необхідною умовою для виконання відповідних заходів цього завдання.

2021

Мінекономіки

Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, НКЦПФР, НБУ, КМУ, ВРУ, Президент

2

Високий

# II. Юридичний план

## 1. Ключові юридичні бар'єри для ПІІ



### Завдання

### Заходи

### Коментарі

### Термін виконання

### Відповідальний орган/установа

### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

### Пріоритет

### Рівень складності заходу

1.8

### Вдосконалити антимонопольне законодавство

1. Визначити конкретні зміни, що мають бути внесені, та конкретні нормативно-правові акти, до яких вони мають бути внесені для спрощення процедури отримання дозволу на концентрацію, підвищення ефективності антимонопольних розслідувань та вирішення спорів.
2. Розробити та прийняти зміни до Закону України "Про захист економічної конкуренції" та відповідних підзаконних актів.
3. Доопрацювати та прийняти Проект Закону "Про внесення змін до деяких законів України щодо конкуренційно-антимонопольної реформи" № 2730 від 14 січня 2020 року.

Питання для розгляду:

- (i) Зниження порогових показників необхідності дозволу на концентрацію та/або забезпечення дворівневої системи порогових показників, наприклад, дозволу на злиття до та після операцій з концентрації, що підпадають під порогові показники
- (ii) Ефективний правовий механізм боротьби з картелями, прозорого виявлення, розслідування та притягнення до відповідальності
- (iii) Вирішення спорів в антимонопольній сфері спеціальним судом
- (iv) Спрощення процедури концентрації суб'єктів господарювання, наприклад, звітування про злиття після здійснення певних видів операцій.

2021

АМКУ

Мінекономіки, Мінфін, НБУ, ДРС, Мін'юст, КМУ, ВРУ, Комітет ВРУ з питань економічного розвитку, ВРУ, Президент

3

Середній

1.9

### Прийняти зміни до законодавства щодо приватизації

1. Доопрацювати та прийняти пакет законопроектів, спрямованих на подальше вдосконалення процедур приватизації (№ 4572 - 4575 від 4 січня 2021 року).
2. Розробити та прийняти відповідні підзаконні акти.

Можливість перетворення державних підприємств на компанії з обмеженою відповідальністю для цілей приватизації може зацікавити інвесторів.

2021

ФДМУ

Мінекономіки, ДРС, Мінцифри КМУ, Комітет ВРУ з питань економічного розвитку, ВРУ, Президент

4

Середній Національна стратегія збільшення прямих іноземних інвестицій в Україну | Розділ 3: План Дій | с. 51 з 100

# II. Юридичний план

## 1. Ключові юридичні бар'єри для ПІІ



Завдання

Заходи

Коментарі

Термін виконання

Відповідальний орган/установа

Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

Пріоритет

Рівень складності заходу

1.10

Здійснити дерегуляцію, спростити та продовжувати діджиталізацію дозвільних процедур

1. Розробити та ухвалити детальну політичну концепцію подальшого вдосконалення дозвільних процедур для підвищення позицій України у рейтингу Doing Business (беручи до уваги доцільну дерегуляцію, технічні та фінансові ресурси).
2. Розробити та прийняти відповідні зміни до Законів України "Про ліцензування видів господарської діяльності", "Про дозвільну систему у сфері господарської діяльності" та інших відповідних нормативно-правових актів.

Питання для розгляду:

- (i) Запровадження механізму, що дозволить виключити необхідність подання даних, які вже наявні в державних реєстрах
- (ii) Скорочення переліку необхідних документів для отримання дозволів
- (iii) Прийняття заяв та документів в електронному форматі, видача дозволів через портал електронних послуг, пов'язаний з ЄДР.

2021

Мінекономіки

Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, ДРС, КМУ, ВРУ, Президент

2

Високий

1.11

Спростити процедуру працевлаштування іноземних громадян за інвестиційними проєктами

1. Розробити політику щодо спрощення процедури надання дозволу на працевлаштування конкретних категорій іноземців.
2. Визначити необхідні законодавчими змінами.
3. Розробити та прийняти зміни до Закону України "Про зайнятість населення" та відповідних підзаконних нормативно-правових актів.

Цей захід потребуватиме політичної волі, що має враховувати як публічний інтерес (працевлаштування громадян України), так і інтереси іноземних інвесторів (просте ведення бізнесу та вільний рух людських ресурсів).

Питання для розгляду:

- (i) Збільшення терміну дії дозволів на працевлаштування та службових карток
- (ii) Скасування обов'язку отримати відповідні документи дозвільного характеру у разі здійснення великих інвестиційних проєктів
- (iii) Спрощення або скасування процедур отримання дозволу на працевлаштування тимчасово переміщених працівників.

2021

Мінекономіки

Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, ДРС, КМУ, ВРУ, Президент

2

Високий



# II. Юридичний план

## 1. Ключові юридичні бар'єри для ПІІ



Завдання

Заходи

Comments

1.12

Скоротити строки розгляду справ про визнання та надання дозволу на виконання арбітражних рішень

- 1. Розробити зміни до Цивільного процесуального кодексу України з метою скорочення строків розгляду справ про визнання та надання дозволу на виконання арбітражних рішень в Україні.
- 2. Прийняти зміни до Цивільного процесуального кодексу України.

Процедура може зайняти багато часу через тривалі строки розгляду відповідної заяви судом (до двох місяців) та через затягнуті апеляційні провадження (до двох і більше років).  
Запропоновані зміни призведуть до більш ефективного захисту прав інвесторів.

1.13

Розпочати вирішення спорів Вищим судом з питань інтелектуальної власності

- 1. Завершити конкурсні процедури на заняття посад суддів та призначити суддів Вищого суду з питань інтелектуальної власності.

Такий захід має підвищити ефективність правосуддя та послідовність і ґрунтовність судових рішень у справах про захист прав інтелектуальної власності.

1.14

Розробити та запровадити політику врегулювання колізійного законодавства, виявленого судовою практикою

- 1. Розробити та прийняти зміни до Закону України "Про судоустрій і статус суддів".
- 2. Розробити та прийняти зміни до Закону України "Про КМУ" та Регламенту КМУ, затвердженого Постановою КМУ № 950 від 18 липня 2007 року.

Слід розглянути встановлення обов'язку Верховного Суду повідомляти КМУ про виявлені колізії та непослідовності нормативно-правових актів, виявлені в ході аналізу судової практики та відповідного обов'язку КМУ щодо розробки відповідних змін, враховуючи такі повідомлення.

Термін виконання

2021

2021

2021

Відповідальний орган/установа

Мін'юст

Вища кваліфікаційна комісія суддів України

Мін'юст

Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

КМУ, ВРУ, Президент

Президент

КМУ, Верховний Суд України, ВРУ, Президент

Пріоритет

4

4

1

Рівень складності заходу

Середній

Середній

Середній

## II. Юридичний план

### 1. Ключові юридичні бар'єри для ПІІ



#### Завдання

1.15

Спростити доступ до оренди державних та комунальних земельних ділянок

#### Заходи

- Розробити та прийняти зміни до Земельного кодексу України та Закону України "Про оренду землі" щодо:
  - Запровадження електронних аукціонів з оренди державних та комунальних земельних ділянок
  - Отримання землі в оренду поза аукціоном у разі приватизації об'єктів нерухомості на ній.
- Доопрацювати та прийняти Проект Закону "Про внесення змін до деяких законодавчих актів щодо продажу земельних ділянок державної та комунальної власності або прав на них (оренди, суперфіцію, емфітевзису) через електронні аукціони" № 2195 від 1 жовтня 2019 року (прийнятий у першому читанні 14 листопада 2019 році).
- Розробити та прийняти необхідні підзаконні акти.

#### Коментарі

Скорочення строків отримання земельних ділянок після приватизації дало б змогу ефективніше розпочати діяльність на приватизованому об'єкті.  
Процедуру оформлення прав на земельну ділянку при приватизації об'єктів нерухомості необхідно уточнити та впорядкувати і скоротити відповідні строки.

Термін виконання

2021

Відповідальний орган/установа

Мінрегіон

Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, ДРС, ФДМУ, Держгеокадастр, КМУ, Мінекономіки, ВРУ, Комітет ВРУ з питань економічного розвитку, Президент

Пріоритет

3

Рівень складності заходу

Середній

1.16

Удосконалити законодавчу базу щодо ТОВ

- Розробити та прийняти зміни до Закону України "Про товариства з обмеженою відповідальністю та додатковою відповідальністю" щодо:
  - можливих механізмів конвертації боргу та його подальшої легалізації в статутних документах та державній реєстрації;
  - чітких підстав для виключення учасників ТОВ;
  - застосування іноземного права до корпоративних угод
  - практичного механізму електронних протоколів загальних зборів
  - правила розрахунку коефіцієнта, який застосовуватиметься у разі збільшення статутного капіталу
  - можливості зберігати корпоративні документи за межами офіційного місцезорешування компанії.

2021

Мін'юст

КМУ, ВРУ, Президент

2

Середній





# Юридичний план: Транспортна інфраструктура



## II. Юридичний план

### 2. Транспортна інфраструктура



#### Завдання

##### 2.1. ДПП у транспортній інфраструктурі

#### Заходи

#### Коментарі

#### Термін виконання

#### Відповідальний орган/установа

#### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

#### Пріоритет

#### Рівень складності заходу

##### 2.1.1

Запустити механізм плат за експлуатаційну готовність, що дозволить брати довгострокові бюджетні зобов'язання

1. Визначити обсяг інвестиційних проєктів, щодо яких необхідно виконати довгострокові бюджетні зобов'язання та здійснити довгострокове бюджетне планування.
2. Доопрацювати та прийняти зміни до Бюджетного кодексу України, а також до інших відповідних законів та підзаконних нормативно-правових актів.

Ефективний механізм довгострокового бюджетного планування та зобов'язань є необхідним для здійснення виплат за експлуатаційну готовність за інфраструктурними проєктами ДПП.  
Ця ініціатива пов'язана із заходами в ініціативі 1.1. цієї секції.

2021

КМУ

Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, Комітет ВРУ з питань бюджету, ВРУ, Офіс Президента України

5

Середній

##### 2.1.2

Зняти обмеження здійснення ДПП щодо залізничної інфраструктури

1. Розробити та ухвалити детальну концепцію залучення інвестицій у залізничний транспорт та розблокувати механізми ДПП для залучення інвестицій у модернізацію залізничної інфраструктури. Визначити конкретні зміни, що мають бути внесені, та конкретні нормативно-правові акти, до яких вони мають бути внесені, враховуючи необхідне наближення до законодавства ЄС
2. Розробити та прийняти необхідні зміни до Законів України "Про концесію" та "Про державно-приватне партнерство"
3. Доопрацювати та прийняти Проєкт Закону "Про залізничний транспорт України" № 1196-1 від 6 вересня 2019 року.
4. Розробити та прийняти необхідні підзаконні акти.

Це завдання потребуватиме політичної волі, що має враховувати як публічний інтерес (стабільність залізничних перевезень), так і інтерес інвесторів (доступ до ринку залізничних перевезень).  
Питання для розгляду: (i) Забезпечення доступу приватних інвесторів до залізничної транспортної інфраструктури на недискримінаційній основі; (ii) Визначити об'єкти залізничної інфраструктури, щодо яких можливе яку можна відкрити для опцій ДПП; (iii) Створення Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері транспорту, відповідальної за здійснення тарифної політики та моніторинг ринку залізничного транспорту.

2021

КМУ, МІУ

Мінфін, Мінекономіки, Мінцифри, Мін'юст, Комітет ВРУ з питань транспорту та інфраструктури, ВРУ, Президент

4

Високий

# II. Юридичний план

## 2. Транспортна інфраструктура



Завдання  
2.1. ДПП у транспортній інфраструктурі

Заходи

Коментарі

Термін виконання

Відповідальний орган/установа

Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

Пріоритет

Рівень складності заходу

### 2.1.3

Оновити порядок переходу від певних правовідносин до концесії

1. Продовжити впорядкування існуючої процедури переходу від оренди до концесії та встановити порядок переходу від спільної діяльності до концесії.
2. Розробити зміни до Закону України "Про концесію".
3. Прийняти відповідні зміни.

Чинні правила переходу від оренди до концесії, передбачені Законом України "Про концесію", є досить складними та мають процедурні недоліки, наприклад, є невідповідність, неточність у послідовності певних етапів, не встановлено окремий порядок ведення прямих переговорів та підписання концесійного договору. Чинні норми закону також не дають можливості переходу від спільної діяльності до концесії.

Механізм переходу від оренди або спільної діяльності до концесії особливо актуальний для української портової галузі, де такі правовідносини досить поширені. У певних випадках оренда або спільна діяльність у портах може бути не повною мірою прозорою та ефективною по відношенню до держави та інших учасників ринку. Компетентним та відповідальним органам державної влади, установам слід вдосконалити та надалі сприяти розвитку механізму переходу від таких вже укладених договорів до концесії.

2021

МІУ

Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, КМУ, ВРУ, Президент

1

Високий

### 2.1.4

Розробити та імплементувати нормативно-правові акти щодо платних доріг на умовах концесії

1. Уточнити та прийняти порядок визначення інтенсивності руху на платних дорогах, які були побудовані за концесійними договорами (ст. 43 Закону України "Про концесію").
2. Розробити та прийняти зміни до Закону України "Про автомобільні дороги" щодо порядку оплати за проїзд платними дорогами (враховуючи положення Директиви 2004/52/ЕС про взаємодію електронних систем оплати за проїзд).
3. Розробити та затвердити порядки оплати за проїзд платними дорогами.

Заходи цього завдання дозволять запровадити технології електронних систем оплати для фінансування дорожньої інфраструктури або збору плати за користування дорогами.

2021

МІУ

Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, КМУ, ВРУ, Президент

3

Високий

# II. Юридичний план

## 2. Транспортна інфраструктура



**Завдання**  
**2.2. Земельні питання в транспортній інфраструктурі**

**Заходи**

**Коментарі**

**Термін виконання**

**Відповідальний орган/установа**

**Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання**

**Пріоритет**

**Рівень складності заходу**

2.2.1

**Уточнити та узгодити функції та повноваження відповідних органів щодо передачі земель водного фонду у користування**

1. Розробити відповідні зміни до Водного кодексу України для забезпечення узгодженості функцій відповідних органів та повною мірою запровадити механізм передачі земель водного фонду, передбачений Законом України "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо уточнення порядку передачі в оренду водних об'єктів у комплексі з земельними ділянками".
2. Прийняти зміни до законів та підзаконних актів, зокрема, затвердити Типовий договір оренди землі в комплексі з розташованим на ній водним об'єктом.

Щоб розпочати будівництво гідротехнічних споруд на водних об'єктах у морських портах, відповідний суб'єкт господарювання повинен мати право користування земельною ділянкою, зайнятою водним об'єктом.

Українське законодавство поділяє земельну ділянку та водний об'єкт, що її займає (це питання буде частково вирішено затвердженням Типового договору оренди землі в комплексі з розташованим на ній водним об'єктом з 2 березня 2021 року). Повноваження органів влади, які беруть участь у відповідних процедурах передачі земель водного фонду відповідно до закону, не зовсім чіткі та послідовні:

- (i) Місцеві ради або місцеві державні адміністрації приймають рішення про передачу земельної ділянки у користування за загальним порядком (ст. 123 та 186-1 Земельного кодексу України)
  - (ii) КМУ приймає рішення щодо передачі акваторії морського порту у користування (ст. 14 Водного кодексу України).
- Співвідношення між загальним порядком передачі земельних ділянок та повноваженням КМУ на передачу акваторій морських портів є певною мірою незрозумілим.

2021

МІУ, Мінрегіон

Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, Держгеокадастр, КМУ, ВРУ, Президент

3

Середній



# II. Юридичний план

## 2. Транспортна інфраструктура



**Завдання**  
**2.2. Земельні питання в транспортній інфраструктурі**

2.2.2

### Спростити процедуру викупу земельних ділянок для будівництва транспортної інфраструктури

**Заходи**

1. Розробити та ухвалити детальну концепцію (з кількома потенційними варіантами) процедури викупу земельних ділянок для будівництва нової транспортної інфраструктури.
2. Розробити та прийняти зміни до Земельного кодексу України та законів України "Про відчуження земельних ділянок, інших об'єктів нерухомого майна, що на них розміщені, які перебувають у приватній власності, для суспільних потреб чи з мотивів суспільної необхідності" та "Про регулювання містобудівної діяльності".
3. Розробити та прийняти необхідні зміни до Порядку розроблення містобудівної документації, затвердженого наказом Мінрегіону № 290 від 16 листопада 2011 року.

**Коментарі**

- Питання для розгляду:
- (i) Спрощення порядку, що вимагає багаторазового отримання згоди від власника земельної ділянки у разі добровільного викупу.
  - (ii) Впорядкувати частковий викуп земельних ділянок та процедуру внесення змін до генеральних планів населених пунктів.
  - (iii) Переглянути правила отримання попереднього дозволу на розміщення об'єкта від власника земельної ділянки.
  - (iv) Скоротити строки розгляду справ про примусове відчуження земельних ділянок для суспільних потреб.

**Термін виконання**

2021

**Відповідальний орган/установа**

MIY, Мінрегіон

**Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання**

ДРС, Держгеокадастр, КМУ, ВРУ, Президент

**Пріоритет**

4

**Рівень складності заходу**

Високий

# II. Юридичний план

## 2. Транспортна інфраструктура



**Завдання**  
**2.3. Інші питання в транспортній інфраструктурі**

**Заходи**

**Коментарі**

**Термін виконання**

**Відповідальний орган/установа**

**Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання**

**Пріоритет**

**Рівень складності заходу**

2.3.1

**Вдосконалити неефективну тарифну систему**

1. Розробити та ухвалити концепцію регулювання тарифів на перевезення.
2. Доопрацювати та прийняти Проект Закону "Про Національну комісію, що здійснює державне регулювання у сфері транспорту" № 3927 від 22 липня 2020 року щодо створення регулятора транспортного ринку, що встановлюватиме тарифи на послуги, що надаються суб'єктами природних монополій.
3. Створити Національну комісію, що здійснює державне регулювання у сфері транспорту.
4. Переглянути та внести зміни до відповідних методик розрахунку тарифів.

Питання для розгляду:

- (i) Створення регулятора транспортного ринку, що регулюватиме тарифи на послуги, що надаються суб'єктами природних монополій, та граничні рівні цін на послуги, що надаються суб'єктами господарювання, які провадять діяльність на суміжних ринках у сфері транспорту, та здійснюватиме ліцензування відповідної діяльності, як окремого незалежного органу.
- (ii) Запровадження найкращих міжнародних практик та досвіду у встановленні тарифів, де доцільно.

2022

МІУ, КМУ

Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, Комітет ВРУ з питань транспорту та інфраструктури, ВРУ, Президент

3

Високий

2.3.2

**Створити Фонд розвитку аеропортів та Фонд розвитку залізниць**

1. Розробити та ухвалити детальну концепцію Фондів розвитку аеропортів та залізниць для створення стабільних інвестиційних джерел щодо відповідної інфраструктури.
2. Розробити зміни до законів України та відповідних підзаконних нормативно-правових актів та нові (за потреби).
3. Прийняти відповідні зміни до законодавства.
4. Створити та розпочати діяльність Фондів розвитку аеропортів та залізниць.

Питання для розгляду:

- (i) Управління та функціонування (наприклад, Бюджетний фонд чи Фонд спеціального фінансування)
- (ii) Надходження та відтоки грошових коштів, наприклад, можливий розподіл акцизного податку на пальне до Фонду розвитку аеропортів, спрямування ДПП/концесійних зборів до цих фондів)
- (iii) Принципи розподілу коштів: методика, можливі критерії та підходи до відбору відповідних проєктів, що підлягають фінансуванню
- (iv) Питання регулювання та політики: співвідношення з іншими програмами фінансування та галузевою політикою.

2022

МІУ

МІУ, Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, КМУ, ВРУ, Президент

4

Високий

## II. Юридичний план

### 2. Транспортна інфраструктура



#### Завдання

#### 2.3. Інші питання в транспортній інфраструктурі

#### Заходи

#### Коментарі

#### Термін виконання

#### Відповідальний орган/установа

#### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

#### Пріоритет

#### Рівень складності заходу

#### 2.3.3

Прийняти законодавчі та здійснити інституційні зміни, необхідні для повномасштабного запуску та функціонування ринку внутрішнього водного транспорту

1. Розробити та прийняти підзаконні акти, що вимагаються Законом України "Про внутрішній водний транспорт" (набуває чинності 1 січня 2022 р., з певними винятками).
2. Створити Державний фонд внутрішніх водних шляхів для управління та фінансування державної інфраструктури внутрішнього водного транспорту.
3. Розробити та затвердити Стратегію розвитку внутрішнього водного транспорту.

Для цього завдання необхідно:

- (i) Узгодження цілей Державного фонду внутрішніх водних шляхів з ефективним використанням грошових коштів державного бюджету
- (ii) Чіткі та ґрунтовні довгострокові бюджетні зобов'язання.

2022

КМУ, Мінрегіон

МІУ, АМПУ, Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, Держгеокадастр

3

Середній

#### 2.3.4

Прийняти законодавчу базу щодо мультимодальних перевезень

1. Доопрацювати та прийняти Проект Закону "Про мультимодальні перевезення" № 4258 від 23 жовтня 2020 року.
2. Розробити та прийняти необхідні підзаконні акти.

Питання для розгляду: (i) Визначення відповідальності оператора мультимодальних перевезень; (ii) Сприяння розвитку мультимодальних терміналів шляхом задіяння механізмів державної підтримки; (iii) Наближення до Директиви Ради ЄС 92/106/ЄЕС від 7 грудня 1992 року.

2022

МІУ

Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, КМУ, Комітет ВРУ з питань транспорту та інфраструктури, ВРУ, Президент

4

Середній

#### 2.3.5

Запровадити механізм компенсації приватних інвестицій в об'єкти портової інфраструктури

1. Розробити та затвердити Постанову КМУ Про порядок компенсації, внесених суб'єктами господарювання, інвестицій у об'єкти портової інфраструктури (зокрема, гідротехнічні споруди), передбачений статтями 23 та 27 Закону України "Про морські порти".

Питання для розгляду: (i) Розроблення порядку здійснення суб'єктами господарювання інвестицій у об'єкти портової інфраструктури та їх подальшої компенсації; (ii) Розробка порядку компенсації вже здійснених інвестицій для забезпечення передачі відповідних об'єктів у відання АМПУ.

2022

МІУ, КМУ

АМПУ, Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, ВРУ, Президент

1

Середній



# II. Юридичний план

## 2. Транспортна інфраструктура



**Завдання**  
2.3. Інші питання в транспортній інфраструктурі

**Заходи**

**Коментарі**

**Термін виконання**

**Відповідальний орган/установа**

**Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання**

**Пріоритет**

**Рівень складності заходу**

2.3.6

Розробити та затвердити постанову КМУ про порядок застосування стандартів FIDIC

1. Розробити та затвердити постанову КМУ про порядок застосування принципів та положень стандартів FIDIC.

Затвердження порядку дозволить застосовувати принципи типових контрактів FIDIC, залучати незалежного інженера до проєктів, пов'язаних з будівництвом, реконструкцією або ремонтом автомобільних доріг загального користування для забезпечення відповідності будівельним та галузевим стандартам.

2021

MIU

Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, ДРС, КМУ

1

Низький

2.3.7

Запровадити регулювання діяльності з надання перевалочних послуг, що надаються суб'єктами господарювання, які не мають статусу операторів морських портів (стивідорних компаній)

1. Розробити та ухвалити детальну концепцію чіткого та справедливого регулювання стивідорної діяльності, що здійснюється за межами морських портів.  
2. Розробити зміни до Законів України "Про морські порти", "Про рибне господарство, промислове рибальство та охорону водних біоресурсів" та відповідні підзаконні акти.  
3. Прийняти відповідні зміни до законодавства.

Стивідорна діяльність у рибних портах та суднобудівних заводах не врегульована і тому, фактично, здійснюється в правовому вакуумі. Це неефективно та непрозоро з регуляторної та конкурентної точки зору й засад підприємництва взагалі. Стивідорна діяльність, що здійснюється як в морських портах, так і за їхніми межами відповідними учасниками ринку, повинна бути належним чином врегульована.

2021

MIU

КМУ, Комітет ВРУ з питань транспорту та інфраструктури, ВРУ, Президент

1

Середній

2.3.8

Затвердити Авіаційні правила щодо наземного обслуговування

1. Доопрацювати та прийняти Авіаційні правила щодо наземного обслуговування.

Повітряним кодексом України встановлено, що авіаційні правила визначають види послуг наземного обслуговування та порядок їхнього надання. Розроблення правил наземного обслуговування також є частиною зобов'язання України з гармонізації законодавства із законодавством ЄС (зокрема, Директивою ЄС 96/67/ЕС від 15 жовтня 1996 року про доступ до ринку наземного обслуговування в ЄС).

2021

ДАСУ

MIU, Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст

3

Середній

## II. Юридичний план

### 2. Транспортна інфраструктура



#### Завдання

#### 2.3. Інші питання в транспортній інфраструктурі

#### 2.3.9

Прийняти та імплементувати законодавство щодо суспільно важливих послуг з перевезення

1. Доопрацювати та прийняти Проект Закону "Про внесення змін до деяких законів України щодо суспільно важливих послуг з перевезення пасажирів автомобільним та міським електричним транспортом" № 4583 від 13 січня 2021 року.
2. Розробити та затвердити порядок визначення послуг з перевезення пасажирів як суспільно важливих.

#### Заходи

#### Коментарі

Закупівля суспільно важливих послуг пасажирського транспорту через систему "Prozorro" підвищить прозорість та заохотить інвесторів.

#### Термін виконання

2021

#### Відповідальний орган/установа

MIY

#### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, КМУ, Комітет ВРУ з питань транспорту та інфраструктури, ВРУ, Президент

#### Пріоритет

2

#### Рівень складності заходу

Середній





# Юридичний план: Енергетика



## II. Юридичний план

### 3. Енергетика



Завдання  
3.1. Електрична енергія

#### 3.1.1

Уточнити та запровадити політику щодо відновлюваної енергетики та спеціальних обов'язків, покладених на учасників ринку електричної енергії для забезпечення загальносуспільних інтересів (ПСО)

1. Розробити та запровадити детальну концепцію та політику щодо переходу від спеціальних обов'язків учасників ринку для забезпечення загальносуспільних інтересів до ринкової моделі.
2. Прийняти рішення щодо чітких гарантій для інвесторів, що інвестують відновлювану енергетику.
3. Розробити зміни до відповідних законів та/або підзаконних нормативно-правових актів. Також слід розглянути доцільність змін до Закону України "Про альтернативні джерела енергії" та Порядку проведення аукціонів з розподілу квоти підтримки, затвердженого Постановою КМУ №1175 від 27 грудня 2019 року, інших підзаконних нормативно-правових актів для впорядкування встановлення квот на підтримку, зокрема щодо строків затвердження.
4. Прийняти зміни до відповідних нормативно-правових актів.

Це завдання потребуватиме політичної волі, що має враховувати як публічний інтерес (державний та домогосподарств), так і інтерес інвесторів та учасників ринку стосовно відновлюваної енергетики та балансу державного бюджету.

Питання для розгляду:

- (i) Розроблення та оприлюднення плану переходу від системи спеціальних обов'язків до ринкової моделі
  - (ii) Виплата заборгованості за договорами про купівлю електроенергії за "зеленим" тарифом
  - (iii) Повернення довіри інвестора шляхом запровадження гарантій, що дійсно можна застосувати в середньостроковій перспективі на засадах прозорості.
  - (iv) Впорядкування процедури встановлення квот.
- 2021

Заходи

Коментарі

Термін виконання

Відповідальний орган/установа

Міненерго

Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

НКРЕКП, КМУ, ВРУ, Президент

Пріоритет

2

Рівень складності заходу

Високий

#### 3.1.2

Відновити приватизацію "Обленерго"

1. Оприлюднити Проєкт Закону "Про внесення зміни до розділу V "Прикінцеві та перехідні положення" Закону України "Про приватизацію державного і комунального майна" щодо приватизації об'єктів великої приватизації" № 4543 від 24 грудня 2020 року (прийнято ВРУ 30 березня 2021 року).

Активи "Обленерго" можуть бути привабливими для інвесторів з урахуванням стимулюючого регулювання (RAB-тарифу).

2021

ФДМУ, Комітет ВРУ з питань економічного розвитку

Комітет ВРУ з питань економічного розвитку, ВРУ, Президент

4

Середній

## II. Юридичний план

### 3. Енергетика



#### Завдання

##### 3.1. Електрична енергія

#### Заходи

#### Коментарі

#### Термін виконання

#### Відповідальний орган/установа

#### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

#### Пріоритет

#### Рівень складності заходу

#### 3.1.3

##### Запровадити правове регулювання систем накопичення енергії

1. Доопрацювати та прийняти Проєкт Закону "Про внесення змін до Закону України "Про ринок електричної енергії" (щодо енергетичної безпеки, балансування енергосистеми та системи накопичення енергії)" № 2582 від 12 грудня 2019 року для встановлення загального регулювання щодо технологій накопичення електроенергії та операторів накопичувальних систем, що дозволяє використовувати такі системи для балансування.
2. Розробити та прийняти відповідні підзаконні акти.

Слід розглянути зауваження комітету ВРУ щодо законопроєкту щодо невідповідності Директиві ЄС 2019/944 про загальні правила внутрішнього ринку електроенергії.

2021

Міненерго

НКРЕКП, КМУ, Комітет ВРУ з питань енергетики та житлово-комунальних послуг, ВРУ, Президент

3

Середній

#### 3.1.4

##### Прийняти закони про "анбандлінг" ОСП (оператора системи передачі)

1. Доопрацювати та прийняти Проєкт Закону "Про внесення змін до деяких законів України у зв'язку з відокремленням діяльності з передачі електричної енергії (щодо запровадження моделі відокремлення ISO)" № 3267 від 26 березня 2020 року та Проєкт Закону "Про внесення змін до деяких законів України (щодо врегулювання кризи неплатежів на ринку електричної енергії та питання сертифікації оператора системи передачі)" № 3364-1 від 30 квітня 2020 року щодо відокремлення ОСП відповідно до моделі ISO Директиви ЄС 2009/72/ЄС.

Це створить передумови для набуття повноправного членства в ENTSO-e, доступу до механізмів спільного фінансування, приведення у відповідність механізму компенсації витрат від міждержавної передачі електроенергії до вимог Регламенту ЄС 838/2010 та виконання міжнародних зобов'язань України, зокрема, що стосуються сертифікації ОСП.

2021

Міненерго

НКРЕКП, КМУ, Комітет ВРУ з питань енергетики та житлово-комунальних послуг, ВРУ, Президент

3

Високий

## II. Юридичний план

### 3. Енергетика



#### Завдання

##### 3.1. Електрична енергія

#### Заходи

#### Коментарі

#### Термін виконання

#### Відповідальний орган/установа

#### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

#### Пріоритет

#### Рівень складності заходу

#### 3.1.5

##### Скоротити строки проведення конкурсу на будівництво генеруючих потужностей

1. Доопрацювати та прийняти Проєкт Закону № 3657 від 1 вересня 2020 року щодо скорочення строків проведення конкурсу на будівництво генеруючих потужностей (Про внесення змін до Закону України "Про ринок електричної енергії").
2. Розробити та прийняти необхідні підзаконні акти.

Передбачається скорочення строків з 6 до 3 місяців після оприлюднення умов проведення конкурсу.

2021

Міненерго

ВРУ, Міненерго, Комітет ВРУ з питань енергетики та житлово-комунальних послуг, Президент, КМУ, Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст

2

Середній

#### 3.1.6

##### Спростити доступ до земельних ділянок під об'єктами енергетики

1. Доопрацювати та прийняти Проєкт Закону "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо удосконалення процедури користування земельними ділянками під об'єктами енергетики".

Законодавчі зміни передбачають спрощення доступу до об'єктів електроенергетики за рахунок скорочення строків відведення земельних ділянок під такі об'єкти та надання права користування.

2021

Міненерго

Мінрегіон, Держгеокадастр, КМУ, Комітет ВРУ з питань екологічної політики та природокористування, ВРУ, Президент

2

Середній



## II. Юридичний план

### 3. Енергетика



Завдання  
3.2. Газ

#### 3.2.1

#### Удосконалити порядок надання дозволів на користування надрами для подолання проблеми "сплячих" дозволів

1. Розробити та ухвалити детальну концепцію порядку надання дозволу на користування надрами.
2. Розробити зміни до Кодексу України про надра для спрощення порядку анулювання "сплячих" дозволів на користування надрами шляхом посилення повноважень Державної служби геології та надр України та впорядкування процедур перевірки.
3. Розробити зміни до Порядку проведення аукціонів з продажу спеціальних дозволів на користування надрами та/або до відповідних кваліфікаційних вимог потенційних надрокористувачів.
4. Доопрацювати та прийняти Проект Закону "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо підтримки розвитку вітчизняних галузей надрокористування" № 4187 від 5 жовтня 2020 року та № 4187-1 "Про внесення змін до деяких законодавчих актів щодо спрощення надрокористування" від 21 жовтня 2020 року, щоб дозволити відчуження дозволів.
5. Розробити та затвердити необхідні підзаконні акти.

Проекти законів № 4187 та № 4187-1:

- (i) Передбачають створення інтерактивної карти корисних копалин України
  - (ii) Накладають заборону на надрокористування інвесторами з Російської Федерації
  - (iii) Передбачають подання документів для участі в аукціоні виключно в електронній формі
  - (iv) скасовують необхідність затвердження виділення земельної ділянки місцевими радами
  - (v) Запроваджують можливість відчуження (включаючи продаж) дозволів на користування надрами. Така практика розповсюджена у Казахстані, Румунії та Польщі)
  - (vi) Вносять зміни до переліку прав та обов'язків надрокористувача та певні зміни до підстав анулювання та призупинення дії дозволу.
- Порядок анулювання дозволу не повною мірою врегульований та тривалий через недостатність повноважень Державної служби геології та надр України та тривале судове вирішення спорів про оскарження рішення про анулювання дозволів. Також процедуру затримує мораторій на перевірки надрокористувачів.

Коментарі

Термін виконання

2021

Відповідальний орган/установа

Міненерго

Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

Мінекономіки, Комітет ВРУ з питань екологічної політики та природокористування, ВРУ, Президент

Пріоритет

3

Рівень складності заходу

Високий

## II. Юридичний план

### 3. Енергетика



#### Завдання 3.2. Газ

#### Заходи

#### Коментарі

#### Термін виконання

#### Відповідальний орган/установа

#### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

#### Пріоритет

#### Рівень складності заходу

#### 3.2.2

##### Впорядкувати гарантії за УРП

1. Визначити застосовні гарантії за УРП (які держава дійсно готова надати).
2. Розробити зміни до Закону України "Про угоди про розподіл продукції" та Закону України "Про валюту і валютні операції", щоб усунути колізій їсть у застосуванні гарантії за УРП.
3. Прийняти відповідні законодавчі зміни.

Це завдання потребуватиме політичної волі, що має враховувати як публічний інтерес (ефективне використання коштів державного бюджету), так і інтерес інвесторів (забезпечення чіткими та застосовними гарантіями).

Хоча обсяг гарантій, що надаються, є суверенним рішенням держави, для залучення інвестицій за УРП надзвичайно важливо, щоб гарантії, передбачені законом, мали практичне застосування, а такі, що не можуть бути надані, були виключені з нормативно-правових актів.

2021

Міненерго

НБУ, Міненерго, КМУ, Комітет ВРУ з питань енергетики та житлово-комунальних послуг, ВРУ, Президент

4

Високий

#### 3.2.3

##### Запровадити стандарти ЄС щодо вимірювання обсягу газу

1. Доопрацювати та прийняти законопроект «Про внесення змін до 1. Доопрацювати та прийняти Проект Закону "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо запровадження на ринку природного газу обліку та розрахунків за обсягом газу в одиницях енергії" № 2553 від 6 грудня 2019 року (прийнятий у першому читанні 16 червня 2020 року) для запровадження обліку та розрахунків за обсягом газу в одиницях енергії - кВт.
2. Розробити та затвердити необхідні підзаконні акти.

Таке вимірювання обсягу природного газу відповідає практиці ЄС. Споживачі платитимуть не за об'єм газу, а за спожиту енергію, оскільки газ відрізняється своїми хімічними та фізичними характеристиками.

2021

Міненерго

Міненерго, КМУ, Комітет ВРУ з питань енергетики та житлово-комунальних послуг, ВРУ, Президент

1

Середній

## II. Юридичний план

### 3. Енергетика



Завдання  
3.2. Газ

Заходи

Коментарі

Термін виконання

Відповідальний орган/установа

Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

Пріоритет

Рівень складності заходу

3.2.4

Запровадити використання банківських гарантій для забезпечення оплати послуг з транспортування природного газу

1. Доопрацювати та прийняти Проєкт Закону "Про внесення змін до Закону України "Про ринок природного газу" щодо забезпечення фінансової стабільності на ринку природного газу "для забезпечення фінансової стабільності на ринку природного газу" № 3800 від 6 липня 2020 року, яким передбачається можливість використання банківських гарантій для забезпечення оплати послуг транспортування природного газу та використання банківських рахунків із спеціальним режимом використання.
2. Розробити та прийняти необхідні підзаконні акти.

2021

Міненерго

Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, КМУ, Комітет ВРУ з питань енергетики та житлово-комунальних послуг, ВРУ, Президент,

2

Середній

3.2.5

Розробити та прийняти новий Кодекс України про надра

1. Доопрацювати концепцію нової редакції Кодексу України про надра, що сприятиме розвитку видобувної галузі в Україні та націлений на усунення існуючих недоліків щодо користування надрами.
2. Доопрацювати та прийняти нову редакцію Кодексу України про надра.
3. Розробити та прийняти необхідні підзаконні акти.

Потенційні ключові питання:

- (i) Імплементация Директиви ЄС № 94/22 про умови надання та використання дозволів на розвідку та видобуток вуглеводнів
- (ii) Діджиталізація геологічних даних та вільний доступ до них
- (iii) Положення щодо геологічного вивчення надр
- (iv) Зміна строків дії дозволів на користування надрами
- (v) Прозорі процедури надання дозволів на користування надрами через аукціони, а також окремі поза аукціонні процедури.

2021

Міненерго

Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, КМУ, Комітет ВРУ з питань енергетики та житлово-комунальних послуг, ВРУ, Президент

2

Високий





# Юридичний план: Цифрова інфраструктура



# II. Юридичний план

## 4. Цифрова інфраструктура



### Завдання

### Заходи

### Коментарі

### Термін виконання

### Відповідальний орган/установа

### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

### Пріоритет

### Рівень складності заходу

#### 4.1

##### Прийняти законодавство щодо кібербезпеки

1. Розробити та прийняти проєкт закону про кібербезпеку, насамперед для імплементації відповідних положень Регламенту ЄС про кібербезпеку та загальних правил ЄС щодо сертифікації в національному законодавстві для удосконалення законодавчої бази щодо кібербезпеки (зокрема, вимоги до кіберзахисту об'єктів критичної інфраструктури).
2. Створити національний орган з питань кібербезпеки, що забезпечуватиме формування та реалізацію політики щодо кібербезпеки та спрямування інвестицій у відповідні дослідження, технології та промисловий розвиток.

Питання, які слід врахувати у законопроєкті щодо захисту інвесторів:

- (i) Обмежити вилучення пристроїв або їх компонентів, а також порушення роботи комп'ютерів та інших мереж, якщо інформація є об'єктом кримінального провадження.
- (ii) Дозволити повернення власнику речових доказів, таких, як пристрої, які використовуються для роботи, і вилучення яких може завдати значної шкоди їх власнику без наслідків кримінального правопорушення.

2021

Мінцифри

КМУ, Комітет ВРУ з питань законодавчого забезпечення правоохоронної діяльності, ВРУ, Президент

4

Високий

#### 4.2

##### Зменшити повноваження правоохоронних органів щодо втручання в ІТ-діяльність

Доопрацювати та прийняти Проєкт Закону "Про внесення змін до Кримінального процесуального кодексу України та Кримінального кодексу України (щодо вдосконалення порядку застосування окремих заходів забезпечення кримінального провадження)" № 2740 від 15 січня 2020 року.

Питання для розгляду:

- (i) Обмеження вилучення пристроїв або їх компонентів, а також порушення роботи комп'ютерів, інших мереж, якщо власне інформація є доказом у кримінальному провадженні.
- (ii) Дозвіл на повернення власнику речових доказів, що не містять слідів кримінального правопорушення: пристроїв, які використовуються для роботи, і вилучення яких може завдати істотної шкоди власнику.

2021

Мінцифри

КМУ, Комітет ВРУ з питань законодавчого забезпечення правоохоронної діяльності, ВРУ, Президент

3

Високий

# II. Юридичний план

## 4. Цифрова інфраструктура

|                                                                                                      |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><u>Завдання</u> | 4.3    | <p>Розробити та прийняти законодавчу базу та стимули щодо широкосмугового доступу до Інтернету</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4.4    | <p>Розробити та впровадити політику, необхідну для інтеграції до з Цифрового порядком денним для Європи та Єдиним цифровим ринком ЄС</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                      | Заходи | <p>1. Доопрацювати та прийняти Проект Закону "Про внесення змін до Закону України "Про доступ до об'єктів будівництва, транспорту, електроенергетики з метою розвитку телекомунікаційних мереж" та інших законодавчих актів України щодо розвитку телекомунікаційних мереж" № 4118 від 18 вересня 2020 року для спрощення та уточнення порядку надання доступу операторам широкосмугового Інтернету до необхідної інфраструктури для розширення мережі.</p> <p>2. Доопрацювати та прийняти Національної стратегії розвитку широкосмугового доступу до інтернету та План заходів з її реалізації, що передбачає конкретні дії та строки для розширення національної широкосмугової мережі.</p> <p>3. Розробити та прийняти необхідні підзаконні акти для реалізації Закону України "Про електронні комунікації" (набере чинності 1 січня 2022 року з деякими винятками).</p> | Заходи | <p>1. Розробити та прийняти детальну концепцію, що враховуватиме як юридичні, так і технічні питання, та відповідатиме стандартам ЄС, про створення:</p> <p>1) Електронної системи ідентифікації фізичних та юридичних осіб</p> <p>2) e-CODEX (діджиталізацію правосуддя, що має на меті полегшити доступ до правосуддя, підвищити його загальну ефективність та стійкість практики), e-Invoicing, "Єдиний цифровий шлюз" та інші цифрові ініціативи ЄС (EU4Digital)</p> <p>3) Стандартів обігу електронних документів.</p> <p>2. Визначити конкретні зміни, що мають бути внесені, та конкретні нормативно-правові акти, до яких вони мають бути внесені.</p> <p>3. Розробити та прийняти необхідні нормативно-правові акти..</p> |
| Коментарі                                                                                            |        | <p>Питання для розгляду: 1) Визначення поняття "широкосмуговий доступ до Інтернету"; 2) Встановлення мінімальної швидкості широкосмугового доступу, наприклад, згідно з Критеріями ОЕСР 2015 року мінімальна швидкість становить не менше 256 кбіт/с, або має бути розроблений чіткий порядок визначення такої швидкості з відповідними стандартами, що забезпечить ефективність електронних послуг; 3) Спрощення правового механізму надання операторам доступу до необхідної інфраструктури для розширення широкосмугової мережі на національному рівні.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        | <p>Це завдання потребуватиме політичної волі, що має враховувати як публічний інтерес (інституційна структура податкового та бухгалтерського регулювання), так і інтерес інвесторів (користуватися системами до яких вони звикли). Для належної інтеграції України до Єдиного цифрового ринку ЄС регулювання у сфері електронного документообігу та відповідні процедури повинні відповідати законодавству ЄС. Необхідно спростити електронну авторизацію та запровадити загальновизнані електронні підписи у приватній та публічній сферах.</p>                                                                                                                                                                                   |
| Термін виконання                                                                                     |        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Відповідальний орган/установа                                                                        |        | Мінцифри                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        | Мінцифри                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання                                            |        | КМУ, Комітет ВРУ у з питань законодавчого забезпечення правоохоронної діяльності, ВРУ, Президент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        | Мінекономіки, Мінфін, Мін'юст, КМУ, Комітет ВРУ з питань цифрової трансформації, ВРУ, Президент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Пріоритет                                                                                            |        | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Рівень складності заходу                                                                             |        | Середній                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        | Високий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |



# II. Юридичний план

## 4. Цифрова інфраструктура



### Завдання

### Заходи

### Коментарі

### Термін виконання

### Відповідальний орган/установа

### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

### Пріоритет

### Рівень складності заходу

4.5

### Забезпечити інтероперабельність між державними реєстрами

1. Доопрацювати та прийняти Проект Закону "Про публічні електронні реєстри" № 2110 від 10 вересня 2019 року (прийнятий у першому читанні 31 жовтня 2019 року), що встановлює єдине регулювання системи інтероперабельності державних електронних ресурсів.
2. Розробити та прийняти необхідні підзаконні акти (зокрема, перелік класифікаторів, методик, технічних умов тощо, обов'язкових для використання в реєстрах).
3. Забезпечити технічну підтримку та фінансування для практичного впровадження інтероперабельності.

### Законопроект:

- 1) Створює єдину інтероперабельну систему публічних електронних реєстрів (Реєстр реєстрів) та перелік основних реєстрів
- 2) Встановлює єдині вимоги щодо створення, ведення та ліквідації реєстрів
- 3) Передбачає використання інтероперабельної системи та містить норми щодо запобігання дублюванню даних у існуючих реєстрах
- 4) Передбачає право громадян на вільний доступ до інформації, що міститься в реєстрах
- 5) Забороняє державним органам запрошувати дані, що вже внесені до декількох реєстрів.

2021

Мінцифри

Мінекономіки, Мінфін, Мін'юст, КМУ, Комітет ВРУ з питань цифрової трансформації, ВРУ, Президент

3

Високий

4.6

### Запровадити законодавче регулювання віртуальних активів та хмарних послуг

1. Доопрацювати та прийняти Проект Закону "Про віртуальні активи" № 3637 від 11 червня 2020 року (прийнятий у першому читанні 2 грудня 2020 року) з метою запровадження законодавчого регулювання ринку віртуальних активів та правовідносин його учасників.
2. Доопрацювати та прийняти Проект Закону "Про хмарні послуги" № 2655 від 20 грудня 2019 року (прийнятий у першому читанні 16 червня 2020 року) для запровадження законодавчого регулювання правовідносин, що виникають в сфері надання хмарних послуг та для визначення істотних умов договору про надання хмарних послуг.

2021

Мінцифри

Комітет ВРУ з питань цифрової трансформації, ВРУ, Президент

2

Високий

# II. Юридичний план

## 4. Цифрова інфраструктура



Завдання

4.7

Стимулювати розвиток ІТ-індустрії

Заходи

1. Розробити та запровадити стійку державну політику щодо податкових пільг для суб'єктів ІТ-індустрії, які держава дійсно готова надати. Необхідно узгодити положення наступних законопроектів:
- 1) Проект Закону "Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо особливостей оподаткування суб'єктів індустрії інформаційних технологій" № 3933 від 23 липня 2020 року
  - 2) Альтернативний Проект Закону "Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законів України (щодо заходів стимулювання розвитку індустрії інформаційних технологій в Україні)" № 3933-1 від 10 серпня 2020 року
  - 3) Проект Закону "Про заходи щодо стимулювання розвитку ІТ-індустрії в Україні" № 3979 від 11 серпня 2020 року
  - 4) Проект Закону "Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких інших законодавчих актів України щодо ведення підприємницької діяльності е-резидентами в Україні" № 4240 від 20 жовтня 2020 року щодо створення нової системи "е-резидент"
  - 5) Проект Закону "Про стимулювання розвитку цифрової економіки в Україні" № 4303 від 2 листопада 2020 року про встановлення спеціального правового режиму Дія Сіті.
2. Розробити та прийняти відповідні підзаконні акти.

Коментарі

Законопроекти:

- 1) Запроваджуються спеціальний податковий режим та податкові пільги для суб'єктів ІТ-індустрії (3979, 3933/3933-1)
- 2) Встановлюється спеціальне регулювання працевлаштування та підприємництва для резидентів міста Дія Сіті та їхній правовий статус (4303)
- 3) Запроваджується нова система "е-резидент" на порталі Дія, що дозволяє іноземцям реєструватися платниками податків та суб'єктами господарювання та віддалено сплачувати податки в Україні (4240)

У той же час подальші економічні наслідки запропонованих податкових пільг слід оцінювати з різних точок зору (включаючи потреби в збалансуванні бюджету), щоб уникнути встановлення необмежених гарантій для ІТ-бізнесу без переваг для суспільства в цілому. Зверніть увагу, що законопроект No 3979 передбачає гарантію стабільності законодавства щодо державної підтримки ІТ-компаній протягом 15-річного періоду з дати набрання чинності законопроектом. Враховуючи важливість цієї інвестиційної гарантії, вона повинна бути послідовною, виконуваною та належним чином узгоджуватися з усіма ключовими спеціальними законами, щоб ефективно заохочувати інвестиції.

Термін виконання

2021

Відповідальний орган/установа

Мінцифри

Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

Мінекономіки, Мінфін, Мін'юст, КМУ, Комітет ВРУ з питань цифрової трансформації, Комітет ВРУ з питань фінансів, податкової та митної політики, ВРУ, Президент, Мінцифри

Пріоритет

4

Рівень складності заходу

Високий





Юридичний план:  
Високотехнологічне виробництво



# II. Юридичний план

## 5. Високотехнологічне виробництво



### Завдання

#### 5.1

Розробити та прийняти законодавство для вдосконалення та діджиталізації митного контролю

1. Запустити національну електронну транзитну систему (на даний момент запущена у рамках пілотного проєкту).
2. Ввести в українське законодавство положення Конвенції про процедуру спільного транзиту та забезпечити приєднання України до нової комп'ютеризованої транзитної системи (NCTS).

### Заходи

Заходи цього завдання спрямовані на забезпечення формування надійних ланцюгів постачання, спрощення митних формальностей та підвищення ефективності торгівлі.

Це завдання пов'язане з Експортною стратегією України ("дорожньої карти" стратегічного розвитку торгівлі) на 2017-2021 роки і Планом завдань та заходів з її реалізації, затвердженими Розпорядженням КМУ № 1017-р від 27 грудня 2017 року.

### Коментарі

Термін виконання

2022

Відповідальний орган/установа

MIU

Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

КМУ, ДМС, ВРУ, Президент

Пріоритет

3

Рівень складності заходу

Низький

#### 5.2

Укласти угоду АСАА у трьох пріоритетних секторах та додатково гармонізувати законодавство для укладення угоди в інших секторах

1. Укласти АСАА для встановлення "промислового безвізу" у трьох пріоритетних секторах (низьковольтне електричне обладнання, електромагнітна сумісність обладнання, автомобілі).
2. Доопрацювати та прийняти Проєкт Закону №2477 від 21 листопада 2019 року (прийнятий у першому читанні 3 грудня 2020 року) щодо запровадження принципу добровільного застосування міжнародних та національних стандартів.
3. Розробити та затвердити необхідні технічні регламенти для ініціювання укладення АСАА в інших секторах.

Це дозволило б торгувати певними групами товарів українського походження на внутрішньому ринку ЄС без додаткових процедур сертифікації та оцінки відповідності української продукції.

2021

MIU

ДМС, КМУ, Комітет ВРУ з питань фінансів, податкової та митної політики, ВРУ, Президент

5

Високий

# II. Юридичний план

## 5. Високотехнологічне виробництво



Завдання

Заходи

Коментарі

Термін виконання

Відповідальний орган/установа

Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

Пріоритет

Рівень складності заходу

5.3

Підвищити ефективність Експортно-кредитного агентства (ЕКА)

- 1. Доопрацювати та прийняти Проект Закону "про внесення змін до Закону України "Про забезпечення масштабної експансії експорту товарів (робіт, послуг) українського походження шляхом страхування, гарантування та здешевлення кредитування експорту" щодо забезпечення ефективного функціонування експортно-кредитного агентства" № 3793 від 3 липня 2020 року з метою розширення повноважень ЕКА, збільшення статутного капіталу та узгодження деяких положень закону про підтримку експорту з іншими законами.
- 2. Призначити наглядову раду ЕКА (конкурс запланований на 14 січня 2021 року).
- 3. Розробити та затвердити правила здійснення діяльності ЕКА.

Заходи, спрямовані на виконання цього завдання, спрямовані на розширення повноважень ЕКА з метою його повноцінного функціонування, заохочення експорту та залучення інвестицій.

2021

МІУ

КМУ, ЕКА, ВРУ, Президент

2

Середній

5.4

Посилити екологічні вимоги до вживаних автомобілів, що імпортуються

- 1. Розробити детальну концепцію наближення національних вимог безпеки до чинних стандартів ЄС та застосовувати таку концепцію зі рівністю щодо всіх транспортних засобів, що вводяться на ринок України. Слід розглянути можливість скорочення термінів впровадження стандартів Євро-6 (було відкладено до січня 2025 року).

З метою підтримання добросовісної конкуренції та попередження ризиків, спеціальне законодавство щодо вимог з охорони довкілля до транспортних засобів має бути узгоджене з чинним законодавством ЄС та застосовуватися зі рівністю до всіх транспортних засобів, що вводяться на ринок в Україні.

2023

МІУ

КМУ, ВРУ, Президент

3

Середній

# II. Юридичний план

## 5. Високотехнологічне виробництво



### Завдання

### Заходи

### Коментарі

### Термін виконання

### Відповідальний орган/установа

### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

### Пріоритет

### Рівень складності заходу

#### 5.5

#### Стимулювати місцевих виробників та покупців купувати транспортні засоби місцевого виробництва

1. Розробити та впровадити детальну концепцію стимулювання місцевого виробництва та придбання електромобілів місцевого виробництва.
2. Визначити конкретні зміни, які мають бути внесені, включаючи доопрацювання наступних законопроектів: 1) Проект Закону "Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких законодавчих актів України щодо стимулювання розвитку галузі електричного транспорту в Україні" № 3476 від 14 травня 2020 року (прийнятий у першому читанні 2 вересня 2020 року); 2) Проект Закону "Про внесення змін до Митного кодексу України щодо стимулювання розвитку галузі електричного транспорту в Україні" № 3477 від 14 травня 2020 року (прийнятий у першому читанні 2 вересня 2020 року); 3) Проект Закону "Про внесення змін до Закону України "Про стимулювання розвитку вітчизняного машинобудування для агропромислового комплексу" щодо стимулювання створення робочих місць у галузі" № 3804 від 7 червня 2020 року.
3. Розробити та прийняти необхідні зміни до Податкового кодексу України, інших законів та підзаконних нормативно-правових актів.

Враховуючи зниження цін на імпортовані автомобілі та техніку, доцільно забезпечити конкурентні ринкові умови для місцевих виробників транспортних засобів. Податкові та митні пільги, передбачені законопроектами, повинні бути узгоджені з детальною політикою зваженого надання державної підтримки, податкових знижок та тимчасових податкових та митних пільг.

2021

МІУ

Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, ДМС, КМУ, Комітет ВРУ з питань фінансів, податкової та митної політики, ВРУ, Президент

2

Високий

#### 5.6

#### Покращити захист місцевих виробників від демпінгового та субсидованого імпорту

1. Доопрацювати та прийняти Проект Закону "Про захист від демпінгового імпорту" № 4132 від 21 вересня 2020 року та Проект Закону "Про захист від субсидованого імпорту" № 4133 від 21 вересня 2020 року.
2. Розробити та прийняти необхідні підзаконні акти.

Питання для розгляду: 1) Запровадження антидемпінгових та антисубсидійних розслідувань та механізму застосування відповідних заходів; 2) Запровадження механізму стягнення антидемпінгових та компенсаційних штрафів; 3) Запровадження принципу прозорості антидемпінгового та антисубсидійного розслідування та його передбачуваності, зрозумілості порядку проведення для залучених осіб.

2021

Мінекономіки

Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, ДМС, КМУ, ВРУ, Президент

1

Середній





Юридичний план:  
Високовартісне сільське  
господарство



# II. Юридичний план

## 6. Високовартісне сільське господарство



|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Завдання                                                  | 6.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Заходи                                                    | <p><b>Розробити та запровадити політику щодо розвитку, фінансування та доступу до зрошувальних систем</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Розробити детальну концепцію інвестування в зрошувальну інфраструктуру (з кількома можливими варіантами), включаючи господарські та операційні моделі організацій водокористувачів (ВУО).</li><li>2. Визначити конкретні зміни, які мають бути внесені до Закону України «Про меліорацію земель», а також визначити інші нормативно-правові акти, до яких мають бути внесені зміни.</li><li>3. Розробити, прийняти та запровадити відповідні законодавчі зміни.</li></ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Коментарі                                                 | <p>Ключові напрямки реформи щодо організацій водокористувачів мають охоплювати:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) Розробку господарських та операційних моделей організацій водокористувачів, включаючи концепцію їхнього доступу до відповідної зрошувальної інфраструктури та механізмів фінансування</li><li>2) Розробка відповідної законодавчої бази для регулювання діяльності організацій водокористувачів з урахуванням їхньої господарської та операційної моделі</li><li>3) Повномасштабний запуск пілотних організацій водокористувачів у певних обраних регіонах України.</li></ol> <p>Вплив реформи щодо організацій водокористувачів на ринок можна очікувати в довгостроковій перспективі, після успішного запуску пілотних організацій та їхнього доступу до фінансування для розвитку та модернізації зрошувальної інфраструктури. Приклад успіху пілотних організацій водокористувачів може сприяти створенню належної мережі організацій та сприяти інвестуванню у зрошувальну інфраструктуру. Це завдання пов'язане зі Стратегією зрошення та дренажу в Україні на період до 2030 року, затвердженою Розпорядженням КМУ № 688-р від 14 серпня 2019 року.</p> |
| Термін виконання                                          | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Відповідальний орган/установа                             | Мінекономіки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання | Держгеокадастр, Мінрегіон, Міндовкілля, КМУ, ВРУ, Президент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Пріоритет                                                 | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Рівень складності заходу                                  | Високий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## II. Юридичний план

### 6. Високовартісне сільське господарство



#### Завдання

#### Заходи

#### Термін виконання

#### Відповідальний орган/установа

#### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

#### Пріоритет

#### Рівень складності заходу

#### 6.2

Розробити та запровадити правовий та технічний механізм діджиталізації аукціонів з оренди та купівлі державних та комунальних земель

1. Доопрацювати та прийняти Проект Закону № 2195 "Про внесення змін до деяких законодавчих актів щодо продажу земельних ділянок державної та комунальної власності або прав на них (оренди, суперфіцію, емфітевзису) через електронні аукціони" від 1 жовтня 2019 року, прийнятий в першому читанні 14 листопада 2019 року, що передбачає запровадження електронних аукціонів для продажу державних та комунальних земельних ділянок, а також прав на них (включаючи землі, зайняті водними об'єктами)
2. Розробити та прийняти підзаконні акти щодо електронних аукціонів з продажу землі.

Запровадження електронних аукціонів може полегшити доступ інвестора до оренди земельних та водних об'єктів та підвищує прозорість конкурсних процедур. Можливо, слід взяти до уваги досвід, отриманий з подібних електронних механізмів, які вже запроваджені щодо об'єктів малої приватизації.

2021

Мінекономіки

Держгеокадастр, Мінрегіон, Міндовкілля, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, КМУ, Комітету Верховної Ради України з питань аграрної та земельної політики, ВРУ, Президент

3

Середній

#### 6.3

Розробити та затвердити зміни до типового договору оренди державної та комунальної землі в частині відшкодування витрат на поліпшення земельних ділянок

1. Розробити та узгодити детальну концепцію конкретних змін до Земельного кодексу України та Закону України «Про оренду землі» щодо поліпшення земельних ділянок сільськогосподарського призначення.
2. Розробити та прийняти відповідні зміни до шаблону державного та муніципального договору оренди землі для захисту інвестицій, пов'язаних із поліпшенням земель сільськогосподарського призначення

Слід розробити механізм підтвердження та визначення витрат інвестора на поліпшення земель та механізм державної компенсації, якщо договір оренди землі було припинено з вини інвестора.

2021

Мінекономіки

Держгеокадастр, Мінрегіон, Міндовкілля, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, КМУ, ВРУ, Президент

3

Середній

#### 6.4

Впорядкувати механізм отримання земельної ділянки, необхідної після приватизації об'єктів нерухомості або паїв

1. Розробити та ухвалити детальну концепцію конкретних змін до Земельного кодексу України та Закону України "Про оренду землі" щодо поліпшення земель сільськогосподарського призначення.
2. Розробити та погодити зміни до Земельного кодексу України, Закону України "Про оренду землі" та відповідних допоміжних нормативних актів.
3. Прийняти зміни до відповідних законів та/або нормативних актів.

Ці заходи можуть допомогти залучити інвестиції шляхом ефективної приватизації сільськогосподарських підприємств.

2021

Мінекономіки

Держгеокадастр, Мінрегіон, КМУ, ВРУ, Президент

4

Середній



# II. Юридичний план

## 6. Високовартісне сільське господарство



Завдання

Заходи

Коментарі

Термін виконання

Відповідальний орган/установа

Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

Пріоритет

Рівень складності заходу

6.5

Вдосконалити законодавство щодо консолідації земель

1. Розробити та запровадити концепцію механізму обміну землями для консолідації.
2. Визначити конкретні зміни, які треба внести в законодавство.
3. Розробити та прийняти зміни до відповідних нормативно-правових актів.

Це сприятиме ефективному використанню новітніх сільськогосподарських технологій, веденню органічного виробництва, що може бути цікавим та прибутковим для інвесторів.

2021

Мінекономіка

Держгеокадастр, Мінрегіон, КМУ, ВРУ, Президент

2

Високий

6.6

Розробити та запровадити правові та технічні механізми діджиталізації у санітарній та фітосанітарній сфері (послуги та звітність)

1. Розробити та запровадити політику щодо дієвої та застосовної з юридичної та технічної точки зору діджиталізації процедур подання заяв та отримання санітарних та фітосанітарних документів дозвільного характеру в електронній формі.
2. Розробити та затвердити порядок електронного обміну санітарними та фітосанітарними документами із відповідними органами інших країн для інтеграції з міжнародними системами обміну ветеринарними, санітарними та фітосанітарними документами і даними (ePhyto Hub та TRACES).
3. Визначити конкретні зміни, які мають бути внесені.
4. Розробити та прийняти відповідні зміни до нормативно-правових актів.

Принципи розумної дерегуляції повинні бути належним чином узгоджені з застосовними заходами з полегшення ведення підприємницької діяльності, спрямованими на залучення інвестицій.

Це завдання пов'язане з Експортною стратегією України ("дорожньої карти" стратегічного розвитку торгівлі) на 2017-2021 роки і Планом завдань та заходів з її реалізації

2021

Мінцифри, Мінекономіки

Державна служба з питань безпечності харчових продуктів та захисту прав споживачів, Мінекономіки, ВРУ, Президент, КМУ

2

Високий

6.7

Розробити механізм запобігання забруднення води та забезпечити належну відповідальність

1. Розробити детальну концепцію обґрунтованих заходів із запобігання забрудненню води та забезпечення відповідної відповідальності за забруднення води.
2. Визначити конкретні законодавчі зміни, які необхідно внести.
3. Розробити та прийняти зміни до відповідних нормативно-правових актів.

Слід розробити ефективний спосіб захисту водних ресурсів від забруднення фермерами (пестицидами) та виробниками (промисловими відходами та водою), що спричиняє шкоду аквакультури, зокрема шляхом ефективного моніторингу та розумної відповідальності.

2021

Мінекономіка

Міндовкілля, КМУ, ВРУ, Президент

2

Високий

# II. Юридичний план

## 6. Високовартісне сільське господарство



### Завдання

### Заходи

### Коментарі

### Термін виконання

### Відповідальний орган/установа

### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

### Пріоритет

### Рівень складності заходу

6.8

#### Вдосконалити захист бджіл від агрохімікатів та небезпечних робіт

1. Розробити зміни до Закону України "Про бджільництво", що передбачатимуть ефективний механізм запобігання отруєнню бджіл агрохімікатами та обмеження на використання шкідливих речовин.
2. Збільшити штрафи за порушення правил використання агрохімікатів, у тому числі за неналежне повідомлення бджолярів (ст. 83 Кодексу України про адміністративні правопорушення передбачає штраф 170 грн).
3. Доопрацювати та прийняти Проєкт Закону "Про внесення змін до деяких законів України щодо захисту бджільництва від небезпечних робіт" № 4510 від 17 грудня 2020 року.

Питання для розгляду:

- 1) Встановлення чіткого порядку повідомлення власників бджіл про плановане використання агрохімікатів через місцеві ради та відповідні електронні карти, графіки
- 2) Застосування агрохімікатів у час, безпечний для бджіл.

2021

Мінекономіки

Державна служба з питань безпечності харчових продуктів та захисту прав споживачів, КМУ, Комітету Верховної Ради України з питань аграрної та земельної політики, ВРУ, Президент

2

Середній

6.9

#### Прийняти законодавство з безпеки харчових продуктів

1. Визначити конкретні зміни та конкретні нормативно-правові акти, до яких вони мають бути внесені та гармонізовані з законодавством ЄС, щодо безпеки харчових продуктів.
2. Доопрацювати та прийняти Проєкт Закону "Про матеріали і предмети, що контактують з харчовими продуктами" № 4568 від 4 січня 2021 року, яким встановлюються загальні вимоги до матеріалів та предметів, що контактують з харчовими продуктами.
3. Розробити та прийняти необхідні закони та підзаконні акти.

2021

Мінекономіки

Державна служба з питань безпечності харчових продуктів та захисту прав споживачів, Мінекономіки, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, КМУ, Комітету Верховної Ради України з питань аграрної та земельної політики, ВРУ, Президент

2

Високий

## II. Юридичний план

### 6. Високовартісне сільське господарство



#### Завдання

#### Заходи

#### Коментарі

#### Термін виконання

#### Відповідальний орган/установа

#### Органи та установи, що беруть участь у виконанні завдання

#### Пріоритет

#### Рівень складності заходу

#### 6.10

##### Гармонізувати законодавство щодо дитячого харчування зі стандартами ЄС

1. Доопрацювати та прийняти Проект Закону "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо приведення законодавства України у сфері дитячого харчування у відповідність до вимог законодавства ЄС" № 4554 від 29 грудня 2020 року
2. Розробити та прийняти необхідні підзаконні акти.

Нормативне регулювання діяльності в цій галузі застаріло і потребує оновлення, щоб відповідати сучасним вимогам охорони здоров'я та харчування, зокрема, шляхом гармонізації понять та стандартів із відповідними актами законодавства ЄС.

Галузь дитячого харчування дуже приваблива для інвестицій через свій нереалізований потенціал.

2021

Мінекономіки

Державна служба з питань безпечності харчових продуктів та захисту прав споживачів, Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, КМУ, Комітету Верховної Ради України з питань аграрної та земельної політики, ВРУ, Президент

2

Високий

#### 6.11

##### Удосконалити законодавство щодо страхування сільськогосподарської продукції від потенційних втрат та псування

1. Розробити детальну концепцію страхування сільськогосподарської продукції та можливої державної підтримки, яку держава дійсно готова і може надати у цій галузі.
2. Розробити конкретні застосовні заходи, зокрема, страхування від погодних та сільськогосподарських ризиків, та визначити конкретні нормативно-правові акти, до яких мають бути внесені зміни.
3. Розробити та прийняти зміни до відповідних нормативно-правових актів, включаючи, Проект Закону "Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких інших законів України щодо удосконалення правового регулювання страхування сільськогосподарської продукції з державною підтримкою", розроблений Мінекономіки та опублікований в жовтні 2020 року для громадського обговорення.

Це завдання потребує політичної волі, що враховує як публічний інтерес (ефективне використання коштів державного бюджету), так і інтерес інвесторів.

Питання для розгляду:

- 1) Необхідність стимулювання страхових компаній та сільськогосподарських виробників для захисту виробництва від непередбачуваних погодних умов або можливого забруднення
  - 2) Можливість державної підтримки сільськогосподарського страхування
  - 3) Встановлення ширшого переліку страхових ризиків
- Функціонування доступної системи страхування сільськогосподарського виробництва та продукції сприяло б ефективному розвитку сільського господарства.

2021

Мінекономіки

Мінфін, Мінцифри, Мін'юст, Державна служба з питань безпечності харчових продуктів та захисту прав споживачів, КМУ, ВРУ, Президент

3

Високий





# Потік 3: Комунікаційний план

# Комунікаційний план: Примітки щодо підходу

Для успішного впровадження стратегічного плану залучення ПІІ, відповідні повідомлення повинні супроводжувати кожну дію та Стратегію в цілому. Тому ми описуємо комунікаційний підхід, спрямований на зміцнення передумов для залучення ПІІ, працюючи у сфері публічної комунікації з кожною з відповідних зацікавлених сторін. Ідеальне спілкування веде до звернення цільової аудиторії до послів стратегії, оснащеної знаннями та мотивацією.

При цьому кожна конкретна реформа або дія, перелічені в Операційному та Юридичному планах дій, повинні мати власну комунікаційну стратегію, де залучення ПІІ було б одним із елементів. Детальні комунікаційні стратегії та тактичні дорожні карти для кожної реформи/дії слід розглядати в контексті ширших ефектів та сприйняття, а не лише ПІІ, і розробляти за допомогою спеціальних маркетингових агенцій, що спеціалізуються на просуванні урядової діяльності.

| Комунікаційна стратегія стосується наступних зацікавлених осіб:                                |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                | Чому важливо?                                                                                                                                                                                                                     | Загальне повідомлення                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Чого ми прагнемо досягти?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Загальна громадськість                                                                         | Сприйняття з боку ЗГ створює політичну основу для реформ та інших стратегічних дій, необхідних для залучення ПІІ та життєво важливих для успішного впровадження стратегічного плану.                                              | ПІІ = вища заробітна плата, більше можливостей для роботи та кращі умови праці. ПІІ = більше грошей на школи та лікарні та покращення середовища проживання. Підтримка тих, хто залучає ПІІ до мого регіону, важлива для мого особистого самопочуття.                                                                                                                                                                                                                               | «Надходження ПІІ - це добре для України, для мого регіону та для мене особисто». Населення підтримує залучення ПІІ, навіть якщо воно передбачає приватизацію державної компанії або продаж землі або іншу не популярну реформу.                                                                                                                                                                   |
| Місцеві органи влади                                                                           | Окрім того, що вони виконують стратегічний план дій на місцевому рівні, місцева влада є основною контактною стороною для іноземних інвесторів та "примусовими послами" бренду України як локації для прямих іноземних інвестицій. | Залучаючи ПІІ у свій регіон / регіон, ви зменшуєте прогалини у фінансуванні соціальної інфраструктури та стаєте більш популярними серед місцевої громади. Залучаючи ПІІ, ви робите Україну кращою країною, що вважається вашим важливим досягненням з боку центрального уряду. Висвітлення медіа цього сегменту повинно включати вихвалення зусиль місцевих органів влади та громади щодо залучення іноземних інвесторів до свого регіону для збільшення їхньої мети та важливості. | Місцева влада розуміє позитивні наслідки залучення ПІІ та зобов'язується здійснити Національну стратегію збільшення надходжень ПІІ в Україну на їх місцевому рівні. Вони оснащені інструментами та техніками для роботи з іноземними інвесторами на місцевому рівні, а також для представлення можливостей центрального рівня (наприклад, схеми державної підтримки чи процедури розгляду скарг). |
| Іноземні організації, пов'язані з Україною (посольства, торгові представники, місцеві громади) | Українські громади та організації за кордоном можуть бути контактними сторонами для іноземних інвесторів, зацікавлених у включенні України до своїх регіонів присутності.                                                         | Для установ під керівництвом уряду вікно повідомлення може містити детальні процедури та готові матеріали для роботи з запитами та активними кампаніями. Для місцевої громади за кордоном повідомлення повинні бути зосереджені на історіях успіху та натхненні лідерів перетворити їх на послів країни.                                                                                                                                                                            | Торгові аташе та інший відповідний персонал посольства оснащені інструментами для реагування на запити щодо ПІІ та мотивовані брати активну участь у спілкуванні з інвесторами; місцеві громади оснащені позитивними історіями, якими можна поділитися як протилежними до "найбільш клікабельного", як правило, негативного висвітлення у ЗМІ.                                                    |
| Іноземні платформи постачання даних                                                            | Іноземні інвестори розглядають платформи постачання даних як важливе джерело інформації про Україну, і мають до них вищий рівень довіри, ніж до іноземних чи українських ЗМІ та / або офіційних представників.                    | Вони повинні знати про послуги, які може надавати українське агентство зі сприяння інвестиціям, мати доступ до статистичних даних, новин та дослідницьких матеріалів, доступних регулярно або за запитом в UkraineInvest, а також бути запрошеними на великі заходи. Вони повинні отримувати лише відповідну інформацію, спеціально розроблену для їхніх потреб.                                                                                                                    | Компанії, що займаються постачанням даних, знають, де взяти дані про Україну, і отримують (і публікують) регулярні оновлення про події в країні, тому вона залишається на радарі з позитивним сигналом.                                                                                                                                                                                           |



A low-angle, perspective shot from the deck of a sailboat looking towards the stern. The wooden planks of the deck lead the eye into the distance. The rigging, including ropes and pulleys, is visible on the left. A large white sail is partially visible on the right. The sea is calm with gentle ripples. The sky is a mix of soft orange, yellow, and blue, indicating sunset or sunrise. The sun is low on the horizon, creating a lens flare effect.

Комунікаційний план  
Сприйняття ПІІ – можливість, не загроза



# III. Комунікаційний план

## 1. Сприйняття ПІІ - можливість, а не загроза

### 1.1 Сприйняття громадськістю інвестицій: ПІІ = більша заробітна плата, більше можливостей для працевлаштування та кращі умови праці.

|                                                                                                            |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                                                                                                                                                                                                             |                                                 |                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><u>Назва завдання</u> | 1.1.1                             | Змінити девіз комунікації з «Купуйте українське» на «Інвестуйте в українські компанії»                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1.1.2                          | Відвідувальні тури до приватизованих державних підприємств та промо-ролики, щоб продемонструвати позитивні зміни                                                                                                            | 1.1.3                                           | Інтерактивна інформаційна панель в Інтернеті "Вартість утримання 3000 державних підприємств для України"                                                                                   |
|                                                                                                            | Опис                              | Публічне визнання чиновників українських компаній, яким вдалося залучити іноземний капітал, може допомогти розбити міфи та пропаганду та сформуванню позитивний імідж ПІІ.                                                                                                                                                                                                            | Опис                           | Відвідувальні екскурсії та відео може допомогти продемонструвати, що приватизація - це модернізація, а не паразитування на державних активах. Нам потрібно кинути виклик стереотипному образу чіткими та вагомими доказами. | Опис                                            | Інструмент, який показує, наскільки дорогими для держави є державні підприємства та як ця сума може альтернативно використовуватися урядом для поліпшення умов життя та бізнесу в Україні. |
| Цільова аудиторія                                                                                          | Висококваліфіковані співробітники |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Загальна громадськість         |                                                                                                                                                                                                                             | Експерти та лідери громадської думки            |                                                                                                                                                                                            |
| <u>Назва завдання</u>                                                                                      | 1.1.4                             | Комунікаційна кампанія «Друге дихання технічної освіти та зайнятості в Україні»                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.1.5                          | Спільні конференції та ярмарки з посольствами для висококваліфікованих працівників, що просувають робочі місця в компаніях з іноземним капіталом                                                                            | 1.1.6                                           | Підтримка інформаційних рекрутингових кампаній, що проводяться компаніями з іноземними інвестиціями                                                                                        |
|                                                                                                            | Опис                              | Нам потрібно показати випускникам шкіл та їхнім родинам, що наближаються глобальні зміни на ринку праці. Розміщення дискурсу щодо прямих іноземних інвестицій у центрі орієнтації на кар'єру та вищу освіту може допомогти досягти більш широкої підтримки іноземних інвестицій в Україні. Щастя та процвітання дітей є одним із найважливіших факторів задоволення життям українців. | Опис                           | Прямий зв'язок між ПІІ та можливостями ринку праці (заробітна плата, умови, контракти, соціальне забезпечення) може допомогти отримати ширшу громадську підтримку політики ПІІ.                                             | Опис                                            | Хороша видимість нових можливостей працевлаштування в зовнішніх оголошеннях, у ЗМІ, в центрах зайнятості покаже, що країна стає більш відкритою, і кожен може цим скористатися.            |
| Цільова аудиторія                                                                                          | Сім'ї з школярами, студенти       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Висококваліфіковані працівники |                                                                                                                                                                                                                             | Широка громадськість, особи, які шукають роботу |                                                                                                                                                                                            |

# III. Комунікаційний план

## 1. Сприйняття ПІІ - можливість, а не загроза



Назва завдання

Опис

Цільова аудиторія

Назва завдання

Опис

Цільова аудиторія

1.2.1

Публічне просування моделі державно-приватного партнерства

Що таке приватне-державне партнерство, і як це покращить існуючі ланцюжки створення вартості та логістику? Чіткі повідомлення політичних лідерів та чітко роз'яснені можливості для будівельного ринку, вантажних транспортних компаній, торгових компаній та інших важливих гравців мають вирішальне значення для імплементації змін до законодавства та загальної адвокатури ДПП,

Будівельний ринок, компанії з перевезення вантажів, торгові компанії, промислові компанії

1.2.2

Інформаційна підтримка концесійних тендерів

З огляду на загальновідомо негативну історію тендерних процесів в Україні, зміцнення довіри до концесійних торгів є критичним. Отже, відкриті та прозорі концесійні тендери, що демонструють відсутність неринкових вигод, призведуть до отримання ДПП довіри та підтримки місцевого бізнесу.

Будівельний ринок, компанії з перевезення вантажів, торгові компанії, промислові компанії

1.2.3

Комунікаційна підтримка приватизації

Змініть фокус з самої приватизації на конкретні випадки. Наведіть аргументи, чому державне підприємство потрібно прозоро приватизувати, та продемонструйте привабливу історію для ЗМІ, подібно до комунікаційної кампанії навколо приватизації готелю «Дніпро».

Бізнес, підприємці, широка громадськість

1.2.4

Серія статей з аналізом ділових можливостей, пов'язаних з монополізацією

Коментарі експертів щодо монополізації як можливості для бізнесу та про те, як зміни регулювання збільшать обсяг ринку.

Бізнес, підприємці

1.2.5

Підтримка професійних ярмарків у секторах ВТВ та ВВСГ

Такі ярмарки можуть показати бізнес-спільноті пріоритети уряду та стимулювати ділові зв'язки та співпрацю. Просування стратегії ПІІ на таких заходах може допомогти бізнесу адаптуватися до майбутніх змін, отримати більше інформації про майбутні можливості та отримати відповіді від чиновників на зручній платформі.

Бізнес, підприємці

1.2.6

Підтримка бізнес-акселераторів у сферах ВСГ та АМ

Залучаючи консультантів та експертів у сферах ВСГ та АМ та проводячи процес дослідження ідей, уряд може залучити кошти венчурного ринку для об'єднання зусиль у секторах.

Бізнес, підприємці, фонди



Комунікаційний план  
Комунікації щодо реформ,  
пов'язаних з ПІ





## Цільова аудиторія

міжнародні фінансові організації, особи,  
що приймають рішення, лідери думок та  
громадянське суспільство

міжнародні фінансові організації, особи, що приймають рішення, лідери думок та громадянське суспільство

міжнародні фінансові організації, особи,  
що приймають рішення, лідери думок та  
громадянське суспільство

# III. Комунікаційний план

## 2. Комунікації про реформи, пов'язані з ПІІ

### 2.2 Довгострокові державні гарантії та зобов'язання для інвесторів та 2.3 Промисловий безвізовий режим

|                                                                                                            |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><u>Назва завдання</u> | 2.2.1             | Обговорення за закритими дверима щодо гарантій та довгострокових зобов'язань                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2.2.2 | Статті експертів по темі                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                            | Опис              | Можливість надання державних гарантій інвесторам та підписання контрактів з довгостроковими фінансовими зобов'язаннями є вирішальним для розвитку ДПП. Таким чином, доцільно проводити попередні консультації із зацікавленими сторонами для посилення підтримки таких законодавчих змін та з'ясування їх значення для економічного зростання. |       | Статті експертів на цю тему будуть корисними та можуть допомогти отримати ділову та експертну підтримку законодавчих змін.                                                                                                      |
|                                                                                                            | Цільова аудиторія | Члени ВРУ, бізнес та експерти                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       | бізнес, експерти                                                                                                                                                                                                                |
| <u>Назва завдання</u>                                                                                      | 2.3.1             | Дорожня карта «Промисловий безвізовий режим»                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2.3.2 | Регулярні публікації на тему                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                            | Опис              | Наразі, громадськість та бізнес інформуються про процес лише за допомогою спеціальних заяв. Інформаційна кампанія повинна бути краще організованою та включати основні етапи реалізації для активізації процесу.                                                                                                                               |       | Статті можуть підтримати дорожню карту та інформувати лідерів думок та бізнес-спільноти про процес. Це може допомогти їм адаптуватися та спланувати внутрішню підготовку до таких суттєвих змін.                                |
|                                                                                                            | Цільова аудиторія | бізнес, посольства, політики, НУО, журналісти                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       | бізнес, посольства, політики, НУО, журналісти                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                            |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2.3.3 | Конференція Україна-ЄС                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                            |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       | Потрібна спеціальна конференція за участю делегатів ЄС, щоб представити прогрес та оновити дорожню карту введення промислового безвізового режиму. Це може бути великим сигналом для міжнародних та внутрішніх бізнес-спільнот. |
|                                                                                                            |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       | бізнес, посольства, політики, НУО, журналісти, делегація ЄС, міжнародні журналісти                                                                                                                                              |



Комунікаційний план  
Залучення іноземних інвесторів



# III. Комунікаційний план

## 3. Залучення іноземних інвесторів

### 3.1 Зміна іміджу країни для світового співтовариства інвесторів

|                                                                                   |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 3.1.1          | Постійне спілкування про судову реформу, права власності, правозастосування, боротьбу з корупцією та зловживання владою правоохоронними органами, обмеження влади олігархів, чітку дорожню карту та комунікаційну підтримку вирішальних засідань ВРУ, готовність організовувати зустрічі з членами бізнес-асоціацій                         | 3.1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Забезпечити ефективне публічне спілкування в реальному часі та реакцію влади на будь-які випадки порушення прав іноземних інвесторів                                                                                                                               |
|                                                                                   | Назва завдання |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ефективне публічне спілкування в режимі реального часу, включаючи своєчасну реакцію на будь-які випадки порушення прав іноземного інвестора, демонструє прозорість та готовність влади до вирішення проблем для забезпечення сприятливих умов для іноземних інвестицій. Це знижує сприймані ризики новими інвесторами, які приділяють значну увагу історичній поведінці уряду / інвестора. |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                   | Опис           | Важливий механізм подання сигналу для широкого кола зацікавлених сторін.                                                                                                                                                                                                                                                                    | бізнес, особи, що приймають рішення, лідери думок та громадянське суспільство                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                   | 3.1.3          | Спеціальна постійна інформаційна кампанія щодо фактичних ризиків війни на Сході України проти передбачуваних, яка спрямована на світових інвесторів та проходить за вагомою підтримкою всіх гілок влади                                                                                                                                     | 3.1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Спеціальна постійна інформаційна кампанія щодо прозорості та рівня оцифровування державного сектору в Україні порівняно з широкою глобальною групою країн-конкурентів, яка спрямована на глобальних інвесторів та проходить за суттєвої підтримки всіх гілок влади |
|                                                                                   | Назва завдання |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Поточна інформаційна кампанія щодо прозорості та цифрової діяльності може позитивно вплинути на сприйняття інвесторами країни                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                   | Опис           | Поточна інформаційна кампанія щодо фактичних ризиків пов'язаних з війною, аніж сприйнятих ризиків, впливатиме на прийняття інвесторами рішень щодо України. В даний час війна сприймається багатьма міжнародними інвесторами як суттєвий вплив на ведення бізнесу по всій Україні. Розвіювання цього міфу має надзвичайно важливе значення. | Міжнародні інвестиції та фінансове співтовариство                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Цільова аудиторія                                                                 |                | Міжнародна інвестиційна та фінансова спільнота                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Цільова аудиторія                                                                 |                | Міжнародні інвестиційні та фінансові спільноти                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                    |

# III. Комунікаційний план

## 3. Залучення іноземних інвесторів

### 3.2 Посилення стимулювання інвестицій шляхом ефективної співпраці з приватним сектором



Назва завдання

Опис

Цільова аудиторія

#### 3.2.1

Надання вагомій підтримки з боку держави «послам інвестицій» - волонтерам з боку приватного сектору

Інвестори, як зазначено в низці надійних опитувань бізнесу, мають дуже обмежений рівень довіри до влади в Україні. Вони набагато частіше вірять історіям, розказаним їхніми колегами-інвесторами вже на місцях, ніж будь-якому офіційному спілкуванню. Відповідно, парадигма комунікацій з інвесторами з боку держави повинна змінитися, щоб дозволити приватному сектору розповісти вичерпну історію потенційним учасникам ринку, тоді як уряд надасть широку підтримку цим зусиллям.

Бізнес, особи, що приймають рішення, лідери думок та громадянське суспільство

#### 3.2.2

Надання вагомій державної підтримки зусиллям двосторонніх та багатосторонніх бізнес-асоціацій

Практика показує, що зусилля із залученням інвесторів з боку асоціацій набагато ефективніші, ніж офіційні комунікації. Отже, подібно до аргументу в 3.2.1, бізнес-асоціації слід підтримувати офіційними каналами, а не залишати їх без уваги.

Бізнес, особи, що приймають рішення, лідери думок та громадянське суспільство

#### 3.2.3

Назва завдання

Опис

Цільова аудиторія

Посилити підтримку іноземних інвесторів, які вже присутні в Україні

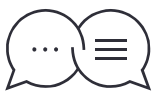
Посилення підтримки іноземних інвесторів, які вже присутні в Україні може бути позитивним сигналом для потенційних інвесторів з цілої низки причин. Світова практика показує, що розширення інвестиційної присутності існуючими інвесторами є набагато більш імовірним, ніж залучення нового власного капіталу. Отже, існуючі інвестори не повинні відчувати себе залишеними без уваги на користь спроб заманити нових інвесторів. В останньому випадку вони повідомлять про такий підхід новим учасникам ринку, що буде дуже шкідливим для зусиль із залучення інвестицій.

бізнес, інвестори, особи, що приймають рішення

# III. Комунікаційний план

## 3. Залучення іноземних інвесторів

### 3.3 Реорганізація та посилення просування за офіційними каналами



Назва завдання

Опис

Цільова аудиторія

Назва завдання

Опис

Цільова аудиторія

#### 3.3.1

Перегляд можливостей українського дипломатичного корпусу щодо „заохочення інвестицій”

Лише декілька посольств України у всьому світі докладають реальних (а не заявлених) зусиль для сприяння інвестиціям України. Більшості не вистачає навичок, інструментів, розуміння та волі, щоб пріоритетно сприяти інвестиціям до інших видів діяльності. Цей стан речей повинен змінитися, і існуюча мережа дипломатичного корпусу має бути ефективно використана для досягнення системних процесів у сприянні залученню інвестицій у всьому світі.

посольства, політики

#### 3.3.3

Створення системної мережі комунікацій та обміну інформацією в режимі реального часу між такими "аташе" та ключовими українськими державними структурами, відповідальними за стимулювання інвестицій - зокрема, UkraineInvest

Зусилля посольств щодо стимулювання інвестицій повинні базуватися на актуальній інформації, що надходить з України. UkraineInvest повинен виступати провідником у наданні цієї інформації, виступаючи як двосторонній центр, доступний посольствам у режимі реального часу, цілодобово та без вихідних

посольства, політики

#### 3.3.2

Створення ролі аташе або директора з просування інвестицій у кожному посольстві України за кордоном із відповідними KPI

Наявність підготовленої спеціалізованої контактної особи та голосу бізнесу у кожному посольстві допоможе розвинути та здійснити ефективні зусилля щодо стимулювання інвестицій.

посольства, політики

#### 3.3.4

Посилення такої комунікаційної мережі за допомогою напівавтоматизованої цифрової бази даних, що містить інформацію про зацікавленість інвесторів, та обмін відповідними інформаційними матеріалами

Напівавтоматизована та своєчасно оновлювана база даних забезпечить систематичне оновлення корисної інформації, доступної для зацікавлених сторін.

посольства, політики



# III. Комунікаційний план

## 3. Залучення іноземних інвесторів

### 3.3 Реорганізація та посилення просування за офіційними каналами та 3.4 Залучення регіонів до ефективного стимулювання інвестицій



Назва завдання

Опис

Цільова аудиторія

#### 3.3.5

Спрямувати мережу посольств на підтримку зусиль та співпрацю з двосторонніми бізнес-асоціаціями

Така діяльність сприятиме ефективній співпраці, обміну інформацією, встановленню ділових зв'язків та визначенню ділових можливостей.

посольства, політики, бізнес-асоціації

#### 3.3.6

Використання уніфікованих підходів до збору інформації та презентації щодо потенційних інвестиційних проєктів/можливостей

Впровадження уніфікованих підходів до збору та обміну інформацією є корисним кроком на шляху до найкращого представлення можливостей у країні

посольства, політики

#### 3.3.7

Назва завдання

Опис

Цільова аудиторія

Створення загального набору месаджей щодо «унікальних пропозицій» України під час маркетингу України іноземним інвесторам, які будуть погоджені та використані усіма суб'єктами державного сектору та окремими посадовими особами на всіх рівнях

Такий набір месаджей допоможе зацікавленим сторонам, які беруть участь у заходах, спрямованих на залучення інвестицій, бути на одній сторінці, презентуючи країну та її унікальні можливості.

посольства, директори

#### 3.4.1

Створення мережі активних представників з сприяння залученню інвестицій в усіх регіонах України та великих містах, які будуть безпосередньо співпрацювати з UkraineInvest

Широка мережа представників які б сприяли залученню інвестицій в українських містах, які співпрацюють з UkraineInvest, допоможе залучити регіони до ефективного залученню інвестицій та визначення можливостей. Сучасний досвід свідчить про відсутність мотивації та навичок для залучення інвестицій у більшості регіональних органів влади, що служить дуже суттєвою перешкодою для приходу на ринок потенційних інвесторів.

регіональні органи влади, бізнес, особи, що приймають рішення, лідери думок, громадянське суспільство

# III. Комунікаційний план

## 3. Залучення іноземних інвесторів

### 3.5 Зміцнення ролі UkraineInvest як провідного центру у сприянні залученню інвестицій



Назва завдання

Опис

Цільова аудиторія

Назва завдання

Опис

Цільова аудиторія

#### 3.5.1

Розширити державне фінансування для UkraineInvest для сприяння їхньої участі у ключових офлайн та онлайн загальних та галузевих регіональних та глобальних інвестиційних та торгових заходах та індивідуальному діалозі з основними світовими корпораціями

Активна участь UkraineInvest у значних інвестиційних та торгових заходах забезпечить більш ефективне представництво України на світовій діловій сцені, дасть змогу просувати країну та її бізнес-можливості - ефективно зафіксувати і тримати Україну на радарі. Індивідуальні «живі» зустрічі в прямому ефірі з глобальними корпораціями також надзвичайно важливі, щоб спокусити їх звернути увагу на українські можливості - і вони повинні відбуватися з керівництвом цих корпорацій у всьому світі, а не з місцевими представниками в Києві. Отже, розширене бюджетування для UkraineInvest має першорядне значення для того, щоб мати змогу вести цю діяльність.

Політики

#### 3.5.2

Налагодити системну співпрацю між UkraineInvest та дослідниками на місцях ключових світових постачальників інвестиційних та галузевих даних для забезпечення актуальної інформації про Україну, її галузі та інвестиційні можливості

Ця діяльність забезпечить ефективне розповсюдження актуальної, фактично коректної та правильно оформленої інформації про Україну та її інвестиційні можливості у світовому корпоративному інвестиційному співтоваристві. Глобальні постачальники даних є надійними джерелами інформації для світового корпоративного світу - а їх місцеві дослідники в Україні часто обмежені в кількості та не мають повного доступу до необхідної інформації, що призводить до слабких звітів.

Політики, глобальна інвестиційна та ділова спільнота

#### 3.5.3

Встановити координацію та обмін інформацією між UkraineInvest та ключовими європейськими та глобальними АПІ

Обмін інформацією та ефективна співпраця з ключовими європейськими та глобальними АПІ є надзвичайно важливими - АПІ діють як велика спільнота, обмінюючись думками, інформацією, даними про проекти та інвестором відсотки щодня. Бути активною частиною цієї спільноти допоможе утримати Україну на глобальному радарі.

Політики, глобальна інвестиційна та бізнес-спільнота

#### 3.5.4

Налагодити систему регулярних (щомісячних, щоквартальних) інформаційних дзвінків під керівництвом UkraineInvest для аналітиків глобальних та регіональних корпорацій

Ще один крок, покликаний утримати Україну на глобальному інвестиційному радарі та забезпечити нове джерело інформації для світових інвесторів із офіційного каналу у форматі, який розуміється і приймається цими глобальними інвесторами. Інвесторів потрібно «годувати» інформацією - з урахуванням рівня конкурентоспроможності грошей інвесторів між країнами, активна позиція щодо донесення до інвесторів актуальної правильно складеної інформації повинна бути одним з головних пріоритетів.

Політики, глобальна інвестиційна та бізнес-спільнота

#### 3.5.5

Налагодити системну співпрацю між UkraineInvest та ключовими представниками "діаспори" у всіх ключових глобальних юрисдикціях

Подібно до бізнесу кроки підтримки асоціацій у 3.2.2., спільнота "діаспори" є чудовим джерелом ділових / інвесторських мереж у своїх країнах, і цей ресурс, що має високу мотивацію для сприяння зростанню та розвитку України, повинен бути використаний в максимальній мірі.

Політики, українська діаспора

## EY | Building a better working world

Дотримуючись своєї місії – удосконалюючи бізнес, змінювати світ на краще, – компанія EY сприяє створенню довгострокового корисного ефекту для клієнтів, співробітників і суспільства в цілому, а також допомагає зміцнювати довіру до ринків капіталу.

Багатопрофільні команди компанії EY представлені у більше ніж 150 країнах світу. Використовуючи дані й технології, ми забезпечуємо довіру до інформації, підтверджуючи її достовірність, а також допомагаємо клієнтам розширювати, трансформувати й успішно вести свою діяльність.

Фахівці компанії EY в галузі аудиту, консалтингу, права, стратегії, оподаткування і угод ставлять правильні запитання, які дозволяють знаходити нові відповіді на виклики сьогодення.

Назва EY відноситься до глобальної організації та може відноситися до однієї чи декількох компаній, що входять до складу Ernst & Young Global Limited, кожна з яких є окремою юридичною особою. Ernst & Young Global Limited – юридична особа, створена відповідно до законодавства Великобританії, – є компанією, що обмежена відповідальністю її учасників, і не надає послуг клієнтам. Інформація про порядок збору та використання компанією EY персональних даних, а також про права, що мають фізичні особи відповідно до законодавства про захист персональних даних, доступна за посиланням [ey.com/privacy](https://ey.com/privacy). Більш детальна інформація представлена на нашому сайті: [ey.com](https://ey.com).

© 2021 ТОВ «Ернст енд Янг».  
Усі права захищені.

ED None.

Інформація, що міститься в цій публікації, представлена у скороченій формі і призначена лише для загального ознайомлення, у зв'язку з чим вона не може розглядатися в якості повноцінної заміни докладного звіту про проведення дослідження й інших згаданих матеріалів та бути підставою для винесення професійного судження. Компанія EY не несе відповідальності за шкоду, заподіяну будь-яким особам у результаті дії або відмови від дії на підставі відомостей, що містяться в даній публікації. Із будь-яких конкретних питань слід звертатися до фахівця відповідного напряму послуг.

[ey.com/ua](https://ey.com/ua)